



Pla Estratègic del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

2024-2027

Continguts

Glossari	3
Introducció	4
PART 1. El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament	5
1.1 Missió, valors i principis	5
1.2 Governança	6
1.3 Aliances	8
1.4 Serveis	12
PART 2. Situació de partida	16
2.1 Balanç del Pla Estratègic 2020-2023	16
2.2 Condicionants actuals	37
2.3 Reptes del nou període	41
PART 3. Pla d'acció 2024-2027	45
3.1 Sectors prioritaris	45
3.2 Objectius i accions	53
3.3 Seguiment i avaluació	69
3.4 Comunicació	71
ANNEXOS	72
Annex 1. Funcions de l'equip tècnic en l'impuls de les iniciatives de cooperació	73
Annex 2. Estructura de prioritats del Pla Estratègic 2020-2023	76
Annex 3. Valoració de la implementació de les accions del Pla Estratègic 2020-2023	77
Annex 4. Disponibilitat dels indicadors estratègics	91
Annex 5. Ajut oficial al desenvolupament executat 2020-2023	93
Annex 6. Avaluacions realitzades 2019-2023	99
Annex 7. Campanyes de sensibilització realitzades 2019-2023	102
Annex 8. Convocatòries gestionades 2020-2023	103
Annex 9. Resultats econòmics	105
Annex 10. Resultats de la consulta realitzada als municipis socis (qüestionari)	107
Annex 11. Entrevistes realitzades i model d'entrevista	119
Annex 12. Relatoria de la sessió participativa amb l'equip del Fons Català	121
Annex 13. Marc de referència	135
Annex 14. Sistema d'indicadors estratègics	137

Glossari

ACCD	Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament
AECID	Agència Espanyola de Cooperació al Desenvolupament
AGO	Assemblea General Ordinària del Fons Català
AHiE	Acció humanitària i Emergències
AMA	Àfrica, Mediterrània i Àsia
AMB	Àrea Metropolitana de Barcelona
AMER	Amèrica Llatina
AOD	Ajut Oficial al Desenvolupament
CCASPS	Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí
CGLU	Organització Mundial de Ciutats i Governes Locals Units
CID	Cooperació internacional al desenvolupament
CONFOCOS	Confederación de Fondos de Cooperación y Solidaridad
DEBE	Comissió parlamentària de Desenvolupament de la Unió Europea
DENIP	Dia Escolar per la No-violència i la Pau
DG HOME	Direcció General de Migració i Assumptes Interners de la Comissió Europea
DG INTPA	Direcció General d'Associacions Internacionals de la Comissió Europea
DG NEAR	Direcció General de Política Europea de Veïnatge i Negociacions d'Ampliació de la Comissió Europea
DIBA	Diputació de Barcelona
DLT	Definició de lloc de treball
EBDHiG	Enfocament basat en drets humans i gènere
EJG	Educació per la justícia global
EPD	Educació pel desenvolupament
FCCD	Fons Català de Cooperació al Desenvolupament
FICAC	Festival Itinerant de Cinemes Africans de Catalunya
FLACMA	Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones Municipalistas
ODS	Objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de l'Organització de les Nacions Unides
ONG	Organització no governamental
UE	Unió Europea

Introducció

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (el FCCD d'ara endavant) és una entitat municipalista, constituïda com a associació sense afany de lucre, que té com a objectiu contribuir al desenvolupament dels països empobrits mitjançant la gestió de les aportacions econòmiques que fan els governs locals socis. La missió del FCCD és promoure, articular, defensar i contribuir a la millora de la cooperació al desenvolupament que executa el municipalisme català, per articular la solidaritat local amb d'altres municipis i pobles del món, i assolir dels Objectius de Desenvolupament Sostenible. Per tal de desenvolupar aquesta tasca de manera més estratègica, el FCCD compta amb un Pla Estratègic que permet planificar a llarg termini les accions que ha de portar a terme. L'any 2016 es va aprovar el primer Pla Estratègic 2016-2019. Aquest pla va ser actualitzat l'any 2020 per al període 2020-2023 durant la pandèmia de la Covid-19, en un procés participatiu que va haver d'adequar-se a les limitacions imposades per les mesures de confinament que se'n van derivar. Una vegada finalitzat el període de vigència del Pla estratègic 2020-2023, el FCCD ha tingut la necessitat d'elaborar un nou pla per abordar els reptes del període 2024-2027.

El procés portat a terme per elaborar el Pla Estratègic 2024-2027 s'ha iniciat amb l'anàlisi de la situació de partida, a través de la realització d'un balanç del Pla Estratègic 2020-2023, la identificació dels factors condicionants actuals un cop traspasat l'escenari de la Covid-19 i el plantejament dels reptes del nou període que s'inicia.

La metodologia d'elaboració del Pla Estratègic 2024-2027 ha estat participativa i s'ha desplegat en tres fases entre els mesos de maig i setembre del 2024. La primera fase ha tingut com objectiu recopilar la informació de base per dur a terme el procés d'elaboració del nou Pla i ha inclòs l'anàlisi del plantejament del Pla Estratègic 2020-2023, la recopilació i anàlisi dels instruments de planificació estratègica vigents de xarxes de cooperació municipalista d'altres comunitats autònomes i internacionals, i la identificació de les oportunitats existents en el plantejament d'una nova figura de planificació. La segona fase ha tingut com objectiu la consulta a la base associativa del FCCD, als seus òrgans de governança i a l'equip tècnic per dur a terme el balanç del pla anterior, plantejar els reptes del nou període i identificar les prioritats del nou pla estratègic. En aquesta s'han portat a terme entrevistes als ens locals membres de la Junta Executiva, la consulta als socis a través d'un qüestionari online, i entrevistes i una sessió participativa amb l'Equip Tècnic. La tercera i última fase ha tingut com objectiu la formulació del Pla a partir de la integració i síntesi de les aportacions realitzades per totes les parts.

Aquest document està estructurat en tres parts. En la primera es presenta sintèticament què és el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, incloent els mecanismes de governança, el seu sistema d'aliances i els serveis que ofereix. En la segona part es presenta la situació de partida del Pla, incloent els resultats del balanç del Pla Estratègic 2020-2023, els factors que actualment poden condicionar el desplegament de la missió i el funcionament del Fons, i els reptes del nou període. En la tercera i última part es concreta el pla d'acció per al període 2024-2027, incloent els sectors estratègics, els objectius i accions prioritaris, el sistema de seguiment i avaluació previst del propi Pla i els principals elements de l'estratègia de comunicació.

PART 1. El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

1.1 Missió, visió i principis

La missió del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament és promoure, articular, defensar i contribuir a la millora de la cooperació municipal catalana al desenvolupament, com un instrument de país per a articular la solidaritat local amb d'altres pobles del món i assolir els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

La seva principal raó de ser és portar a terme les seves [finalitats estatutàries](#), fomentar la participació de la base associativa i impulsar les iniciatives de cooperació municipals tot millorant la seva eficàcia i qualitat, fomentant la responsabilitat de les institucions i la societat civil del Nord Global dins els contextos on es desenvolupa la cooperació internacional.

La visió del FCCD és esdevenir l'espai de referència de la cooperació i la solidaritat internacional del món local català i l'instrument facilitador dels municipis catalans per fer efectiva la seva política pública de cooperació al desenvolupament i solidaritat internacional, responent a les seves necessitats, tot construint economies d'escala i generant coneixement des de la pràctica municipalista.

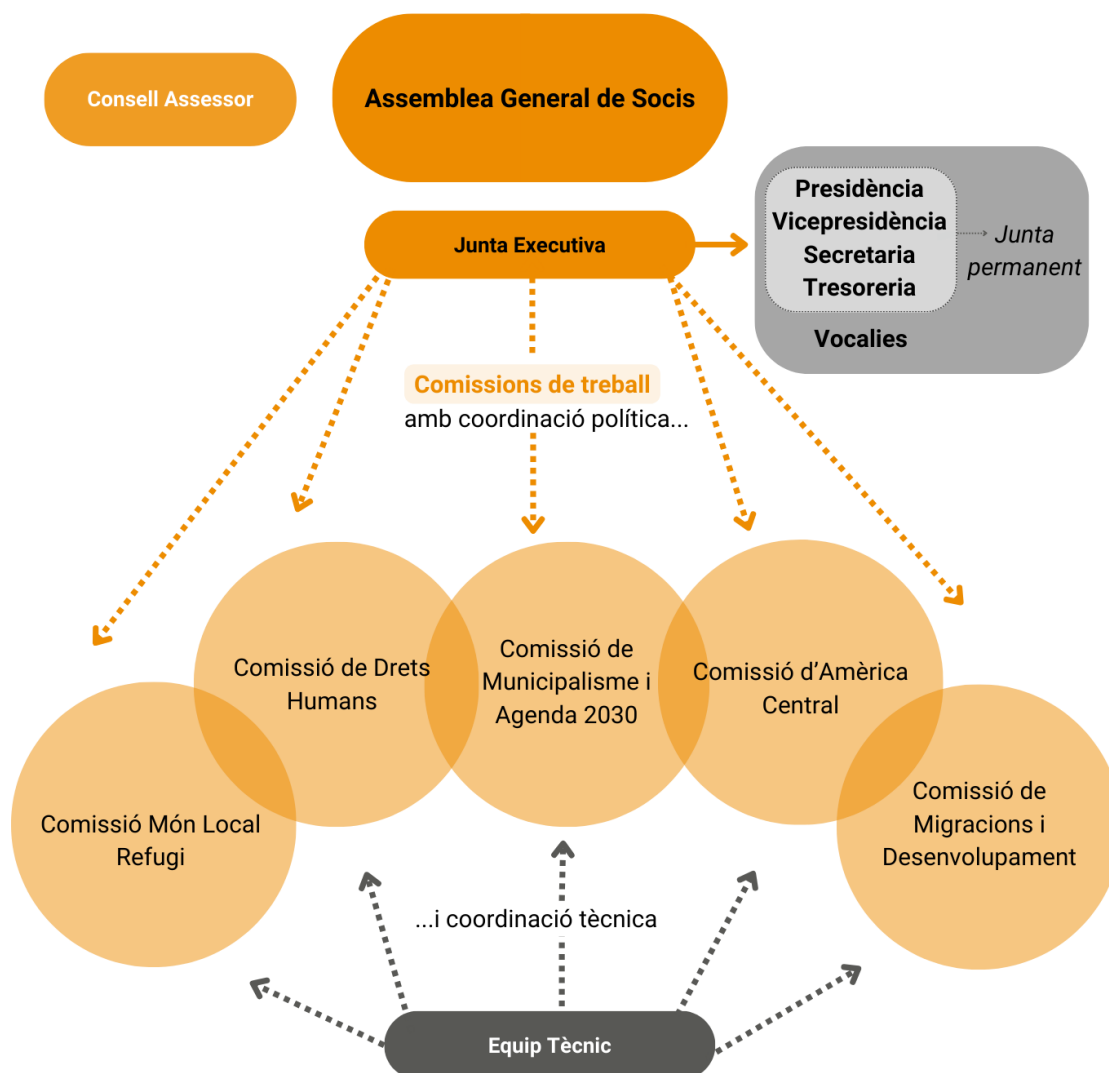
El FCCD desenvolupa la seva missió des dels següents principis:

- Municipalista, pel que fa a l'orientació i el destí de les seves accions, tot reivindicant l'autonomia i el protagonisme de les administracions locals en la construcció d'un ordre global més just.
- Integrador, pel que fa a la suma d'esforços de tots els agents i municipis del territori, i a la generació d'economies d'escala que multipliquen els impactes i permetin aprofitar al màxim els recursos disponibles.
- De consens, perquè treballa per a la generació de grans acords polítics que permetin desenvolupar el seu mandat de manera eficaç, així com el dels seus socis en el seu àmbit d'actuació.
- Facilitador, perquè s'orienta a vehicular la tasca dels ens locals socis des del respecte a l'autonomia local.
- Referencial, pel que fa a la definició i proposta de models de cooperació per als seus socis i d'acompanyament a tot el cicle d'aquesta política.
- De servei, perquè treballa per als seus socis, construint economies d'escala que els permetin desenvolupar millor les seves polítiques públiques de cooperació i solidaritat internacional, adaptant-se a les necessitats i els temps de cada territori.
- Proximitat, el FCCD és una eina de tot el país i ha de ser present a tot el territori, per fer possible arreu el desplegament de la cooperació en tant que política pública, així com permetre la connexió del conjunt del món local amb l'agenda internacional.

Així mateix, el FCCD fa seus els principis ordenadors i valors de la [Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament](#).

1.2 Governança

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament està integrat per més de 300 socis¹, entre el quals hi ha ajuntaments i ens supramunicipals (p. e., consells comarcals, diputacions, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, etc.). Es tracta d'una associació oberta a nous socis compromesos amb la cooperació al desenvolupament i la solidaritat. Els òrgans de governança del FCCD, són els que es mostren a continuació:



¹ A 31 de desembre de 2023, el Fons Català de Cooperació comptava amb 311 socis, dels quals 291 són ajuntaments, 14 consells comarcals, quatre diputacions, una EMD i una Àrea Metropolitana. Els ajuntaments socis agrupen el 85% de la població de Catalunya, malgrat que representin el 30% del total dels municipis de Catalunya.

ÒRGAN	FUNCIONS
Assemblea general:	Està integrada per la totalitat dels socis de l'entitat i pot ser de caràcter ordinari i extraordinari. L'assemblea ordinària es reuneix anualment i és l'encarregada d'aprovar el pressupost i les prioritats anuals de l'organització. També aprova la proposta de càrrecs que constituïran la Junta Executiva. Constitueix un espai de participació, reflexió i presa de decisions.
Junta Executiva:	Composada per 27 ens locals. Representa la pluralitat política i la diversitat territorial del municipalisme català. La Junta Executiva està formada pels representants de les respectives entitats associades al FCCD. Les principals funcions de la Junta Executiva són: executar els acords de l'Assemblea General; dur la direcció dels comptes, el balanç i el pressupost per posar-lo a votació de l'Assemblea; seleccionar els projectes de cooperació i fer-ne el seguiment; estudiar la petició d'entrada de nous socis i donar-los d'alta si procedeix; acordar la contractació i l'acomiadament del personal laboral; i designar la persona que ha d'ocupar el càrrec de director/a, entre d'altres.
Junta Permanent	Constituïda pels càrrecs de presidència, vicepresidència, secretaria i tresoreria de la Junta executiva. És un òrgan de govern més reduït que s'encarrega de resoldre els afers de caràcter més urgent agilitzant la gestió de la governança de l'entitat.
Comissions de treball	Aquests espais estan enfocats al treball i l'elaboració de propostes conjuntes per part dels municipis, així com a l'intercanvi d'informació. Són integrats pels municipis que hi participen, comptant amb una coordinació política (via participació de vocals de Junta) i rendeixen comptes de la seva activitat a la Junta Executiva. Cada comissió de treball compta amb una coordinació política exercida per un municipi membre de la Junta i una coordinació tècnica exercida per una de les àrees de l'àmbit de continguts sectorials del FCCD. En el moment d'aprovació d'aquest Pla, el FCCD compta amb les següents comissions: <ul style="list-style-type: none"> • Comissió d'Amèrica Central. • Comissió de Drets Humans. • Comissió de Migracions i Desenvolupament. • Comissió Món Local Refugi. • Comissió de Municipalisme i Agenda 2030.
Equip tècnic del FCCD	L'equip tècnic compta actualment amb una direcció i una estructura organitzativa per àrees. Les funcions de l'equip tècnic pel que fa l'impuls de les iniciatives de cooperació dels municipis socis en les tres línies de la cooperació són les que s'especifiquen en l'Annex 1. El conjunt de l'equip tècnic participa en el desplegament d'aquestes funcions.
Consell Assessor	Òrgan de caràcter consultiu format per representants de la societat civil organitzada catalana, amb l'objectiu de constituir un marc de relació estable amb agents socials que permeti el debat sobre criteris i polítiques de cooperació. A més, també pretén esdevenir un espai per fer seguiment de la feina que desenvolupa el FCCD i impulsar accions de manera conjunta per tal que arribin a tota la ciutadania.

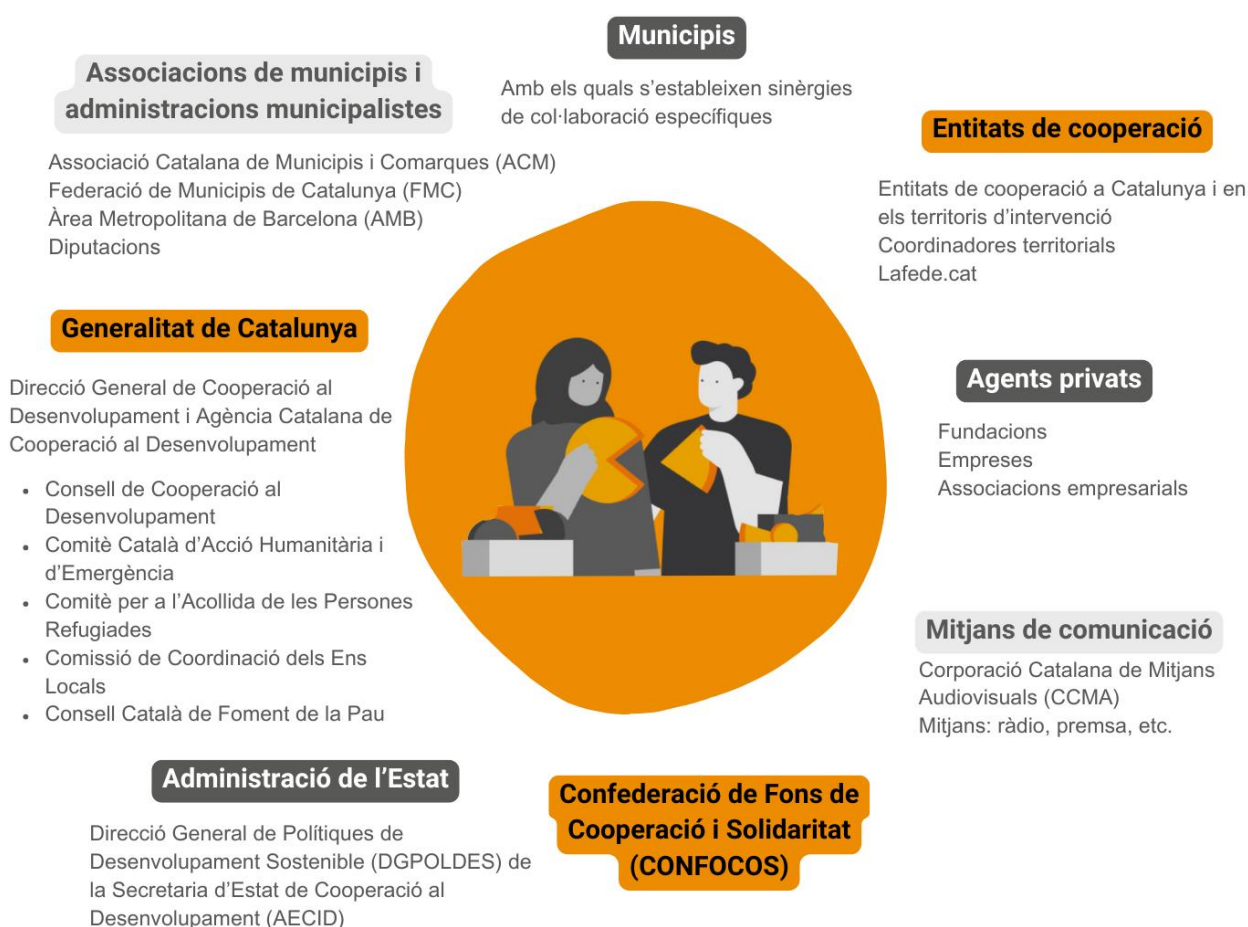
1.3 Aliances

El FCCD compta amb un marc d'aliances institucionals que possibilita la coordinació i la complementarietat amb els agents de la cooperació, per tal de millorar l'eficiència i l'eficàcia de la contribució municipal catalana envers els ODS i la Justícia Global. L'establiment de marcs de col·laboració permet, en el marc d'uns objectius compartits, sumar esforços, ampliar l'abast de les iniciatives i multiplicar la capacitat d'incidència institucional.

El marc d'aliances del FCCD té dos àmbits territorials: 1) el d'entorn que cobreix Catalunya i l'Estat, i 2) l'internacional.

Aliances d'entorn

El FCCD manté i consolida les aliances amb els següents agents d'entorn:



En l'àmbit de l'administració i governamental es consoliden les aliances amb:

- **Municipis.** El FCCD estableix sinèrgies de col·laboració amb els municipis que ho desitgen per a posar en valor la gestió de la cooperació des del municipalisme i ampliar les capacitats de totes les parts davant les necessitats i peticions exteriors d'eventuals socis, amb qui es despleguen accions de cooperació municipalista. Aquestes col·laboracions també permeten donar suport a qüestions específiques dins els serveis generals prestats pel FCCD que són d'especial interès per als

municipis en qüestió (p. e., la compra pública o la cooperació tècnica municipal). Un exemple d'aliança col·laborativa és l'establerta a mig termini amb l'Ajuntament de Barcelona.

- **Associacions de municipis i administracions municipalistes.** El FCCD és membre de la Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau així com de la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí. També té delegat el treball específic en cooperació al desenvolupament i solidaritat internacional per part de l'[Associació Catalana de Municipis](#) i la [Federació de Municipis de Catalunya](#). En aquest sentit, es garanteix una bona coordinació amb les entitats municipalistes catalanes en aquests àmbits, posant especial atenció en aquells que han adquirit una major rellevància com la gestió de l'assistència i acollida a les persones que cerquen refugi, o el paper del món local en el desplegament dels [Objectius de Desenvolupament Sostenible](#) i la [Nova Agenda Urbana de la Conferència de las Nacions Unides sobre Habitatge i Desenvolupament Urbà Sostenible](#), entre d'altres. El FCCD també ha intensificat l'aliança amb les administracions municipalistes, com ara la [Diputació de Barcelona](#). Alguns exemples són les col·laboracions amb l'[Àrea Metropolitana de Barcelona](#) (AMB) en àmbits sectorials especialitzats com ara l'emergència climàtica, i amb les diputacions per aprofundir en les complementarietats i coordinacions.
- **Generalitat de Catalunya.** El FCCD manté la relació de col·laboració amb la [Direcció General de Cooperació al Desenvolupament](#), l'[Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament](#) (ACCD) i la Secretaria de Governos Locals i Relacions Locals amb l'Aran. Participa en els òrgans de coordinació i participació relacionats amb la política de cooperació al desenvolupament, com ara el Consell de Cooperació al Desenvolupament, el Comitè Català d'Acció Humanitària i d'Emergència i el Comitè per a l'Acollida de les Persones Refugiades i el Consell Català de Foment de la Pau. Addicionalment, participa en la Comissió de Coordinació amb els Ens Locals de la Generalitat per facilitar la complementarietat del món local amb la política pública de cooperació de la Generalitat. En aquests espais lidera la defensa i representació de la política de cooperació municipalista i el discurs dels seus socis, posant en valor les seves experteses i capacitats en tant que coneixedor de primera mà de les polítiques de cooperació i solidaritat dels ens locals catalans.
- **Administració de l'Estat espanyol.** Amb l'objectiu de consolidar el reconeixement de les especificitats de la cooperació municipalista dins el sistema estatal, el FCCD està present en els espais de participació, planificació i governança del sistema de cooperació de l'Estat en el marc de la Secretaria d'Estat de Cooperació Internacional. El FCCD impulsa el procés de reforma del sistema de cooperació i del conjunt de lleis que dificulten un desplegament més d'acord a la realitat dels ens locals, a la vegada que treballa per a possibilitar la seva participació en

processos de cooperació triangular i de cooperació delegada de la Unió Europea a través de l'Agència Espanyola de Cooperació al Desenvolupament (AECID)².

- **Confederació de Fons de Cooperació i Solidaritat (CONFOCOS).** La resta de fons de cooperació i solidaritat són aliats en la interlocució davant del govern de l'Estat de cara al reconeixement dels municipis dins l'arquitectura de la cooperació i en la necessària simplificació administrativa. El FCCD assumeix la presidència de la [CONFOCOS](#) en aquests anys, per sumar esforços i visibilitzar el paper de la cooperació municipalista, i canalitzant-hi la incidència política estatal. Establirà procediments que permetin a tots els ens locals de l'Estat treballar amb els diferents fons de les seves respectives comunitats autònomes i desplegar les seves polítiques de cooperació.

En l'àmbit de la societat civil i dels agents socials i econòmics, es consoliden les aliances amb:

- **Entitats de cooperació i justícia global.** El FCCD estableix aliances amb les entitats de cooperació i justícia global per a l'impuls de processos, projectes i campanyes. També està present en els espais de concertació en els que participen les entitats de cooperació i justícia global, com és el cas de la Taula Catalana per la Pau i els Drets Humans a Colòmbia, per a l'establiment de prioritats i accions estratègiques. El FCCD també col·labora amb organismes especialitzats, com ara [l'Institut Català Internacional per la Pau](#) i [l'Associació per a les Nacions Unides](#). Amb l'objectiu d'ampliar i enfortir les aliances, el FCCD es proposa donar a conèixer les funcions del FCCD a les entitats. El FCCD també col·labora en alguns espais, com ara les coordinadores territorials d'ONG i de [LaFede.cat](#) on el seu rol és diferent al que tenia anys enrere. En el marc d'aquest Pla, el Consell Assessor esdevé un espai de concertació amb la societat civil.
- **Agents privats.** El FCCD pot comptar amb la col·laboració d'agents privats (p. e., empreses, fundacions, associacions empresarials o d'emprenedors/es, etc.) per a l'impuls d'iniciatives de cooperació en diferents àmbits. Aquesta col·laboració pot consistir en el marc de l'impuls d'iniciatives de cooperació com en el cas dels sindicats, la participació en determinats projectes per a l'ampliació de capacitats, la transferència de coneixements, i l'assistència tècnica, entre d'altres. Els agents privats també poden contribuir als finançament de campanyes concretes, com ara en l'àmbit de les emergències.
- **Mitjans de comunicació.** Les aliances amb mitjans de comunicació possibilita donar a conèixer què és el FCCD a la ciutadania, portar a terme campanyes de sensibilització i incidència (p. e., de denúncia de la vulneració dels drets humans en els contextos i territoris en els que es focalitza la cooperació), i donar a conèixer les iniciatives impulsades i els seus impactes.

² [Una Cooperació Triangular innovadora para una nueva Agenda de Desarrollo](#). 2023. Secretaría General Iberoamericana (SEGIB). [Programa de cooperación triangular para América Latina y el Caribe. Dirección de Cooperación con América Latina y el Caribe](#). Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo.

Addicionalment, el FCCD pot establir sinèrgies i col·laboracions amb grups de recerca i de l'àmbit universitari que impulsen iniciatives en l'àmbit de la cultura de pau, la defensa dels drets humans, la cooperació al desenvolupament i l'acció humanitària. També genera complementaritats amb els fons de solidaritat de les universitats i impulsa projectes en els que es compta amb la col·laboració de grups de recerca i professorat de diferents universitats.

Aliances internacionals

El FCCD manté i consolida les aliances amb els següents agents internacionals:



- **Unió Europea.** A l'espai europeu, les administracions subestatals són cada cop més reconegudes com a actors rellevants en el desplegament de la cooperació internacional. En aquest sentit, el FCCD enforteix les aliances amb les institucions europees per guanyar visibilitat i accedir a recursos complementaris (p. e., amb la [Direcció General d'Associacions Internacionals](#) (DG INTPA), la Direcció General de Migració i Assumptes Interners (DG HOME), la [Direcció General de Política Europea de Veïnatge i Negociacions d'Ampliació](#) (DG NEAR), la [comissió parlamentària de Desenvolupament](#) (DEVE) i les delegacions de la Unió Europea (UE) en els països d'intervenció, ampliant la seva participació en el programes de finançament de la UE (p. e., [Erasmus +](#), [Interreg NEXT MED](#), [Ventana ADELANTE de cooperació triangular](#)³, [Programa Ciutadania, Igualtat, Drets i Valors](#), entre altres). En el marc dels esdeveniments que s'organitzen a escala europea, el FCCD es fa

³ En el marc de l'[Instrument de Veïnatge, Desenvolupament i Cooperació Internacional \(NDICI\)](#) que és el principal instrument per finançar la cooperació per al desenvolupament i l'acció exterior de la UE durant el període 2021-2027.

ressò i participa en els [Dies europeus del desenvolupament](#), els [Dies europeus de la solidaritat local](#), entre altres. De la mateixa manera, el FCCD organitza una visita institucional anual a les delegacions de la Unió Europea a Brussel·les per representar institucionalment la seva tasca i la dels seus municipis socis. Així mateix, organitza sessions informatives amb la co-participació del personal tècnic de les Direccions Generals de la UE, dirigit als municipis socis (p. e., per presentar recursos disponibles i estratègies, enter d'altres)

- **Plataformes internacionals de governs locals.** És la connexió amb el món local internacional i el FCCD ha de continuar estar present, per actualitzar el discurs i aprofitar les sinergies que hi puguin aparèixer. En aquest sentit, ha de ser més ben aprofitada per aproximar les novetats i tendències a l'agenda internacional als municipis catalans, essent més pro-actius en aquest espai. Algunes de les xarxes internacionals de governs locals en les participa el FCCD són [Platforma](#) (coalició paneuropea de governs locals i regionals per reforçar l'aportació d'aquests a les polítiques de cooperació per al desenvolupament de la Unió Europea i el seu marc internacional), [l'Organització Mundial de Ciutats i Governos Locals Units](#)⁴ (CGLU) i la [Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones Municipales](#) (FLACMA). Igualment, el FCCD és membre i participa activament a la xarxa ALDA Europa (*European Association for Local Democracy*) i a la Xarxa Espanyola de la Fundació Annah Lindh (ReFAL).
- **Agències internacionals de cooperació i organismes multilaterals.** En els últims anys, el FCCD ha establert relacions amb diverses agències internacionals de cooperació al desenvolupament per possibilitar el finançament de les iniciatives impulsades (p. e., amb l'Agència francesa de desenvolupament i l'Agència de cooperació de Luxemburg, entre d'altres). A la vegada, el FCCD orienta les seves iniciatives als Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 de l'Organització de les Nacions Unides, mantenint el seu compromís per una acció col·laborat iva dels agents en un marc de multilateralisme més integrador i interconnectat tal i com ha quedat establert en [Pacte per al Futur](#) en la [Cimera del Futur](#) de les Nacions Unides celebrada el mes de setembre del 2024 a Nova York. Amb aquest objectiu, el FCCD es proposa ampliar les relacions amb alguns dels organismes especialitzats de les Nacions Unides (p. e., [l'Agència de les Nacions Unides per a les Dones](#) i [l'Agència de les Nacions Unides per als Refugiats](#), entre altres) en el marc de les iniciatives impulsades i amb la finalitat de millorar la seva eficàcia, qualitat i impactes.

1.4 Serveis

El FCCD presta serveis a un ampli espectre d'ens locals, amb diferents necessitats i capacitats, i amb una voluntat de col·laboració i models de cooperació diferents. Els serveis del FCCD han de poder donar resposta, en aquest sentit, a la diversitat de necessitats dels ens locals, i en particular, a aquelles que se li formulen de manera col·lectiva. Per

⁴ Principalment a les comissions de treball d'Enfortiment institucional i de capacitats (Comissió CIB) i la d'Inclusió Social, Democràcia Participativa i Drets Humans (Comissió CISDPDH).

possibilitar una resposta específica però a la vegada eficaç, el FCCD s'ha dotat de dos tipus de serveis: serveis generals i serveis específics.

Tipus de serveis	Quins socis en poden ser beneficiaris?	Quina és la seva finalitat?	Quin cost tenen?
GENERALS	Tots	Ampliar l'impacte de la cooperació municipalista, tot construint un espai de referència tècnic i polític, i refermant la seva posició en l'arquitectura de l'AOD estatal i internacional.	Cobert dins la quota de soci i les aportacions de les grans institucions (p. e., la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona).
ESPECÍFICS	Els socis que els sol·licitin	Donar resposta a la necessitat de suport tècnic directe als equips de cooperació per gestionar els plans o accions de cooperació amb eficiència.	Addicionalment a la quota de soci: cost que constitueix una proporció del pressupost de referència de les accions gestionades.

Els serveis del FCCD s'orienten a l'ampliació de capacitats, l'assistència tècnica, l'anàlisi i generació de coneixement o la consolidació de les relacions institucionals. Actualment existeixen deu tipus de serveis, que són els següents:

1. Formació i recursos
2. Gestió del cicle de projectes
3. Seguiment de projectes sobre terreny
4. Gestió de campanyes d'emergència i acció humanitària
5. Impuls i gestió de campanyes de sensibilització
6. Gestió de convocatòries de cooperació directa i indirecta
7. Impuls de la cooperació tècnica
8. Proveïment de dades per als ajuntaments
9. Avaluació ex-antes i ex-post de projectes
10. Reconeixement de la cooperació municipalista

La relació dels principals serveis que actualment ofereix el FCCD és la següent:

Orientació	Tipus	Serveis	Generals	Específics
Ampliació de capacitats	1. Formacions i recursos	Informar i orientar als socis en qüestions relatives als marcs de la cooperació.	x	
		Desenvolupar guies i documents de referència per al funcionament i el desplegament de la cooperació.	x	
		Organitzar i realitzar formacions especialitzades, tant als electes com als tècnics/ques municipals ⁵ .	x	
		Dotar d'eines als equips municipals per introduir i millorar la qualitat de la cooperació municipal, tot coordinant-se amb la formació que també realitzen altres administracions públiques i entitats municipalistes.	x	
		Orientar els municipis amb la definició de les seves polítiques i plans directores de cooperació, sobre tot en relació amb la nova agenda internacional i els ODS.	x	
Assistència tècnica	2. Gestió del cicle de projectes	Buscar recursos i identificar oportunitats per a la cooperació municipalista, tant pel que fa a nous fonts de finançament com a aliances i formats de treball.	x	
		Facilitar l'establiment de processos, espais i mecanismes de cooperació entre els municipis per al treball conjunt i la generació de sinèrgies i complementarietats, especialment als territoris on la pràctica de polítiques i accions de cooperació al desenvolupament és més complicada per la dispersió de socis, la manca de recursos tècnics o econòmics, o la inexistència d'experiència acumulada i/o d'actors especialitzats.	x	
		Identificació de projectes de desenvolupament i d'acció humanitària a terreny.		x
		Gestió de les aportacions econòmiques a projectes.	x	x
		Revisió i validació de la justificació tècnica i econòmica dels projectes.		x
	3. Seguiment de projectes sobre terreny	Fer d'antena dels seus socis a les oficines a terreny, facilitant les missions i la interlocució amb els socis locals.		x
Seguiment a terreny de projectes de cooperació al desenvolupament i actuacions d'emergència i ajut humanitari, a través de missions específiques i amb el suport de les				x

⁵ Aquest servei es porta a terme amb el finançament de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD).

Orientació	Tipus	Serveis	Generals	Específics
		oficines desplegadas a Costa Rica i Senegal, o en coordinació amb tercers.		
	4. Gestió de campanyes d'emergència i acció humanitària	Activar campanyes d'emergència i acció humanitària de manera àgil, i la participació de tots els socis i agents que vulguin sumar-s'hi.	x	
		Gestió de les aportacions a les campanyes d'emergència i ajut humanitari, incloent les accions de suport, assistència i assessorament per acollida de persones refugiades, en tot el seu cicle.		x
	5. Impuls i gestió de campanyes de sensibilització	Donar suport a l'elaboració i difusió de campanyes i activitats de sensibilització i educació per al desenvolupament.	x	
		Construir consensos polítics i resolucions pactades sobre qüestions sensibles als seus socis en aquest àmbit, que puguin ser adoptades per aquests a nivell local.	x	
		Coordinar els ens locals socis en campanyes d'incidència per defensar el rol i els interessos de la cooperació i la solidaritat municipalista.	x	
		Explicar públicament i posar en valor la cooperació municipal a la societat a través dels mitjans de comunicació, com un actor fonamental d'una cooperació de país.	x	
		Suport a campanyes i actuacions d'educació per al desenvolupament i sensibilització a l'àmbit d'actuació de l'ens local soci.		x
	6. Gestió de convocatòries de cooperació directa i indirecta	Gestió de les convocatòries de subvencions a projectes de cooperació i educació per al desenvolupament, incloent el disseny de criteris, els formats, la valoració de projectes, la gestió administrativa i dels pagaments, les justificacions, etc.		x
	7. Impuls de la cooperació tècnica	Impuls de la cooperació tècnica entre els socis.	x	x
Anàlisi i generació de coneixement	8. Proveïment de dades per als ajuntaments	Oferir dades actualitzades sobre l'estat de la cooperació municipal catalana, així com detectar riscos i tendències a partir de la seva interpretació ⁶ .	x	
	9. Avaluació de projectes	Avaluació d'accions ja executades (<i>ex-post</i>) , o en execució (<i>on going</i>), de cooperació al desenvolupament i d'emergència (avaluacions internes, mixtes o externes).		x

⁶ Aquest servei es porta a terme amb el finançament de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD).

Orientació	Tipus	Serveis	Generals	Específics
Relacions institucionals	10. Reconeixement de la cooperació municipalista	Connectar la cooperació municipalista catalana amb d'altres socis institucionals, a l'Estat i a nivell internacional, especialment del local, a través de CONFOCOS, CGLU i d'altres espais.	x	

PART 2. Situació de partida

2.1 Balanç del Pla Estratègic 2020-2023

En aquest apartat es presenten els resultats del balanç del Pla Estratègic 2020-2023. Aquest balanç vol respondre a tres preguntes:

1. Quin ha estat el grau d'implementació de les accions del Pla? Aquesta pregunta ajuda a determinar quines de les accions han estat finalitzades, quines s'han iniciat i quines no s'ha portat a terme.
2. Quin ha estat el progrés en l'assoliment dels objectius plantejats pel Pla? Aquesta pregunta s'orienta a plantejar els resultats del Pla a partir de les accions implementades.
3. Quines de les components del Pla (components referides als objectius i accions) són vigents en el Pla Estratègic 2024-2027? Aquesta pregunta permet identificar aquelles prioritats del Pla 2020-2023 que tindrien continuïtat en el Pla 2024-2027.

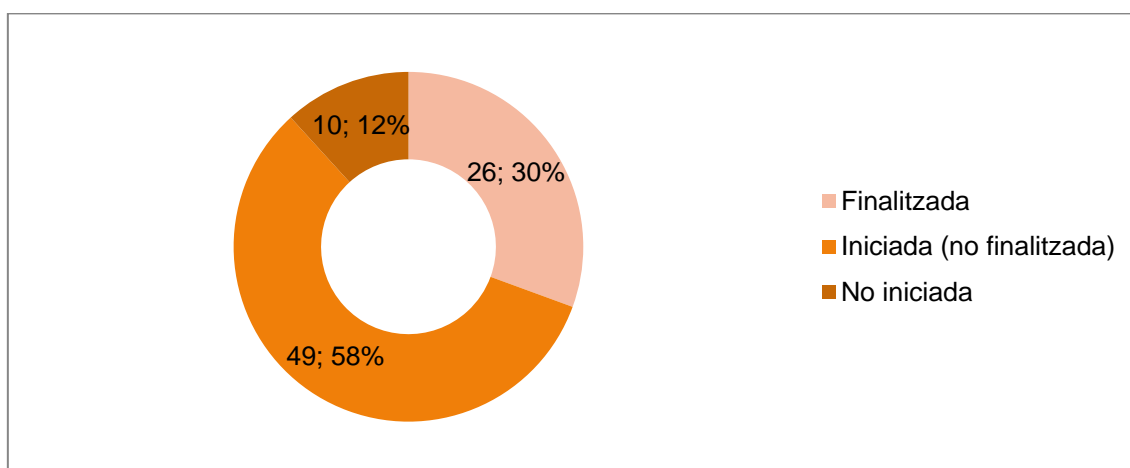
Quin ha estat el grau d'implementació de les accions?

El nombre total d'accions que plantejava el Pla estratègic 2020-2023 en els diferents àmbits d'incidència⁷ eren 86 (annex 2):

La proporció d'accions que s'han iniciat, ha estat del 88% (75 accions), de les quals una part s'han finalitzat (30%; 26 accions) i una altra part s'han iniciat però no s'han finalitzat (58%; 49 accions). El nombre d'accions no iniciades ha estat 10 (12% del total d'accions; figura 1) (annex 3).

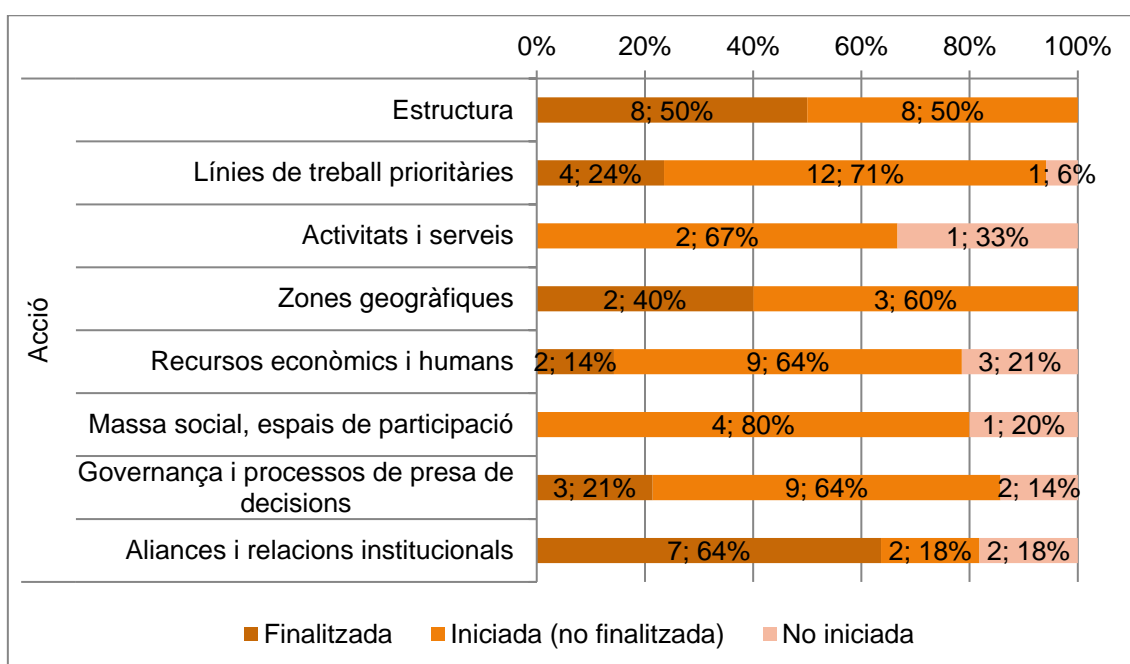
⁷ Aquestes accions es concreten en els apartats del Pla que van de pàgina 9 a la pàgina 20.

Figura 1. Implementació de les accions del Pla Estratègic 2020-2023, balanç global.



Per àmbits d'incidència, els que presenten una proporció més gran d'accions iniciades són el d'Estructura (8 accions, 50% de les accions d'aquest àmbit), i Aliances i relacions institucionals (7 accions; 64% de les accions d'aquest àmbit). L'àmbit en el que han quedat més accions no iniciades ha estat el de Recursos econòmics i humans (3 accions; 21% de les accions) (figura 2).

Figura 2. Implementació de les accions del Pla Estratègic 2020-2023, per àmbits d'incidència.



Atenent les valoracions recopilades en la consulta realitzada a l'equip del Fons, les accions no iniciades en aquest període han estat les següents⁸:

- En la línia de treball de l'Educació per la Justícia Global, facilitar actuacions conjuntes [entre els diferents socis] adreçades a la ciutadania, coordinant-se i

⁸ Aquestes accions s'integren entre les prioritats del nou període 2024-2027, recollides en la tercera part d'aquest document.

complementant-se amb les administracions sòcies que ja ofereixen aquests recursos (veure pàgina 11 del Pla, apartat de Línies de treball).

- En relació al catàleg de serveis del Fons, elaborar-lo i donar-lo a conèixer als ens locals socis (veure pàgina 12 del Pla, apartat d'Activitats i serveis).
- En relació a la cerca de finançament, identificar noves fonts de finançament amb aquesta orientació [per executar projectes de cooperació al desenvolupament de manera concertada], públiques i privades (veure pàgina 16 del Pla; apartat de Recursos econòmics i humans).
- En relació a les noves fonts de finançament, aplicar-los un codi ètic prèvia inclusió al pressupost (veure pàgina 16 del Pla; apartat de Recursos econòmics i humans).
- En relació als recursos humans, establir categories laborals amb barems objectivables i equiparables a d'altres professionals del mateix sector (veure pàgina 16 del Pla; apartat de Recursos econòmics i humans).
- En relació a l'ampliació de la participació dels municipis socis, identificar grups de treball a nivell comarcal (veure pàgina 17, apartat de Massa social, espais de participació i estratègia territorial).
- En relació al funcionament organitzatiu, establir processos de funcionament interns pel que fa als àmbits de funcionament ordinari, la identificació de projectes, les contractacions de bens i serveis, la planificació i execució dels viatges, etc. (veure pàgina 18, apartat de Governança i processos de presa de decisions).
- En relació al Consell Assessor, impulsar la represa de les seves funcions (veure pàgines 18 i 19, apartats de Governança i d'Aliances).
- En relació a l'enfortiment de les aliances participar en alguns espais (com ara les coordinadores territorials d'ONG i de LaFede.cat) on el seu rol és diferent al que tenia anys enrere (veure pàgina 18, apartat d'Aliances).

En quina mesura s'han assolit els objectius?

Què ens diuen els indicadors del Pla

El Pla Estratègic 20-23 planteja tres objectius estratègics i una sèrie d'objectius específics. El Pla els dota d'una sèrie d'indicadors per mesurar-ne l'impacte i el progrés i estableix que a cada planificació anual es delimitaran les fites anuals a assolir. Es valora que l'especificació d'indicadors per fer el seguiment de l'assoliment dels objectius en el Pla Estratègic 2020-2023 ha estat una de les diferències i progressos en relació al Pla Estratègic 2017-2020, si bé el Pla no concreta els aspectes operatius dels indicadors (per exemple, fórmula o mètode de càlcul, font de registre, periodicitat d'estimació, àrea responsable, fita o objectiu, etc.) per possibilitar la seva mesura i el seu ús en el seguiment anual, la programació i l'establiment de prioritats anuals⁹.

D'altra banda, durant el període 20-23, no s'han establert les fites anuals a assolir dels indicadors en les planificacions anuals aprovades en assemblea i els mecanismes de

⁹ Aquestes limitacions operatives resulten especialment importants en el cas d'alguns dels indicadors que presenten una formulació genèrica.

seguiment interns no han operativitzat el procés de registre i revisió del sistema d'indicadors establerts en el Pla. No obstant, en les memòries anuals s'ha realitzat una descripció de les tasques realitzades, processos endegats amb els municipis i agents de la cooperació, i assoliments obtinguts per cada àrea del FCCD. Entre els assoliments es presenten dades sobre l'AOD canalitzada, el nombre de projectes impulsats, les avaluacions realitzades, així com les accions d'incidència, sensibilització i comunicació portades a terme, incloent informació diversa sobre les audiències dels diferents mitjans. Addicionalment es presenten les dades econòmiques del FCCD corresponents a cada exercici. El fet que l'estructura de les memòries no s'ha orientat, de moment, a la valoració del compliment de la programació anual i dels objectius del Pla, ha fet que en finalitzar-se el Pla Estratègic 2020-2023 no es compti amb informació de base sobre l'assoliment dels objectius. A la llum d'aquesta limitació, el FCCD ha iniciat l'any 2023 un procés de millora del sistema organitzatiu de seguiment i avaluació que es troba en procés de concreció (veure Memòria de l'any 2023).

El fet que el sistema de programació anual i seguiment del FCCD no hagi operativitzat els indicadors del Pla Estratègic 2020-2023 no vol dir no es compti amb dades per poder-ho fer i desplegar progressivament el sistema d'indicadors acabant de generar la informació necessària. A l'hora de realitzar aquest balanç, s'ha pogut comptar amb dades referides a 6 dels 24 indicadors establerts pel Pla, que han correspost a l'objectiu estratègic 1 i l'objectiu estratègic 3 (annex 4).

Aquestes dades, recollides en la taula 2, possibiliten realitzar una valoració parcial i acotada d'alguns progressos en alguns dels objectius específics, quedant pendent per al proper Pla Estratègic 2024-2026, el recull de les dades completes del sistema d'indicadors que s'estableixi per a poder realitzar una valoració global i completa del progrés en l'assoliment del conjunt dels objectius específics (figura 3).

Taula 1. Evolució dels indicadors del Pla Estratègic 2020-2023.

Encaix en el PE			Indicador		Resultats anuals					Valoració	
OE	OE S	Núm. ¹⁰	Nom	Tipus	2019	2020	2021	2022	2023	19-23	Mitjana anual
1	1.1	--	AOD executada pel FCCD.	Execució	3.949.703,04 €	3.872.525,53 €	4.119.573,92 €	4.949.783,86 €	4.415.090,42 €	+11,8%	4.261.335,35 €
	1.6	9	Nombre de nous ajuntaments socis.	Impacte	0	1	2	0	1	--	0,8
		--	Nombre d'ajuntaments socis.	Impacte	287	288	290	290	291	+1,4%	289
		10	Pressupostos locals de cooperació.	Impacte	25,3 M	24,8 M	26,7 M	28,0 M	--	+10,7%	26,2 M
	1.7	12	Nombre d'avaluacions realitzades promogudes per socis.	Execució	3	1	2	2	2	-33,3%	2
		13	Nombre de TdR preparats pels ajuntaments mandataris d'avaluacions.	Execució	3	1	2	2	2	-33,3%	2
		--	Pressupost destinat a la realització d'avaluacions.	Execució	41.594,92 €	11.121,19 €	29.577,11 €	28.555,46 €	24.663,68 €	-40,7%	27.102,47 €
--		% d'AOD destinada a avaluació de projectes.	Execució	1,4%	0,3%	0,8%	0,7%	0,6%	-48,3%	0,8%	
2	2.1	--	Nombre de campanyes realitzades	Execució	--	5	1	2	4	-20,0%	3
		--	Pressupost destinat a la realització de campanyes.	Execució	--	132.856,48 €	221,98 €	5.487,92 €	43.183,54 €	-67,0%	45.437,48 €

¹⁰ Les caselles en les que no s'especifica el número d'indicador corresponen a indicadors que no estan formulats en el Pla Estratègic 2020-2023.

		15	Coneixement de la cooperació municipal a Catalunya entre el públic.	Impacte	--	12%	--	--	16%	+33,3%	14%
3	3.2	--	Nombre de municipis que han contractat la gestió de convocatòries. ¹¹	Impacte	14	13	14	15	14	0%	14
		--	Import de les convocatòries gestionades.	Impacte	1.404.221,97 €	1.297.997,94 €	1.320.513,24 €	1.526.503,54 €	1.351.182,47 €	-3,8%	1.380.083,83 €
	3.3	23	Ingressos no condicionats: quotes dels socis.	Impacte	477.630,06 €	508.025,00 €	496.550,00 €	494.950,00 €	--	+3,6%	494.288,76 €

¹¹ Inclou les convocatòries que s'han gestionat tècnicament (valoració i justificació) i de les quals s'han gestionat els pagaments.

Figura 3. Descripció de l'evolució dels indicadors disponibles pels objectius estratègics del Pla 20-23.

OE1. Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte:

- **Pel que fa la contribució al desplegament de la cooperació i la solidaritat del món local català, donant serveis als ens locals socis mitjançant economies d'escala (OEsp1.1)**, l'AOD gestionada pel FCCD ha crescut entre l'any 2019 i l'any 2023 (+12%; taula 1 de l'annex 5). Durant el període d'implementació del Pla es passa del clar predomini dels projectes de cooperació al desenvolupament l'any 2019 (50%) a un augment dels projectes en la resta de línies de treball l'any 2023: 29% de l'AOD en projectes de cooperació al desenvolupament, 26% a projectes d'acció humanitària i emergències i 19% a projectes d'EpD i capacitats (annex 5, figura 1). Entre totes les línies de treball, la que més ha augmentat en el període 2019-2023 ha estat la d'acció humanitària i emergències (+125% així com la d'EpD i capacitats (+97%). Aquest augment i pes específic, sobretot de la línia d'acció humanitària i emergències, ha estat superior al del conjunt de l'AOD de la cooperació descentralitzada tal i com apunta l'Observatori¹². Als anys 2022 i 2023 la línia d'EpD i Capacitats augmenta notablement degut a la gestió de convocatòries de l'ACCD i de la realització de l'enquesta de cooperació. El pes específic de l'acció humanitària gestionada a través del FCCD és superior a la gestionada pel conjunt de la cooperació municipalista. L'àrea geogràfica on s'hi destinen més recursos és Àfrica Subsahariana, seguida de l'àrea d'Amèrica Central i Carib, i Amèrica del Sud junt amb Mediterrània, si bé aquesta última és la única que ha crescut en termes relatius en els últims anys en el marc de la crisi migratòria (+48%, taula 2 de l'annex 5)¹³. En la línia de cooperació al desenvolupament, si es pren en compte la classificació sectorial del CAD-OCDE, el sector educatiu (i ODS 4) és el que rep més finançament per part de les aportacions del FCCD, seguit del de govern i societat civil, serveis socials, agricultura i salut (taula 4 de l'annex 5). En la línia d'acció humanitària i emergències, destaca l'augment de l'AOD corresponent a respostes d'emergència (codi 720), que ha augmentat 563% en el període 2019-2023 (taula 6 de l'annex 5). Observant la classificació per ODS, destaca el fet que la quantitat d'AOD dedicada a projectes que contribueixen a l'ODS 5 d'Igualtat de gènere és la segona més important després de la dedicada a l'ODS 4 d'Educació de qualitat (taula 3 de l'annex 5). Pel que fa els instruments de la cooperació, si bé la major part de les consignacions al FCCD han estat per portar a terme projectes de cooperació financera i delegada, destaca el valor afegit de l'impuls de la cooperació tècnica municipal i l'augment dels recursos destinats (+390%, taula 7 de l'annex 5) en el de quatre projectes¹⁴.

¹² <https://www.fonscatala.org/ca/observatori/fons-catala>

¹³ El descens en els imports reflectits en la Taula 2 de l'Annex 4, no correspon a una desinversió general, sinó a un canvi en les prioritats per Línia d'actuació: concretament augmenta la despesa en acció humanitària i emergències, i educació per la justícia global en detriment de la línia de desenvolupament.

¹⁴ Els projectes de cooperació tècnica impulsats han estat sobre prevenció de la mutilació genital femenina (Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet), de suport a l'oficina d'atenció ciutadana de Cotacachi (Ajuntament de Sant Cugat del Vallès), de gestió de residus sòlids i cooperació tècnica a la mancomunitat de municipis de la conca del llac Petén Itzá (Ajuntament de Sant Cugat del Vallès), d'inclusió social i integració de població refugiada a Creta (Ajuntament de Barcelona) i de promoció de difusió i sensibilització amb operadors públics d'aigua a través d'una jornada de cooperació tècnica en aigua (Ajuntament de Barcelona).

- **Pel que fa l'estimulació de l'activitat dels ens locals catalans en matèria de cooperació al desenvolupament, l'increment de socis del FCCD i de la seva convergència cap el 0,7% (OEsp 1.6)**, el nombre d'ajuntaments socis ha crescut 1% entre el 2019 i el 2023, corresponent a 4 municipis (taula 3). Pel que fa els pressupostos locals de cooperació dels municipis socis, han passat de 25,3 M d'euros l'any 2019 a 28,0 milions d'euros l'any 2023, el que suposa un creixement del 10,7% (taula 3).
- **Pel que fa el foment de la qualitat de la cooperació descentralitzada dels socis (OEsp 1.7)**, el FCCD ha impulsat l'avaluació d'una mitjana anual de dos projectes per any en el període 2019-2023, amb una mitjana de despesa anual de 27.000 euros (taula 3). A l'annex 6 es poden consultar les avaluacions realitzades. La proporció de l'AOD gestionada pels FCCD (corresponent a consignacions dels ajuntaments i altres aportacions) destinada a l'avaluació ha passat del 1,4% al 0,6% (-48,3%).

OE2. Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial:

- **Pel que fa l'augment del reconeixement públic de la cooperació municipal com a política pública, generadora de ciutadania, benestar i justícia, tot visibilitzant-la tant al Nord com al Sud (OEsp.2.1)**, la proporció de població que coneix si el seu municipi realitza cooperació municipal ha passat del 12% l'any 2020 al 16% l'any ¹⁵2023 (+33,3%, taula 3). A la vegada, el nombre de campanyes de sensibilització realitzades en el període 2019-2023 ha disminuït l'any 2021 en ple context de la COVID-19 i ha augmentat posteriorment, reduint-se el pressupost destinat en el període d'implementació del Pla (-67%) (taula 3) (annex 7).

OE3. Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD, com a eina al servei de la cooperació municipal catalana:

- **Pel que fa l'actualització de l'estructura econòmica i els ingressos (OEsp 3.2)**, tot associant-los a la prestació dels serveis generals i específics, l'import de les convocatòries gestionades pel FCCD ha disminuït entre el 2019 i el 2023 (-3,8%), si bé el nombre de municipis contractants del servei de gestió de convocatòries s'ha mantingut estable (taula 3). A l'annex 8 es mostren els municipis que han contractat la gestió de la convocatòria al FCCD en el període 2020-2023. D'altra banda, tant els ingressos com les despeses han augmentat en el període 2019-2023 (al voltant del 30% ambdós, annex 9), amb un resultat global de superàvit creixent (+60%).

Quin han estat alguns dels assoliments d'aquest període

A continuació es presenten, per cada un dels objectius estratègics i objectius específics, alguns dels principals assoliments del període 2020-2023.

¹⁵ Segons els resultats de [l'Estudi sobre la percepció de la ciutadania de Catalunya vers la cooperació al desenvolupament](#) realitzat pel Fons Català.

O1. Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte.

OE1.1. Contribuir al desplegament de la cooperació i la solidaritat del món local català, donant serveis als ens locals socis mitjançant economies d'escala.

- ✓ **En la línia de cooperació al desenvolupament, s'han impulsat un gran nombre d'iniciatives.** Atenent les modalitats de cooperació, això s'ha fet a través de:
 - a) Per a les iniciatives de cooperació a iniciativa del teixit associatiu i agents de la cooperació:
 - **L'impuls del finançament conjunt de projectes de cooperació delegada**, tramitant les aportacions dels ajuntaments socis a projectes segons les diverses especificacions administratives (convenis plurianuals, convenis específics per a projectes concrets, peticions de subvencions, etc.), realitzant el seguiment i justificació dels projectes, i la rendició de comptes amb els ajuntaments que hi ha contribuït.
 - **La gestió de convocatòries de subvencions que els ajuntaments deleguen al FCCD.** S'ha coordinat l'anàlisi de les convocatòries de subvencions d'ens locals que deleguen la gestió en el FCCD i s'ha assessorat més d'una vintena d'ajuntaments en la proposta de distribució de recursos i en la revisió de les bases de les seves pròpies convocatòries.
 - **Acompanyament d'entitats del Nord i del Sud en el procés de millora dels projectes presentats:** tallers i formacions (p. e., amb GERD (Catalunya), Transiciones (Guatemala), CENIEF (Nicaragua/ Costa Rica), FODDE (Senegal), URSY (Senegal), WASDA (Gàmbia), Fundació Ètnia (Catalunya) i diverses entitats de Catalunya de ciutadania d'altres orígens, etc.).
 - b) Per a les iniciatives de cooperació directa dels ajuntaments socis:
 - **El seguiment de projectes a terreny** impulsats per municipis socis en el marc de diversos agermanaments, tant a la regió d'Amèrica central (p. e., Nicaragua, el Salvador, Guatemala) com d'Amèrica del sud (p. e, Equador, Àfrica sud-sahariana (p. e, Senegal i Gàmbia) i Mediterrània (p.e., Marroc).
- ✓ **En la línia de treball de l'acció humanitària i les emergències, s'ha donat una resposta coordinada entre els municipis socis a diferents tipus de crisis, com ara:**
 - **Els conflictes armats i guerres.** En el marc de la invasió d'Ucraïna per part de Rússia, el FCCD ha donat suport a les víctimes de la guerra, recollint el suport polític i econòmic d'un alt nombre d'ajuntaments (104 ajuntaments), entitats, empreses i particulars. També s'ha proporcionat ajut humanitari a la població desplaçada per altres conflictes, com ara el de la regió de la Casamance (Senegal) l'any 2022. Les missions tècniques d'identificació de necessitats, entitats han estat estratègiques per al plantejament de les respostes d'emergència en aquesta contextos.
 - **Les crisi en el marc dels processos migratoris forçats** a les fronteres fortalesa, a través de l'establiment d'aliances i xarxes amb organitzacions de la societat civil que treballen en clau de suport sòcio-jurídic i incidència política per garantir el dret

al refugi, l'accés a vies legals i segures i l'acollida digna. A través de la campanya *Món Local refugi: obrim escales a l'Europa fortalesa*. Les aportacions dels municipis socis han permès ampliar l'impacte i la incidència política a través dels projectes d'emergència desplegats a l'Arxipèlag Canari, a les ciutats autònomes de Ceuta i Melilla, a la frontera euroafricana, Grècia i la frontera sud d'Amèrica. A la vegada s'han ampliat les accions i zones d'intervenció "més enllà de la Mediterrània" incloent la frontera d'Amèrica, el corredor dels Balcans, l'Afganistan i el Kurdistan. L'aprovació del projecte COMET (*Complementary pathways network*), ha obert un espai per poder intervenir en matèria de vies segures complementàries amb un rol significatiu dels ajuntaments catalans.

- **La resposta d'emergència i suport per fer front als efectes de desastres naturals, industrials, pandèmies, etc.** a través de l'impuls de campanyes d'emergència com ara les de Cuba per fer front als efectes de l'incendi industrial de Matanzas, la del terratrèmol a l'Afganistan o la Haití per fer front als efectes de terratrèmol i la tempesta Grace. Destaca també la campanya de Campanya Món Local Covid-19 per canalitzar la resposta d'emergència per fer front als efectes de la Covid-19 en projectes actius. A través d'aquesta s'ha donat suport a 27 projectes d'emergència a 17 països amb presència de la cooperació municipalista.

✓ **En la línia d'educació per la justícia global i la incidència política**, s'ha impulsat diverses iniciatives i campanyes, com ara, entre d'altres:

- **L'impuls de campanyes pròpies**, com ara la de *Siguem Refugi* (campanya col·laborativa que ha buscat sensibilitzar sobre la realitat dels camps formals i informals de persones refugiades del món, així com sobre l'impacte de les polítiques migratòries europees), dins d'aquesta la de *Un Món de Camps* de sensibilització sobre els camps de refugiats arreu del món, i la de *Donem la volta a la indiferència* (campanya en defensa de la cooperació que desmunta els mites més comuns sobre la cooperació al desenvolupament i dona arguments a la població per defensar les polítiques de cooperació municipalista), entre d'altres. Destaca també els recursos de sensibilització generats en el marc del Dia Escolar per la No Violència i la Pau (DENIP) així com per altres dies mundials, com ara el Dia contra la Mutilació Genital Femenina, el Dia Mundial de les Persones Refugiades, el Dia Mundial d'Àfrica, la Nakba, etc.
- **El projecte Ciutats Defensores dels Drets Humans** en col·laboració amb la Comissió Catalana d'Acció pel Refugi. Aquest ha inclòs activitats que s'han dut a terme al llarg de cada any i les gires per una diversitat de municipis de persones defensores de drets humans de diferents països (p. e., Ghana, Colòmbia, El Salvador, Filipines, Mèxic, Estat espanyol, Hondures, Líban, Sudàfrica, Grècia i Sàhara Occidental) per compartir les seves experiències vitals i de defensa dels drets humans en diferents àmbits, com ara és el cas dels drets ambientals l'any 2021.
- **L'inici l'any 2022 del Festival Itinerant de Cinemes Africans de Catalunya (FICAC)**, que es celebra anualment en col·laboració amb Cinemàfriques i que ofereix eines als ens locals per treballar la cohesió social a través de la producció cultural africana i afrodescendent, en base a eixos temàtics com el colonialisme, les migracions, els feminismes i l'acció pel clima.
- **La participació en els espais d'incidència i coordinació en la defensa dels drets humans i de foment de la cultura de pau a Catalunya**, com ara la Taula

Catalana per la Pau i els Drets Humans a Colòmbia, i la Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau.

- **L'impuls d'accions de denúncia i d'incidència política**, com ara l'impuls de mocions (p.e, les mocions anuals en suport al dret d'autodeterminació del poble sahrauí) i manifestos (p. e, el Manifest de Cooperació contra el coronavirus impulsat amb la Confederació de Fons de Cooperació i Solidaritat l'any 2020, els manifestos emesos anualment en el Dia Mundial de les Persones Refugiades, etc.).

El seguiment de projectes a terreny i les missions tècniques. S'ha realitzat a través d'una sèrie de missions per fer seguiment dels projectes estratègics i/o per participar en identificacions, establiment de partenariats, o participació en xarxes internacionals. També en el marc de les campanyes i respostes d'acció humanitària i emergències, a territoris com ara Polònia, Ucraïna, a la Regió del Kurdistan a Iraq-Basûr, a l'Administració Autònoma del Nord i Est de Síria, Marroc, Canàries i Frontera Sud de Mèxic, entre d'altres.

La coordinació amb altres actors de cooperació a terreny i l'establiment de sinèrgies i acords de col·laboració. Participació a les reunions regulars de coordinació dels actors de la cooperació a terreny (p.e, estatals dirigides des de les OTC-AECID (p.e, a Nicaragua, Hondures, El Salvador, Senegal i Gàmbia); de la UE; governamentals i regionals; etc.).

OE1.2. Promoure l'ordenament i la planificació de la cooperació com a política pública local, tot apropant l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) al món local i impulsant la coherència de polítiques al seu voltant.

- ✓ **La participació a diferents esdeveniments internacionals centrats en l'Agenda 2030 i els ODS** com ara els dies europeus de la solidaritat local 2022, la trobada anual del grup de treball *Capacity and Institutional Building* del CGLU, la trobada MedCat Days 2022 organitzada pel Departament d'Acció Exterior i Unió Europea de la Generalitat de Catalunya juntament amb l'Institut Europeu de la Mediterrània, etc.
- ✓ **La promoció d'espais de concertació coherents amb l'Agenda 2030 i els ODS del municipalisme català entre els propis actors locals i d'altres de les cooperacions catalanes i dels països socis** (tant autoritats locals com teixit associatiu). S'ha promogut una planificació i ordenació dels recursos de cooperació per optimitzar els impactes de l'AOD municipal sobre les poblacions titulars de drets, en coherència amb els plans locals de desenvolupament dels països socis i dels marcs normatius multilaterals. Per exemple, des de l'àrea d'AMA s'han impulsat diferents fases dels projectes de perímetres agrícoles i de la xarxa d'òptiques solidàries, les formacions a entitats de migracions i desenvolupament (P3558), el projecte *Shababuna- La nostra joventut informada i preparada per triar el seu futur* o les propostes presentades a finançaments europeus, entre d'altres¹⁶. En les comissions de treball hi ha participat

¹⁶ Pel que fa a l'indicador relatiu al Nombre d'iniciatives municipals preses per afavorir la coherència de polítiques per al desenvolupament (Ind.3), l'equip del Fons Català considera que els ajuntaments que s'han

altres agents rellevants de la cooperació a Catalunya, com ara l'ACCD i la Diputació de Barcelona.

OE1.3. Incentivar noves formes i propostes de cooperació i col·laboració entre municipis, així com la coordinació amb el conjunt d'agents, participant activament en el procés d'articulació de les cooperacions catalanes.

✓ L'impuls de les comissions de treball del FCCD i la millora del seu funcionament. Per exemple:

- En la Comissió de Migracions i Desenvolupament, reunida dues vegades l'any aproximadament, s'ha impulsat un treball d'incidència circular per generar impactes tant en el desenvolupament a les societats d'origen com en la cohesió social als municipis catalans. Posant al centre les associacions de ciutadania d'altres orígens, s'ha aconseguit aprofitar el seu coneixement d'ambdues societats per incidir en un millor accés a drets fonamentals en el país d'origen i a la construcció d'una societat catalana més diversa i solidària, malgrat les amenaces associades a l'auge dels discursos d'odi i xenofòbia. Alguns exemples d'iniciatives impulsades són les dues edicions del Festival Itinerant de Cinemes Africans de Catalunya (FICAC) realitzades des de l'any 2022, els projectes de suport directe a iniciatives d'associacions de persones d'origen senegalès, gambià, marroquí o hondureny¹⁷, o el projecte d'enfortiment de capacitats d'entitats de migracions i desenvolupament, que es reedita amb una periodicitat de 3 anys. En aquesta comissió s'han plantejat les avaluacions realitzades de projectes com la del projecte *d'Articulació d'una xarxa de perímetres agrícoles a la Casamance* (Senegal) realitzada l'any 2021.
- En el Grup de Treball de Nicaragua, que ha passat a anomenar-se Grup de Treball de Centreamèrica tenint en compte la nova ubicació de l'oficina regional i l'interès d'aglutinar el treball d'altres països en aquest espai de coordinació. En aquest espai s'ha fet seguiment i proposat sinèrgies entre els projectes vinculats als agermanaments actius, s'ha concretat l'estratègia davant la reacció del govern de Nicaragua d'expulsió de les entitats i organitzacions de cooperació, inclòs el FCCD; i s'han establert línies estratègiques en l'acompanyament al procés de reconstrucció d'un sistema de governabilitat democràtica a Nicaragua, protegint els drets humans de l'oposició exiliada a Costa Rica.
- En el Grup de Treball Món Local Refugi, s'han impulsat posicionaments en contra del conflicte armat a Ucraïna, comunicats de denúncia com ara el referit a la presa de Kabul per part dels talibans i manifestos pel Dia Mundial de les Persones Refugiades i s'han plantejat les avaluacions impulsades de projectes com ara el de

implicat en aquestes iniciatives de concertació han tendit a aquesta coherència de polítiques, tot i que no s'hagi manifestat de forma explícita en un acord de govern.

¹⁷ Per exemple, el projecte *Dones migrades hondurenyes: espais de relació, vincles i cura comunitària* (P3632).

Suport legal i assistència per una estada digna per a la població refugiada a Grècia i al corredor dels Balcans realitzada l'any 2021.

- En la Comissió de Drets Humans, que impulsa 4 línies de treball principals: incidència política, suport d'ONG de defensa dels drets humans, impuls de la coherència de polítiques en la defensa dels drets humans i intercanvi d'experiències.
- En la Comissió de Municipalisme s'ha impulsat la cooperació tècnica, s'ha gestionat un curs de cooperació tècnica dirigit al personal tècnic municipal, i s'ha realitzat una anàlisi comparativa dels models de regulació de les subvencions.
- En la Comissió d'Acció Climàtica, en coordinació amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona, s'ha realitzat una diagnosi d'actuacions de cooperació internacional vinculades al canvi climàtic i posteriorment s'ha organitzat una jornada sobre canvi climàtic i cooperació i s'han elaborat diversos productes divulgatius per al personal tècnic d'ajuntaments i electes com ara un glossari. En el marc de la comissió s'ha identificat i formulat un projecte d'adaptació climàtica a Hondures (Comayagua), que es va concretar en l'elaboració del Pla Municipal d'Acció Climàtica de Comayagua.

- ✓ **L'impuls de la cooperació tècnica com a eina de mobilització del coneixement.** Alguns exemples de projectes dels ajuntaments socis impulsats són: al Marroc amb el projecte Shababuna que ha donat peu a una cooperació estratègica amb el Consell Regional de l'Oriental; a Gàmbia amb el projecte de cooperació tècnica delegada en l'àmbit de prevenció de la mutilació genital femenina a través de Wassu Gambia Kafo; a Equador (Cotacachi) amb el programa d'assistència tècnica per millorar el servei d'atenció ciutadana i gestió documental; a Bolívia (Tarija) i a Guatemala (Municipalitat de Municipis del Llac Petén Itzá) amb dos programes d'assistència tècnica en matèria de gestió de residus sòlids, entre d'altres. El FCCD, durant aquests anys, també ha donat a conèixer la base de dades (registre) de personal municipal amb interès en participar en processos de cooperació tècnica.
- ✓ **L'impuls de la col·laboració i participació en projectes que aborden problemàtiques territorials supralocals d'actors especialitzats en coneixement, específicament universitats i centres de recerca.** Un exemple en l'àmbit de l'acció climàtica és el projecte de prevenció de la intrusió salina al delta de la Casamance que s'ha estès entre 2021 i 2024, en col·laboració amb xarxes locals i ajuntaments ubicats en zones deltaïques.
- ✓ **La coordinació amb el conjunt d'agents,** participant activament en el procés d'articulació de les cooperacions catalanes i de coordinació de les respostes. Un exemple ha estat la participació en el Comitè Català d'Ajut Humanitari d'Emergència en diverses ocasions (p.e, en ocasió del marc de la crisi del conflicte armat a Ucraïna). També les funcions realitzades de secretaria de la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí i la participació en les sessions de l'Intergrup per la Pau i la Llibertat al Sàhara Occidental, o les intervencions en els espais

participatius i les aportacions realitzades per les diferents àrees del FCCD en el Pla Director de cooperació al desenvolupament 2023-2026 de la Generalitat.

OE1.4. Generar estàndards de funcionament i noves eines orientades a l'optimització de recursos, així com a l'intercanvi d'experiència i suport mutu entre municipis.

- ✓ **L'establiment i consolidació d'espais de concertació i d'intercanvi entre municipis.** Més enllà de l'acompanyament i suport a les entitats que implementen projectes de cooperació indirecta recolzats pels ajuntaments que ens ho han sol·licitat, el FCCD ha promogut la concertació com a mecanisme de millora dels impactes dels projectes estratègics des de les diferents àrees (p. e., l'àrea d'AMA). Aquesta concertació pot produir-se per motius molt diversos, entre els que podem destacar: i) la proximitat territorial dels municipis impulsors a Catalunya (p. e., en el cas del projecte de la Xarxa d'òptiques solidàries, en que principalment però no exclusiva hi ha participat ajuntaments del Baix Llobregat), ii) la conjunció d'interessos sectorials (municipis ubicats en els deltes de l'Ebre, del Ter i del Llobregat en el cas del projecte de prevenció de la intrusió salina al delta del riu Casamance), iii) per encaix en factors socio-demogràfics (presència de ciutadania d'origen marroquí en el cas del projecte Shababuna), iv) per una finestra d'oportunitat per a dinamitzar accions en l'àmbit local (cas del FICAC a través d'esdeveniments culturals), o v) per garantir la sostenibilitat de projectes recolzats en anys anteriors per part dels ens locals (diferents fases del projecte *Xarxa de perímetres agrícoles a la Casamance en base a la sobirania alimentària i el ple exercici dels drets de les dones*, que a través de formacions i acompanyaments específics als agrupaments de dones garanteix la continuïtat i sostenibilitat de les hortes que els ajuntaments i altres actors de les cooperacions catalanes han contribuït a crear a través del seu finançament), entre altres.
- ✓ **La millora de les eines orientades a l'optimització dels recursos, com ara l'establiment de sistemes d'aportació que consideren criteris d'adequació a les característiques dels municipis.** Un exemple és el projecte FICAC, en el marc del qual s'ha establert un mecanisme de finançament amb quotes graduals en funció de trams de població dels municipis participants. Aquest sistema ha permès que els municipis amb menor població poden accedir als mateixos serveis amb un cost menor, facilitant la capil·laritat territorial del projecte més enllà de les capitals o ciutats amb majors recursos econòmics.

OE1.5. Promoure la generació de coneixement al voltant de la cooperació municipalista.

- **La cooperació d'actors acadèmics i universitats en projectes amb lògiques supralocals que requereixen de coneixement especialitzat.** És el cas, per exemple, del projecte de prevenció de la intrusió salina al delta de la Casamance (Senegal,

2021-2024¹⁸). Es tracta d'un projecte en l'àmbit de l'acció climàtica, impulsat en col·laboració amb xarxes locals i ajuntaments ubicats en zones deltaiques a Catalunya, que vol reforçar l'aliança de les xarxes municipalistes amb les universitats per generar coneixement que ajudi a definir les polítiques públiques en matèria de lluita contra la salinització dels deltes. A través d'aquest projecte, que es, es.

- **La mobilització i ampliació del coneixement tècnic especialitzat dels propis ajuntaments i altres organismes públics a través de processos de cooperació tècnica.** És el cas, per exemple, dels processos de cooperació tècnica duts a terme a Gàmbia en l'àmbit de la prevenció de la mutilació genital femenina, i al Marroc en l'àmbit del jovent i les migracions en el marc del projecte Shababuna. Ambdós projectes han implicat mobilitat de coneixement entre equips tècnics d'ajuntaments catalans que han participat en la posta en comú de la seva experiència i en conèixer de forma holística en origen els factors que determinen les problemàtiques de la mutilació genital femenina i de l'emigració irregular del jovent. Els aprenentatges generats han estat útils tant per als ens locals dels països socis com per als equips tècnics dels ajuntaments catalans en la mesura que s'han obtingut eines i una millor informació per treballar amb la ciutadania d'altres orígens des dels àmbits de la salut, la igualtat, els serveis socials, la joventut, l'educació i la cooperació.

OE1.6. Estimular l'activitat dels ens locals catalans en matèria de cooperació al desenvolupament, l'increment de socis del FCCD i de la seva convergència cap el 0,7%.

- **El reforç del vincle dels ajuntaments socis amb el FCCD i la represa del contacte** després del període de la Covid19 a través de visites al territori.
- **La generació de sinèrgies amb municipis no socis del FCCD en el marc de projectes específics per als quals la seva participació pot suposar un valor afegit en termes de coneixement i experiència.** És el cas, per exemple, de la presentació realitzada del projecte de Prevenció de la intrusió salina al delta del riu Casamance a diversos ajuntaments de les Terres de l'Ebre. Es va establir una relació de col·laboració amb l'Ajuntament d'Amposta que va facilitar la visita de la delegació acadèmica de la Universitat de Ziguinchor al Delta de l'Ebre¹⁹.
- **La presentació i invitació a participar en projectes i processos col·laboratius amb lògiques supralocals a ajuntaments no socis.** És el cas, per exemple, de la iniciativa del FICAC que vol apropar les cinematografies africanes i de la seva diàspora per així capgirar les mirades cap al continent veí a través de l'art. En el marc d'aquesta iniciativa s'ha portat a terme una recerca activa de nous ajuntaments socis, oferint-lo com un servei d'alt valor afegit per a les agendes culturals i de treball en nova ciutadania. Es van dur a terme un seguit de reunions específicament amb actors

¹⁸ El Fons planteja estendre aquest projecte més enllà de l'any 2024 amb finançament europeu.

¹⁹ Queda pendent el desplegament d'una estratègia per part del Fons de consolidació de la relació amb ajuntaments col·laboradors, com ara ha estat el d'Amposta, per incentivar la seva integració al Fons Català.

rellevants de la cooperació a les terres de Ponent (Paeria, UdL i Coordinadora de Lleida abans de la seva dissolució) per arribar als municipis de la demarcació²⁰.

- ✓ **L'elaboració de productes de comunicació per donar a conèixer què és el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament i les iniciatives impulsades.** Durant aquest període s'ha produït contingut gràfic dels projectes i contextos on treballa el FCCD i s'ha ampliat la seva presència en els mitjans de comunicació²¹, s'ha editat el butlletí mensual adreçat als municipis socis amb la informació més rellevant de l'entitat i s'han elaborat reportatges, vídeos i entrevistes vinculats a Dies Mundials que poden ser d'interès per a la ciutadania i els agents. També s'ha produït un dossier informatiu i un tríptic del FCCD en diversos idiomes i s'ha iniciat la creació d'una nova pàgina web, i s'han produït recursos de difusió institucional, com ara el vídeo "Què és el Fons?".

OE1.7. Fomentar la qualitat de la cooperació descentralitzada dels socis.

- ✓ **La realització de vàries avaluacions de projectes**, com els de la Fundació Vicente Ferrer (Índia), amb l'Ajuntament de Mataró; el projecte Junts per Moçambic (Moçambic) impulsat per l'associació Amizade; la resposta d'emergència desplegada arran dels ciclons Idai i Eloïse, i davant la pandèmia de la Covid-19 al municipi de Beira a Moçambic; i el projecte pilot de gestió integral de residus sòlids a la mancomunitat de municipis de la Conca del Llac Petén Itzà (Guatemala), entre d'altres. Aquestes avaluacions, cofinançades pels ajuntaments socis impulsors dels projectes, han permès conèixer l'impacte de les actuacions promogudes des del FCCD i els seus socis, la generació de coneixement, millorar la transparència i la rendició de comptes, en definitiva contribuir a l'impuls d'una cooperació cada vegada més transformadora.
- ✓ **L'inici del procés de millora del sistema de seguiment i avaluació organitzatiu.** Aquest ha permès identificar bones pràctiques, i plantejar processos i eines que s'adaptin al cicle dels projectes i a la singularitat de l'organització i el sector.

O2. Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial

OE2.1. Ajudar a augmentar el reconeixement públic de la cooperació municipal com a política pública, generadora de ciutadania, benestar i justícia, tot visibilitzant-la tant al Nord com al Sud.

- ✓ **La realització de diverses campanyes de sensibilització per augmentar el reconeixement públic** de la cooperació municipal com a política pública,

²⁰ Una de les apreciacions plantejades per part de municipis de la demarcació de Lleida en la presentació d'aquesta iniciativa és que caldria adaptar les propostes i iniciatives impulsades a les característiques dels municipis petits i amb pressupostos reduïts així com l'oportunitat d'implicar les Diputacions (p.e, la Diputació de Lleida), l'ACCD o l'AECID per poder recolzar les activitats impulsades pel Fons Català a Ponent.

²¹ Per exemple, a TV3 (TN i Més 324), Rac1, El Punt Avui, RTVE, El Periódico, Públic, Ràdio Mataró, Ràdio Montornès, Europa Press, ACN, Xarxanet, Social.cat, Nació Digital, Fet a Mida (La Xarxa), Onda Cero, El9nou.cat, Valls ràdio, Rubí TV, etc.

generadora de ciutadania, benestar i justícia, com per exemple les de Solidaritat a Fons, Trencant els mites de la cooperació, Defensa de la cooperació, Donem-li la volta a la indiferència, etc. S'han generat una diversitat de materials, informes, articles, productes audiovisuals i gràfics. S'han impulsat jornades i festivals.

OE2.2. Contribuir a sistematitzar i visibilitzar l'esforç del món local amb la cooperació internacional i amb l'objectiu del 0'7%, així com el reconeixement del seu rol específic dins el sistema de cooperació de l'Estat, en el marc de CONFOCOS.

- ✓ **La producció de dades i anàlisis en diversos formats (com ara informes, publicacions i visualitzacions de dades)** que han permès una lectura àmplia i detallada de l'AOD del municipalisme català. Des de l'Observatori de la Cooperació Municipalista s'han recaptat, depurat i sistematitzat les dades referents a l'AOD dels municipis socis i actors rellevants. També s'han pogut produir les dades pressupostades i executades dels anys 2019, 2020, 2021, 2022 i 2023. Paral·lelament, l'Observatori de la Cooperació Municipalista també ha sistematitzat dades i elaborat continguts sobre algunes campanyes i projectes del FCCD (p. e., les referents a l'impacte de la Covid-19 a l'AOD municipalista, les referides a les aportacions a la campanya "Món Local Refugi"; les del projecte europeu "Shababuna"; i les de la campanya de suport a les víctimes del conflicte armat a Ucraïna, entre d'altres).
- ✓ **La participació en la reforma del marc normatiu que reconeix el rol específic de la cooperació municipal.** Mitjançant la Confederació de Fons de Cooperació i Solidaritat, el FCCD ha intervingut activament en el debat per la reforma de la Llei Espanyola de Cooperació al Desenvolupament i Solidaritat Global, reconeixent el paper de la cooperació municipalista en general i dels Fons de Cooperació i Solidaritat en concret per primer cop en el redactat del text. El FCCD també ha impulsat la reforma de la Llei de subvencions per tal d'encabir l'excepcionalitat en cooperació i facilitar la justificació de les subvencions davant les intervencions municipals.
- ✓ **La contribució en el disseny i establiment de prioritats dels plans estratègics marc.** Per exemple, el FCCD ha participat en el procés de debat per a l'elaboració del Pla Director de Cooperació al Desenvolupament 2023-2026 de la Generalitat de Catalunya.
- ✓ **El posicionament de la cooperació descentralitzada municipal en l'àmbit internacional.** En el període 2020-2023, el FCCD ha participat en diverses xarxes internacionals de cooperació al desenvolupament.

OE2.3. Contribuir a harmonitzar els procediments administratius i la rendició de comptes econòmiques, tot identificant les fórmules més adaptades als diferents municipis.

- ✓ **La creació de noves eines i millora de les existents per poder fer un seguiment rigorós dels informes de justificació** en el marc de la gestió de les aportacions dels municipis a iniciatives de cooperació específiques i de la delegació de la gestió

de les convocatòries de subvencions al FCCD. Alguns exemples d'eines generades i millorades són la guia de seguiment i justificació, els quadres de control de projectes i seguiment de justificacions, i la fitxa-resum de les convocatòries.

OE2.4. Millorar la implicació i el coneixement dels electes en aquesta política pública i en particular en el funcionament del FCCD.

- ✓ **La realització de formacions orientades als electes i als equips tècnics** dels departaments de cooperació dels municipis socis.

O3. Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD, com a eina al servei de la cooperació municipal catalana

OE3.1. Clarificar i optimitzar els mecanismes de governança i presa de decisions, tot delimitant les funcions i les responsabilitats dels espais tècnics i polítics.

- ✓ **Renovació de la presidència i composició de la Junta Executiva i la Junta Permanent**, amb una millora de la composició d'aquesta última per garantir la representació de la diversitat de forces polítiques municipals.
- ✓ **L'establiment d'un sistema de coordinació tècnica interna** a través de la designació d'una persona coordinadora de l'àmbit de Continguts.

OE3.2. Actualitzar l'estructura econòmica i els ingressos, tot associant-los a la prestació de serveis generals i específics i delimitant aquestes funcions del FCCD.

- ✓ **La preparació del pressupostos anuals i realització de la comptabilitat de l'entitat**: consignació de socis, pagament de projectes i nòmines, liquidació de despeses o gestió de les factures, entre d'altres. S'ha efectuat el seguiment presupostari i el tancament comptable de l'exercici.

OE3.3. Ajustar els recursos humans i els mitjans materials a la prestació dels serveis demandats pels socis del FCCD, sense comprometre la viabilitat econòmica ni la qualitat de la seva feina.

- ✓ **L'ampliació de l'equip del FCCD per assegurar l'eficàcia i la qualitat del seu funcionament i de la prestació de serveis.** Per exemple, l'any 2021 es va incorporar una nova persona a l'àrea d'Amèrica, Mediterrània i Àfrica i l'any 2022 es va contractar una persona per a la secretaria tècnica de la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí (CCASPS) que ha permès potenciar els recursos comunicatius i les accions d'incidència social i política, enter d'altres.

- ✓ **El manteniment, millora i reconeixement de les oficines a terreny, en les regions d'Àfrica i d'Amèrica Central.** Pel que fa Amèrica Central, el tancament de l'oficina del FCCD a Managua derivada de l'expulsió de la persona representant de Nicaragua va portar a l'establiment d'una nova oficina regional del FCCD a San José de Costa Rica. Pel que fa el Senegal, s'ha inaugurat una nova oficina a Ziguinchor i s'ha impulsat el procés de legalització del FCCD en aquest país. Els treballs portats a terme d'interlocució amb el conjunt dels agents han permès ampliar el reconeixement del seu paper en la coordinació a terreny a través d'aquestes oficines.

OE3.4. Augmentar i diversificar la disponibilitat d'ingressos de noves fonts per al FCCD i els seus socis, tot desenvolupant nous serveis externs, accedint al finançament europeu i d'altres vies.

- ✓ **L'elaboració i presentació de diverses propostes de projectes per a la cerca de finançament europeu i d'altres fonts internacionals** (p. e., el Fons d'Asil, Migració i Integració; la convocatòria d'Autoritats Locals; el programa de cooperació triangular Ventana Adelante 2; la convocatòria Civil Society Facility and Media 2020-Turkey; la Fundació d'Estambul Mekanda Adalet Dernegi-MAD; el Programa DEAR 2022 gestionat per DG INPTA, etc.).

En quina mesura tenen continuïtat les prioritats del Pla 2020-2023 en el nou Pla?

OBJECTIUS

En el procés de consulta realitzat als municipis socis (a través del qüestionari online; annex 10) i a l'equip del FCCD (a través de les entrevistes), totes les persones participants han considerat que els objectius estratègics del Pla 2020-2023 són vigents de cara al nou Pla estratègic 2024-2027 (taula 3).

Pel que fa els objectius específics, la major part dels municipis participants i equip del FCCD han considerat que són vigents i s'identifiquen algunes oportunitats d'adequació a la conjuntura actual per acotar la seva formulació i/o reorientar-la. Aquestes són:

- Obj.Esp.1.2²²: nombrar l'enfocament de gènere i basat en drets humans,
- Obj.Esp.3.2 i 3.3²³: concretar-los i avaluar-los,
- Obj.Esp 1.6: es considera que estaria fora de l'abast del FCCD i que dependria principalment de la voluntat política.

²² OE1.2: promoure l'ordenament i planificació de la cooperació com a política pública local, tot apropant l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible al món local i impulsant la coherència de polítiques al seu voltant.

²³ OE3.2: actualitzar l'estructura econòmica i els ingressos, tot associant-los a la prestació de serveis generals i específics i delimitant aquestes funcions del FCCD.

OE3.3: ajustar els recursos humans i els mitjans materials a la prestació dels serveis demandats pels socis del FCCD, sense comprometre la viabilitat econòmica ni la qualitat de la seva feina.

Altres valoracions genèriques han estat:

- ✓ Afegir la perspectiva metropolitana i/o supramunicipal per fer més efectives polítiques de cooperació vinculades als serveis públics.
- ✓ Incloure la necessitat d'abordar les dificultats de la gestió de les subvencions (convocatòries municipals) en relació als requisits de les unitats d'intervenció, fins que el marc regulador ho faciliti.
- ✓ Impulsar iniciatives que contribueixin a la protecció dels drets humans de col·lectius en situació de vulnerabilitat i generar nous models de vida en un marc de desenvolupament sostenible.
- ✓ Dissenyar un pla d'educació per a la ciutadania i justícia global adaptat a les necessitats generals dels municipis.
- ✓ Actualitzar el pla de comunicació per millor l'impacte de les seves accions.
- ✓ Adaptar el sistema d'emergències a les característiques dels ajuntaments per poder centralitzar l'estratègia d'ajuda humanitària.
- ✓ Afegir un objectiu i accions envers el desenvolupament de polítiques de drets humans, de ciutadania global i d'emergència humanitària i reconstrucció global.

ACCIONS

D'altra banda, atenent la valoració del grau d'implementació de les accions (veure l'apartat 1.1.1) i dels assoliments obtinguts en el període 2020-2023 (veure l'apartat 1.1.2), l'equip del FCCD ha considerat que la major part de les accions establertes en el Pla Estratègic 2020-2023 (90% de les accions; 77 accions) tindrien continuïtat en el nou Pla (figura 3). En el procés de valoració s'han identificat dues accions que es considera que no haurien de tenir continuïtat en el nou Pla tal i com s'havien formulat en el Pla anterior (figura 4). Aquestes són:

- En l'àmbit de Massa social, espais de participació i estratègia territorial: la identificació de grups de treball a nivell comarcal.
- En l'àmbit d'Aliances i relacions institucionals: la participació del FCCD en alguns espais, com ara les coordinadores territorials d'ONG i de LaFede.cat.

Figura 4. Continuïtat de les accions del Pla 2020-2023 en el nou Pla, balanç global.

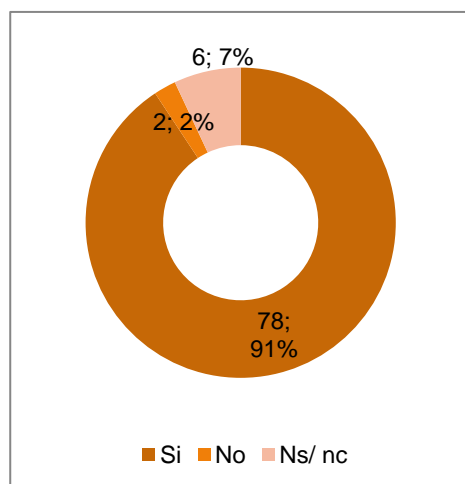
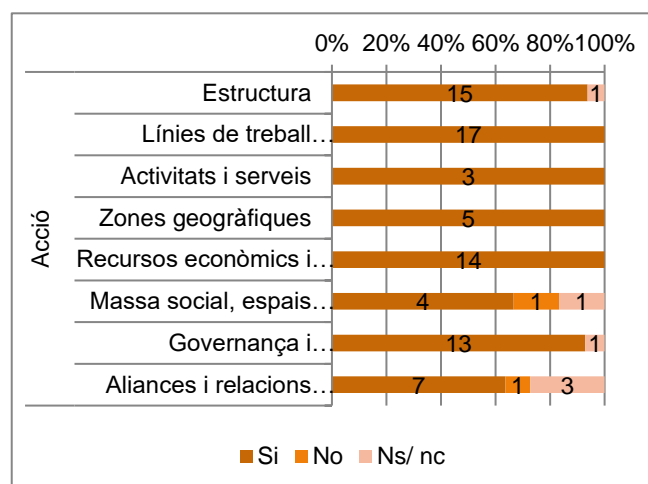


Figura 5. Continuïtat de les accions del Pla Estratègic 2020-2023 en el nou Pla, per àmbits d'incidència.



Entre el conjunt d'accions estratègiques establertes pel Pla estratègic 2020-2023 (16 accions de caire estratègic²⁴), es realitza la següent valoració de la seva continuïtat en el nou Pla:

Taula 2. Continuïtat de les accions estratègiques del Pla Estratègic 2020-2023.

Acció	ACCIONS ESTRATÈGIQUES	Continuïtat
1	Concreció d'organigrama i d'estructura d'àrees i àmbits de treball. Descripció de llocs de treball, les capacitats i competències professionals necessàries. Establiment escala salarial.	✓
2	Imputació d'efectius laborals a les diferents àrees i àmbits de treball. S'ajustaran els efectius disponibles en l'actualitat amb les necessitats detectades, l'organigrama i l'organització dissenyats.	✓
3	Pla de contractacions. Contractació dels nous efectius necessaris, ajustant-se als requisits estipulats per a cada plaça.	✓
4	Elaboració de planificacions anuals. Previsió anual de les activitats a realitzar dins les dues categories de serveis, establint el volum de les feines i les capacitats necessàries, així com una previsió pressupostària. Un cop establerts els procediments de treball i contractacions, es determinaran els projectes, les campanyes i estudis que responguin a la planificació estratègica. A partir d'una proposta tècnica, en què participin els ens locals socis, aquesta serà validada als espais que s'habilitin, de manera que pugui ser implementada des de començaments de l'exercici anual.	✓
5	Renovació i establiment dels grups de treball i comissions. Caldrà fer una reflexió inicial sobre la pertinència d'aquests espais i la seva utilitat per a la definició de propostes de treball conjunt i la reflexió estratègica, més enllà del simple intercanvi d'informació entre els socis i el FCCD. Posteriorment i amb caràcter anual, es confirmaran els grups que es defineixin durant el primer any de vigència d'aquesta PE o se'n crearan de nous. Es definirà també un sistema d'informació a la Junta Executiva, de validació política per part d'aquesta i d'apropiació i seguiment dels acords que es puguin prendre.	✓
6	Establiment d'un calendari de visites a territori. Amb l'objectiu de ser més proper al territori, des del FCCD es coordinarà un calendari de visites i d'atenció als socis a tot Catalunya, tot assegurant el contacte directe i permetent el coneixement directe de la situació si més no a nivell de totes les comarques.	✓
7	Delimitació dels serveis específics. S'establirà el cost real del conjunt de serveis específics. Actualitzar si s'escau el percentatge aplicat sobre el pressupost gestionat, garantint la prestació del servei per part del FCCD.	✓
8	Estratègia de suport al FCCD. Es dissenyarà i desplegarà una estratègia institucional per sistematitzar i facilitar l'associació estratègica dels ens locals socis amb el FCCD. S'identificaran les solucions administratives a tots els nivells que més s'adiguin a la realitat dels municipis i a les exigències del cos de secretaris i interventors municipals, i que donin la màxima estabilitat i previsió a la col·laboració entre el món local i el FCCD.	✓
9	Codi ètic o deontològic. Es definirà un codi ètic o deontològic que estableixi els criteris generals de funcionament i comportament al si del FCCD, tant del cos tècnic com de les persones que componen la Junta Executiva.	✓
10	Establiment d'un catàleg de serveis. S'estipularan les característiques del conjunt de serveis generals i específics en un catàleg, conegut i aprovat pels socis del FCCD. La definició dels serveis que en resulti, estarà en consonància amb els convenis i acords de col·laboració que el FCCD subscriu amb els seus socis per a la seva prestació.	✓
11	Programa de Formació. Es dissenyarà i aplicarà un programa de formació sobre la inclusió dels ODS, criteris de compra pública responsable, cooperació tècnica, coherència de polítics i d'altres aspectes. La proposta tècnica de programa serà validada políticament abans de la seva aplicació, com a part de la planificació anual.	✓
12	Recursos per a la Sensibilització. S'activarà una borsa mancomunada de recursos per a la sensibilització als municipis, partint dels materials, metodologies i experiències que els municipis catalans i d'altres agents hagin generat. El FCCD en farà difusió i promoció el seu ús entre els seus socis, amb el suport i acompanyament de la societat civil organitzada amb presència activa als municipis socis, per ampliar l'impacte i l'efectivitat del discurs i valors que es volen transmetre .	✓

²⁴ Aquestes accions es concreten en la secció Accions estratègiques pel desplegament del Pla Estratègic, a la pàgina 21.

13	Recursos Humans Tècnics. Es farà la posada en marxa d'una base de dades de recursos humans disponibles per a la cooperació tècnica, a partir dels efectius identificats pels seus socis. El FCCD en farà difusió i promocionarà el seu ús entre els seus socis.	Finalitzat
14	Formació d'electes. Es farà el disseny i la posada en marxa d'un pla de formació per a electes incorporats al nou mandat municipal, que els permeti introduir-se en el món de la cooperació en general i de la visió municipalista en particular.	✓
15	Observatori de la Cooperació Municipal. Amb la seva posada en marxa, es tornarà a monitorar la situació real de la cooperació municipal catalana pel que fa a recursos invertits, presència a territoris, especialització sectorial, existència de polítiques i planificacions i d'altres elements rellevants. S'emetrà un informe periòdic i s'actualitzaran i posaran a disposició del públic les dades que es vagin recopilant entre els socis i el conjunt del món municipal català. Es col·laborarà obertament amb d'altres entitats i organismes que treballin amb el mateix propòsit, a fi i efecte de generar el màxim de coneixement i reflexió al voltant.	✓
16	Pla de Comunicació. Es farà el disseny d'un pla de comunicació, tot actualitzant els procediments i canals extern i interns. L'objectiu ha de ser tant la projecció pública del FCCD i de les seves activitats, com la defensa i posada en valor de la cooperació municipal. També, millorar substancialment la connexió amb els seus socis i entre ells, incidint en el sentiment de pertinença.	✓

2.2 Condicionants actuals

En aquest apartat es presenten els factors que condicionen i determinen els reptes del FCCD en l'actualitat, identificats pels municipis socis i equip del FCCD participants. Aquests factors són de context (amenaces i oportunitats) i aspectes propis del FCCD (fortaleses i debilitats) i han estat identificats a partir de la consulta als municipis socis a través del qüestionari online (annex 10) i a l'equip del FCCD a través d'entrevistes (annex 11) i d'una sessió participativa (annex 12).

DE CONTEXT

Amenaces	Oportunitats
<ol style="list-style-type: none">1. Context desfavorable de regressió de la qualitat democràtica global i crisi de les institucions de dret internacional en el marc dels conflictes actuals (Ucraïna, Palestina, Sàhara Occidental, etc.). Desconeixement de la ciutadania de la cooperació municipalista.2. Auge dels discursos d'odi populistes d'extrema dreta, desprestigi de la cooperació.3. Inestabilitat financera contextual i caiguda dels pressupostos de cooperació en alguns municipis. Reducció de les aportacions d'alguns ajuntaments. Estancament del compromís del 0,7%.4. Manca de visió estratègica de la política de cooperació per part d'alguns ens locals. Relleu generacional en els ajuntaments (polític i tècnic) planteja el repte de donar continuïtat a les polítiques. Burocratització de la gestió municipal de les subvencions. Dificultats dels departaments de cooperació dels ajuntaments d'implicar la resta de departaments i àrees.5. Desconeixement dels municipis de què es el FCCD, confusió amb ACCD. Concepció creixent entre els municipis que les funcions del FCCD són d'ONG més que de xarxa d'ajuntaments.6. Dependència d'altres institucions (convenis) per tal de dur a terme alguns objectius (ACCD, Aj. BCN, Diputació de Bcn). Nova conjuntura política podria comportar riscos en l'estabilitat financera del FCCD (convenis plurianuals) i de la contractació de part de l'equip.7. Augment de la freqüència de les crisis globals: dificultats per captar fons.	<ol style="list-style-type: none">1. Crisis globals més recurrents i prolongades. Context que evidencia la rellevància de les polítiques municipals de cooperació però que a la vegada pot generar desafecció social i política.2. Més consciència social global, que contribueix a la comprensió del fenomen migratori, l'acceptació de la diversitat i l'impuls de l'enfocament de migracions i desenvolupament en el marc d'un alineament generalitzat amb l'Agenda 2030.3. Expertesa municipal consolidada per fer front als reptes locals fruit d'aquest context global i en el marc dels àmbits competencials.4. Aquesta expertesa acumulada i els nous enfocaments emergents de treball col·laboratiu entre agents superant la lògica local (amb lògiques intersectorials i territorials) i a partir del treball en xarxa, permet abordar amb més eficàcia els reptes que es plantegen a l'hora de vincular les agendes locals amb l'agenda global (p. e., contribuir a l'enfortiment dels governs locals del sud global, a l'impuls d'estratègies de mitigació i adaptació al canvi climàtic, a la protecció dels drets humans, etc.).5. Processos virtuals de treball establerts que possibiliten una millora de la participació i coordinació.6. Nova conjuntura econòmica pot aportar estabilitat financera.7. Reconeixement creixent de la cooperació descentralitzada. Nova Llei de Cooperació.8. S'amplien les oportunitats de finançament de la cooperació descentralitzada a partir de la incorporació de la cooperació descentralitzada en el marc normatiu i Pla director de l'ACCD.9. Harmonització i simplificació dels processos de justificació a partir de la contribució a la reforma del marc Potencial alineament polític en la govern de les institucions finançadores del FCCD.

ORGANITZATIUS DEL FCCD

Fortaleses	Debilitats
<ol style="list-style-type: none">1. Únic espai de cooperació municipalista plural amb reconeixement per part dels municipis: valor afegit pels Ajuntaments (espai de treball en xarxa, millora de la qualitat, incidència, etc.).2. Espai de treball en xarxa i de generació de sinèrgies entre municipis per impulsar processos que no es podrien impulsar des de la individualitat: ampliació de l'impacte, generació de sinèrgies col·laboratives i noves oportunitats. Amplada de la base associativa (aprox. 300 municipis).3. Coneixement especialitzat (sectorial, geogràfic, subvencions, etc.). Valor afegit de cada una de les persones de l'equip.4. Procés d'establiment de processos iniciat en el marc del Pla anterior per afrontar el creixement organitzatiu. Procés de sistematització i ordenació dels serveis iniciat. Millora realitzada en la prestació de serveis específics i sistema de repercussió de costos.5. Equip ampliat. Incorporació de noves formes de treball amb noves incorporacions. Procés de millora de la coordinació interna iniciat.6. Articulació de l'equip tècnic amb les comissions de treball del FCCD (informació, consulta, presa de decisions, etc.).7. Amplitud de la xarxa de relacions i vincles (operatius i estratègics) amb agents. Capacitat de coordinació i seguiment a terreny.8. Treball realitzat de relació amb les coordinadores d'entitats territorials.9. Capacitat de canalitzar les onades de solidaritat social (en el marc de les emergències i crisis humanitàries).	<ol style="list-style-type: none">1. Fragilitat financera. Finançament variable. Dependència base Capacitat per ampliar la base associativa a través d'una estratègia de captació i fidelització. Desajust en la cobertura dels costos de la prestació de serveis específics. Necessitat d'establir criteris per a la prestació de serveis específics.2. Sistematització del catàleg de serveis. Adaptació dels serveis a les necessitats dels municipis petits.3. Potenciar els processos de treball en xarxa i generació de sinèrgies entre municipis per ampliar l'impacte. Priorització de sinèrgies per afegir valor al rol del FCCD.4. Capacitat de planificació a mig termini. Necessitat de generar eines de planificació anual, seguiment, avaluació i rendició de comptes en base a objectius compartits i indicadors. Capitalització i ús dels aprenentatges (de les avaluacions, del seguiment anual, de les reflexions en espais de treball en xarxa). Alineació amb el Pla estratègic.5. Procés d'establiment i sistematització de processos no finalitzat.6. Càrrega de treball creixent associada a la prestació de serveis específics. Recursos humans limitats.7. Estructura i organigrama en procés de concreció. Necessitat de consolidar les funcions de les unitats. Necessitat de concretar catàleg de DLTs.8. Implantació de la política de gestió de recursos humans en procés, no finalitzada: política i escala salarial, programa de formació interna, de promoció interna, pla d'acollida, protocols assetjament, protocols prevenció de riscos, etc. Coneixement d'aquestes eines per part de l'equip.9. Millora dels processos de coordinació interna en procés. Necessitat d'acabar d'establir-los a través d'espais, processos i eines de comunicació (reunions direcció, reunions àmbits, relatories, etc.) per millorar la integració de les àrees. Sentit d'unitat i pertinença de l'equip.10. Visibilitzar el valor estratègic de les comissions de treball com espais de treball i governança sectorials. Seguiment dels compromisos dels municipis socis.

10. Millora de l'estratègia de comunicació institucional: es disposa d'un protocol de comunicació institucional.
11. Informació tècnica a la presa de decisions en els òrgans de governança. Participació tècnica i validació política. Establir mecanismes que possibilitin el coneixement dels electes i càrrecs dels aspectes tècnics.
12. Programari de gestió de projectes i de gestió comptable en procés de millora. Limitacions per a l'anàlisi de dades. Necessitat de participació del conjunt d'àrees implicades.
13. Espai físic amb limitacions en el marc del creixement de l'equip.
14. Estratègia de comunicació recent: als ajuntaments socis (sensació de desco-
neixement, necessitat d'ampliar la consulta) i cap a l'extern (societat i municipis
no socis). Accés insuficient als referents de comunicació dels ajuntaments.
Necessitat de material propi.
15. Oportunitat de desenvolupar codi deontològic institucional. Prevenció partici-
pació partidista en el FCCD.

2.3 Reptes del nou període

A continuació es presenten els reptes identificats per al nou període 2024-2027, en el marc de cada un dels objectius estratègics. Aquests reptes s'han identificat a partir de la consulta als municipis socis a través del qüestionari online (annex 10) i a l'equip del FCCD a través d'entrevistes (annex 11) i d'una sessió participativa (annex 12).

OE1. Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte:

Es planteja la necessitat d'estendre la cooperació municipalista com eina de transformació i cohesió social a Catalunya, creixent en nombre de municipis socis i atenent les necessitats de municipis petits-mitjans per promoure una diversitat d'iniciatives solidàries de cooperació al desenvolupament. Es valora que els reptes en el nou període en el marc d'aquest objectiu són:

- a) **L'impuls de les iniciatives de cooperació locals en la diversitat de modalitats i línies**, a través del suport en la identificació de necessitats i sinèrgies (a partir del coneixement de les agendes locals) per millorar el recorregut de les iniciatives locals; l'assessorament en la identificació de projectes; el suport operatiu en la gestió de convocatòries de subvencions (facilitació procediments justificació); el suport en la recerca de subvencions, la informació sobre les novetats de la nova llei de cooperació pel que fa a les justificacions de subvencions de projectes de cooperació internacional, etc.); l'ampliació de les capacitats dels equips de cooperació dels ajuntaments (formació i assistència tècnica, evitant solapaments amb altres organismes); la participació en les accions de cooperació al desenvolupament impulsades des dels ens (aportacions i col·laboracions en activitats que ja es realitzen a través de suport econòmic i organitzatiu); i el suport a les iniciatives locals que no es puguin desenvolupar en el marc dels programes propis de cooperació municipalista. També es planteja la necessitat d'impulsar la renovació del model i discurs de cooperació per un model de cooperació municipalista en xarxa i transformadora que respongui a la conjuntura actual amb un relat que abordi els reptes actuals (p. e., discursos d'odi) a partir del valor afegit de la cooperació municipal (defensa dels drets humans, foment de la convivència, prevenció del racisme, etc.) fent front als reptes globals i millorant el seu impacte i qualitat.

Pel que fa les línies, en la de cooperació al desenvolupament es planteja la necessitat de focalitzar l'atenció a determinades prioritats (sectorials i transversals²⁵), així com l'impuls de la cooperació tècnica. També s'identifica la necessitat de mantenir l'eficàcia en la coordinació i desplegament de les accions d'emergència i d'acció humanitària amb perspectiva de drets en el marc de la crisi migratòria actual i la intensificació dels desastres naturals com efecte del canvi climàtic. Per últim es planteja la necessitat de reforçar les iniciatives d'EJG com a eina de foment de pau i construcció d'una societat més democràtica.

²⁵ Per exemple, la igualtat de gènere i la defensa dels drets humans.

Es planteja que en el context actual, existeix el repte de promoure el treball en xarxa i l'establiment de sinèrgies entre municipis, a través de l'impuls de processos i noves formes de col·laboració amb lògiques supralocals (p. e., segons prioritats sectorials, a escala comarcal, visions metropolitanes i urbanes, etc.), millorant la coordinació i l'escalatge de l'impacte; la creació de grups de treball, intercanvi i difusió de bones pràctiques (p. e., per temàtiques); la generació d'espais de col·laboració amb altres agents per consolidar partenariats estratègics (p. e., realització de convenis de col·laboració amb comissions de seguiment a dues bandes que es pugui ampliar a municipis del mateix territori); la col·laboració amb mancomunitats existents o espais similars.

- b) **La denúncia i incidència política davant de la vulneració dels drets humans** en contextos específics en base al consens de les forces polítiques, a través de l'impuls de mocions i accions de denúncia; l'establiment de mecanismes per compartir en xarxa els resultats de les accions d'incidència impulsades; la coordinació de les accions de denúncia amb el conjunt d'agents de Catalunya en el marc dels espais de concertació i l'atenció de les necessitats de la població i col·lectius vulnerats.
- c) **L'aprenentatge i generació de coneixement al voltant de la cooperació municipalista** possibilitant la millora de la seva qualitat i que la ciutadania tingui un coneixement més directe, a través de l'avaluació de projectes, la integració d'elements d'avaluació en la gestió de projectes, l'intercanvi d'experiències i identificació de bones pràctiques; l'ampliació de capacitats; i la generació d'espais de reflexió.
- d) **L'estimulació i la consolidació de les polítiques de cooperació municipals i les activitats impulsades**, l'increment de socis i l'impuls del 0,7, a través de la interlocució amb regidors/es per ampliar el coneixement de la cooperació descentralitzada i possibilitar la consolidació de les polítiques locals de cooperació (pressupost i accions); i l'ampliació de la base associativa a partir de la incorporació de nous socis. Ampliar el sentit de pertinença al FCCD.

OE2. Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial:

Es planteja la necessitat de seguir contribuint al reconeixement del valor de la cooperació municipal i a la seva normalització en el sistema d'ajuda oficial. Es valora que els reptes en el nou període en el marc d'aquest objectiu són:

- a) **L'ampliació del reconeixement públic de la cooperació municipal, generadora de ciutadania, benestar i justícia**, a través de la difusió del valor afegit de la cooperació municipal entre la ciutadania; la identificació, sistematització i difusió de bones pràctiques i polítiques de referència; la difusió de projectes a través d'accions de sensibilització; l'impuls de les campanyes de comunicació i difusió dels ajuntaments sobre les polítiques de cooperació descentralitzada que desenvolupen per donar a conèixer els valors i la

importància de la cooperació i la solidaritat local a la ciutadania per fer-la partícip dels reptes globals/ locals que es presenten (p. e., des dels barris, etc.); l'impuls d'accions de reconeixement conjuntes entre municipis amb lògiques de coordinació per territori o sectorials: p. e, jornades, campanyes (p. e., Siguem refugi), etc; i l'impuls del reconeixement per part dels ajuntaments de la importància estratègica de les polítiques de cooperació, en base als compromisos pressupostaris i com a part de les polítiques de relacions internacionals.

- b) **La generació de coneixement sobre les característiques de l'AOD municipal i sobre el compliment de l'objectiu del 0,7, així com el reconeixement del seu rol en el marc del sistema de cooperació l'Estat**, a través de la generació i difusió de dades comparatives de l'AOD dels municipis, mostrant-les de manera a possibilitar la comparació entre municipis (p. e., de població similar); la vinculació del coneixement sobre el finançament amb els aprenentatges de l'avaluació; la participació i lideratge del FCCD en el marc de la CONFOCOS i altres espais institucionals d'àmbit nacional i estatal; i l'impuls de les reformes legals necessàries per al desplegament de la cooperació municipalista.
- c) **La millora dels procediments administratius i de rendició de comptes**, a través de la contribució a la reforma del marc jurídic regulador, i la cerca de solucions de gestió de les subvencions de cooperació que s'adaptin a la diversitat de municipis i que s'orientin a la reducció de la burocràcia.
- d) **Ampliar la implicació dels electes en aquesta política, així com la mobilització del conjunt dels agents** de la cooperació descentralitzada (municipals i supramunicipals) i dels agents del territori (p. e., centres de recerca, d'ensenyament superior ...) per impulsar-la, afavorint estratègies cooperatives en aquests (p. e., amb la Diputació de Barcelona i la Generalitat de Catalunya).

OE3. Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD, com a eina al servei de la cooperació municipal catalana:

Es planteja, com a factor facilitador per abordar els reptes anteriors, la necessitat de seguir millorant la viabilitat institucional dels FCCD (financera i organitzativa). Es valora que els reptes en el nou període en el marc d'aquest objectiu són:

- a) **La millora del funcionament i participació en els espais de governança i treball (dels càrrecs polítics i dels equips tècnics) i la presa de decisions tècnicament informada**, a través de la millora del funcionament dels òrgans de governança (p.e, les comissions de treball, Consell Assessor, Junta, etc.) i la informació tècnica en aquests espais; la planificació i descentralització del seu funcionament; l'ampliació dels processos de consulta i el coneixement dels contextos i realitats dels municipis, i la millora sobre el rendiment de comptes sobre el grau d'assoliment dels objectius.

- b) **La consolidació d'una estratègia financera que doti al FCCD dels recursos necessaris per a un funcionament eficaç i eficient**, a través de la diversificació dels ingressos (incloent fons internacionals), l'establiment d'estratègies que abordin "la fatiga del donant" i possibilitin la col·laboració dels municipis a mig termini (p. e., a través de fons de recursos); l'estimació dels costos dels serveis generals i específics; la consolidació de les fonts de finançament no condicionades; i l'ajust pressupostari (despeses en relació als ingressos).
- c) **La consolidació dels recursos humans i materials, i la millora dels processos de treball i organitzatius per possibilitar que el FCCD desenvolupi les seves funcions i presti de manera eficient els serveis als seus socis, sense comprometre'n la seva qualitat**, través de la concreció de l'organigrama, l'estabilització -i ampliació si escau- de l'equip del FCCD (a seu i en les oficines a terreny de Costa-Rica i Senegal) amb suport de gestió financera i administrativa; la dotació dels instruments de gestió dels recursos humans (definicions de llocs de treball (DLT), política salarial, sistema de promoció interna, pla d'acollida, pla d'igualtat, codi de conducta, protocol de protecció de la infància, política de seguretat i prevenció de l'assetjament per raó de gènere, mecanisme de retorn²⁶, etc.); la sistematització dels processos i de procediments prioritaris²⁷; la consolidació d'un catàleg de serveis que prengui en compte els costos associats; la millora del sistema de planificació- programació-seguiment i avaluació dels plans de treball; la millora del sistema de coordinació i comunicació interna preservant espais de treball col·laboratiu; la millora de la coordinació amb els ajuntaments (p. e., les justificacions de projectes en les convocatòries); la millora de les eines i programaris de treball; i la millora dels processos de validació i avaluació dels enfocaments i estratègies institucionals.

L'ampliació del coneixement del FCCD per part de la ciutadania i els agents i l'ampliació d'aliances, a través de la millora de la pàgina web i accions de comunicació institucional; la presentació del FCCD a ajuntaments no socis; la realització d'activitats per ampliar la seva presència en diferents espais (debats, actes, mitjans de comunicació, etc.) a partir de noves aliances (p. e., amb la Corporació Catalana de Mitjans de Comunicació); la creació d'espais i estratègies d'incidència pròpies (p.e, "Nit del Fons" i programa d'"Ambaixadors/res del Fons"; l'ampliació de les relacions tant amb associacions de municipis com amb consultats a Catalunya.

²⁶ Per al recull de suggeriments, propostes, i queixes.

²⁷ Vetllant per la transversalització de l'enfocament de gènere i drets humans.

PART 3. Pla d'acció 2024-2027

En aquesta secció es presenten les prioritats del període 2024-2027, tant en termes sectorials com en termes d'objectius i accions per a millorar el funcionament del FCCD, la prestació dels seus serveis i la qualitat dels resultats i impactes de les iniciatives impulsades.

En un primer apartat, per a cada línia de treball, es descriuen els sectors en els que les iniciatives impulsades en el marc del FCCD incidiran, especificant la seva correspondència amb els [Objectius de Desenvolupament Sostenible](#) de l'[Agenda 2030 de l'Organització de les Nacions Unides](#)²⁸ i amb els àmbits d'intervenció del [Comitè d'Ajut al Desenvolupament de l'OCDE](#). Per cada sector s'identifica, a la vegada, la seva rellevància territorial indicant en quines regions geogràfiques es concentraran els esforços de la cooperació municipalista impulsada en el marc del FCCD²⁹. En un segon apartat es concreten els objectius i fites del FCCD per als quatre anys de vigència del Pla, i es plantegen les accions que es portaran a terme. Per garantir el bon desplegament del Pla, en un tercer apartat s'estableix el sistema de seguiment i avaluació. Per últim, s'estableixen una sèrie d'orientacions en l'àmbit de la comunicació per donar-lo a conèixer.

3.1 Sectors prioritaris

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament té la missió d'impulsar les polítiques i iniciatives de cooperació al desenvolupament dels municipis i organismes socis, en la diversitat de sectors i territoris establerts com a prioritaris per aquests i en el marc del que es considera [ajut oficial al desenvolupament](#) (AOD).

La trajectòria històrica de la cooperació municipalista, el desenvolupament de capacitats (tant del FCCD i com dels municipis) en àmbits específics i les oportunitats emergents permeten plantejar una sèrie de sectors prioritaris que orientaran l'impuls i la generació de sinèrgies en el període 2024-2027³⁰, abordant reptes i missions compartides entre els municipis.

El compromís del FCCD amb la defensa dels drets humans i la igualtat de gènere fa que en sigui especialment rellevant la integració de l'[Enfocament de gènere i basat en drets humans](#) de manera transversal en les iniciatives que s'impulsin en el marc d'aquest Pla en qualsevol de les prioritats sectorials. Aquest enfocament "...posa al centre de la

²⁸ En l'establiment d'aquesta correspondència s'ha identificat un ODS principal per prioritat per facilitar la comprensió de la correspondència dels dos marcs. S'ha de tenir en compte, no obstant, que la comprensió sistèmica dels reptes i prioritats en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament fa que moltes d'elles guardin relació amb diversos ODS, tal i com estableixen diversos informes de referència en aquest àmbit (per exemple, l'[Informe La Agenda 2030 de desarrollo sostenible y la acción humanitaria](#) (IECAH, 2019).

²⁹ En el període de vigència del Pla, el FCCD restarà amatent a les estratègies país de la Generalitat de Catalunya per tal de facilitar la coordinació dels seus socis amb l'ACCD i la resta d'actors de les cooperacions catalanes a terreny, així com amb les del conjunt d'actors de la cooperació internacional a les zones on els seus socis treballen, a fi i efecte de facilitar el major nombre possible d'oportunitats als municipis catalans.

³⁰ Malgrat que la funció del FCCD no és determinar la concreció de la cooperació municipal, sí que l'acompanya i guia per a que guanyi en pertinença, coherència, eficiència i impacte. En aquest sentit, la concentració d'esforços i la vinculació amb d'altres actors i capacitats a Catalunya facilita el seu seguiment, raó per la qual pot orientar els municipis en base a la seva visió de conjunt i al principi de construcció d'economies d'escala.

cooperació al desenvolupament les persones, les relacions de gènere i els Drets Humans amb la finalitat de transformar les desigualtats existents per així assolir la justícia social i la igualtat efectiva de les dones i els homes”³¹. Addicionalment, el FCCD vetlla perquè els ens locals prenguin en compte aquest enfocament en les accions que executen de cooperació.






Acció humanitària i emergències

En aquesta línia de treball, els sectors prioritaris d'intervenció són els que s'especifiquen a continuació:

- A. Desplaçaments forçats i mobilitat humana:** es treballarà per garantir el dret al refugi i l'accés a vies legals i segures i espais d'acollida per a les persones refugiades que cerquen protecció internacional, reforçant projectes d'emergència.


Sectors d'intervenció en fronteres, rutes de fugida, països de primera acollida i països de l'espai Schengen:

En l'àmbit del suport socio-jurídic i socio-humanitari:




SECTOR	ALINEAMENT		REGIONS					Concreció
	ODS	CAD-OCDE	AFR	MED	ASIA	AM-Central	AM-Sud	
S1 Rescat marítim		930	X	X				Principals rutes migratòries/ fronteres hostils: - Frontera occidental euroafricana (Estat Espanyol) - Mediterrània oriental i corredor dels Balcans (Grècia i Sèrbia) - Mediterrània central (Líbia i Itàlia) - Frontera Amèrica (Mèxic- Mesoamèrica) Es seguirà treballant també a Orient Mitjà: Palestina, Líban, Kurdistan i Síria.
S2 Assistència humanitària bàsica		930	X	X	X	X		
S3 Suport socio-jurídic		930	X	X			X	
S4 Protecció i prevenció de la violència basada en gènere		930	X	X	X	X		
S5 Incidència política		151	X	X	X	X		

En l'àmbit de l'acollida a casa nostra, en municipis de Catalunya:




³¹ [ACCD. EGIBDH: enfocament de gènere i basat en drets humans. Generalitat de Catalunya.](#)

SECTOR	ALINEAMENT	REGIONS		
		ODS	CAD-OCD E	CAT
S6	Contribuir a la coherència de les polítiques municipals en l'àmbit del refugi i l'asil (p. e., revisió de Plans d'acollida; iniciatives d'inclusió social, polítiques públiques i competències municipals (empadronament, etc.); formació de càrrecs tècnics i electes en matèria d'acollida i transversalització de departaments municipals (cooperació i solidaritat, serveis socials i nova ciutadania)).	 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES	930	Municipis de Catalunya

B. Crisis de llarga durada i crisis infrafinançades o oblidades:

SECTOR	ALINEAMENT	REGIONS					Concreció		
		ODS	CAD-OCD E	AF R	ME D	ASI A		AM-Central	AM-Sud
S2	Assistència humanitària bàsica: refugi, alimentació, aigua i sanejament, salut, medicines, educació, protecció etc.	 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES	720	X	X				Crisis cronificades i de llarga durada a Palestina, Nord Oest de Síria, Kurdistan, Afganistan i CRS- Campaments de Persones Refugiades Sahrauís.
S7	Reconstrucció i rehabilitació de serveis bàsics: salut, educació i teixit comunitari, mitjans de vida	 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	730	X	X				
S8	Prevenició de desastres	 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	740	X	X				



C. Emergències sobrevingudes generades per catàstrofes naturals o d'origen humà: es donarà resposta a les emergències sobrevingudes.

SECTOR	ALINEAMENT		REGIONS					Concreció
	ODS	CAD-OCDE	AFR	MED	ÀSIA	AM-Central	AM-Sud	
S2	Assistència humanitària bàsica: refugi, alimentació, aigua i sanejament, salut, medicines, educació, protecció etc.	 720	X	X	X	X	X	Es donarà prioritat a les que afectin territoris on el FCCD Català hi té presència, aliances i experiències prèvies amb entitats locals (per exemple la Campanya Terratrèmol Marroc).
S7	Reconstrucció i rehabilitació de serveis bàsics: salut, educació i teixit comunitari, mitjans de vida	 730	X	X	X	X	X	
S8	Prevenició de desastres	 740	X	X	X	X	X	







El marc de referència que orientarà les iniciatives impulsades en aquesta línia de treball és el que s'especifica en l'annex 13.



Cooperació al desenvolupament

En aquesta línia de treball, el fet que les administracions locals siguin el nivell de l'administració pública més propera a la ciutadania (principi de subsidiarietat), possibilita que els sectors prioritaris siguin aquells que atenen els drets fonamentals de la ciutadania articulant-se al voltant dels ODS de l'Agenda 2030. Aquests sectors són els que s'especifiquen a continuació:

SECTOR	ALINEAMENT		REGIONS					Concreció
	ODS	CAD-OCDE	AFR	MED	ÀSIA	AM-Central	AM-Sud	
S1	Accés equitatiu a una educació de qualitat.	 110-114	X		X	X		Especialment a països com ara la Índia i països de l'Àfrica occidental, especialment Senegal i Burkina Faso.
S2	Accés equitatiu a sistemes de salut públics de qualitat ³² .	 120-123-130	X		X	X		Accés a serveis de salut mental a Amèrica Central. A l'Àfrica, especialment al Senegal (salut visual, salut

³² Amb una atenció especial a la lluita contra les malalties infeccioses greus i les malalties oblidades, els drets sexuals i reproductius de les dones, la salut visual, la salut mental, l'atenció primària, i la salut preventiva.

									mental i reforçament dels serveis d'atenció primària i urgències mèdiques), Gàmbia (salut sexual i reproductiva), Camerun (serveis d'atenció primària i urgències mèdiques), i a Rwanda (salut sexual i reproductiva i materno-infantil). A l'Àsia, especialment a l'Índia (serveis d'atenció primària i urgències mèdiques).
S3	Accés equitatiu a l'aigua i a sistemes de sanejament.	 6 AIGUA NETA I SANEJAMENT	140	X		X	X		Especialment al triangle Nord d'Amèrica Central, a l'Àfrica occidental (Senegal, Gàmbia, Mali, Burkina Faso) i l'Índia.
S4	Enfortiment de la seguretat i soberania alimentària.	 2 SEGURANÇA ALIMENTÀRIA I SOBERANIA ALIMENTÀRIA	430, 310, 520	X			X		Es donarà prioritat a països de la regió d'Àfrica especialment vulnerables als efectes del canvi climàtic.
S5	Habitatge digne.	 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	160 430			X	X		Èmfasi en assentaments humans de població refugiada a Amèrica Central i a l'Índia.
S6	Ampliació de mitjans de vida, capacitats productives i desenvolupament local.	 8 TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC  12 CONSUM RESPONSABLE	310-332 430	X	X		X	X	Especialment a l'Àfrica occidental (Senegal, Gàmbia, Mali, Burkina Faso), Camerun a l'Àfrica central, Moçambic a l'Àfrica austral i l'Índia a l'Àsia.
S7	Mitigació i adaptació al canvi climàtic i els seus efectes.	 13 ACCIÓ CLIMÀTICA	430	X			X		Projecte central en aquest àmbit al Senegal, amb implicació d'actors universitaris i acadèmics

								senegalesos i europeus en l'àmbit de la recerca aplicada. Èmfasi en les capacitats locals i planificació territorial.	
S8	Reconstrucció i enfortiment dels sistemes i espais de governabilitat democràtica i enfortiment de les capacitats dels governs locals.		150-160	X	X		X	X	Construcció democràtica i participació ciutadana a Amèrica Central. A l'Àfrica especialment al Senegal.
S9	Prevenició i mitigació de les desigualtats de gènere i violència basada en gènere.		151	X	X		X		Especialment a l'Àfrica occidental (Senegal, Gàmbia, Burkina Faso), Àfrica central (Camerun), Àsia (Índia) i Marroc.
S10	Foment de la cohesió social en els municipis catalans a través de la integració del binomi migracions i desenvolupament en origen ³³ .		151				X		Especialment a través dels principals països d'origen (p. e. Hondures). A l'Àfrica, aquest àmbit es treballa des de la Comissió de Migracions i Desenvolupament, en tot l'àmbit territorial ³⁴ .

En el marc d'aquest Pla es desplegaran les següents prioritats per territoris:

Àfrica sud-sahariana: Es prioritzaran les iniciatives d'equitat de gènere, governança democràtica, seguretat i sobirania alimentària, reforçament de capacitats productives,

³³ Inclou:

1. L'enfortiment de capacitats i acompanyament a entitats de ciutadania d'altres orígens en coordinació amb altres actors del territori com la Taula pel Codesenvolupament o la DG de Migracions, Refugi i Antiracisme.
2. L'ús d'eines culturals per superar prejudicis i construir societats diverses amb la proposta de la segona edició del Festival Itinerant de Cinemes Africans de Catalunya.
3. La millora de les eines de planificació i de coherència de polítiques dels ens locals en la gestió de migracions i desenvolupament.

³⁴ Es tracten qüestions i prioritats per part dels ajuntaments, com per exemple en el cas del projecte d'acompanyament psicosocial i d'accés als drets de les persones ciutadanes d'origen hondureny a la Garrotxa; per part del teixit associatiu local, per exemple en el cas del cycle de formacions orientades a entitats de migracions i desenvolupament; o per contractació d'activitats, com per exemple en el cas del Festival Itinerant de Cinemes Africans de Catalunya.

aigua i sanejament, dret humà a la salut, desenvolupament local, protecció mediambiental i acció climàtica. Els territoris prioritaris seran el Senegal³⁵, Gàmbia i Camerun³⁶. En els dos primers casos, la prioritització respon a ser països d'origen de ciutadania catalana. En el cas del Camerun, es tracta del segon país de la regió que concentra més projectes del municipalisme català. Igualment, s'estableix una àrea geogràfica preferent als països de l'Àfrica Occidental, per ser la regió d'origen d'una part important de la població migrada a Catalunya i per disposar el FCCD d'una oficina al Senegal. Així mateix, s'intervindrà a altres països via suport a la cooperació indirecta o si algun ajuntament soci ho sol·licita.

Mediterrània: Es prioritzaran les iniciatives d'equitat de gènere, capacitats productives, enfortiment de les capacitats municipals a través de cooperacions tècniques, processos de descentralització avançada, joventut, migracions i acció climàtica. Un dels territoris prioritaris serà el Marroc³⁷, atenent a la presència de ciutadania d'origen als municipis catalans i als lligams històrics i culturals. Des de l'àrea s'intervindrà a altres països a través del suport a la cooperació indirecta o si algun ajuntament soci ho sol·licita. També a través de projectes europeus amb participació del FCCD que eventualment siguin aprovats i que impliquin diversos països de la Mediterrània.

Àsia: Es prioritzaran les iniciatives d'aigua i sanejament, dret a l'habitatge digne, formació professional, dret a la salut, especialment a l'Índia, atenent al volum de projectes gestionats per entitats que treballen des de Catalunya amb aquest país. També s'acompanyaran iniciatives en altres països a través del suport a la cooperació indirecta o si algun ajuntament soci ho sol·licita.

Amèrica Central i el Carib: És la regió americana més prioritzada a nivell de la cooperació catalana local, on encara es mantenen alguns vincles via agermanament entre els municipis i relacions històriques entre entitats locals, ja sigui amb cooperació directa o indirecta. La regió, conformada sobretot per països poc extensos territorialment, permet treballar amb una visió regional i mancomunada, prioritzant el desenvolupament local i la construcció democràtica. Es fa un especial seguiment dels contextos polítics i electorals de la regió, a través de l'oficina permanent ubicada a San José de Costa Rica. Al Carib es prioritzaran accions d'emergència en resposta a la seva complexa dinàmica geogràfica i climàtica, amb visió de reconstrucció postemergència. En el cas d'Haití s'hi

³⁵ Al Senegal, les iniciatives impulsades prendran en compte les prioritats establertes en les següents figures de planificació: Plan Sénégal Emergent ([PSE](#)), Acte III de la Décentralisation au Sénégal ([Acte III](#)), Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture au Sénégal ([PRACAS](#)), Stratégie Nationale pour l'Équité et l'Égalité de Genre ([SNEEG](#)), Plan National de Développement Sanitaire et Social ([PNDSS](#)), entre d'altres.

³⁶ Al Camerun, les iniciatives impulsades prendran en compte les prioritats establertes pel l'estratègia de país [National Development Strategy 2020-2030](#).

³⁷ Al Marroc, les iniciatives impulsades prendran en compte les prioritats establertes en les següents figures estratègiques: Stratégie Nationale de Développement Durable ([SNDD](#)), Cadre légal de [régionalisation avancée](#) au Maroc, Loi n°79-14 relatif à l'Autorité de la Parité et de Lutte contre toutes les formes de Discrimination ([APALD](#)), Loi N° 70-03 portant le Code de Famille ([Moudawana](#)), Nouvelle Initiative nationale intégrée pour la jeunesse marocaine ([INJM](#)), entre d'altres.





suma una complexa situació social i política que ha agreujat les condicions de vulnerabilitat existents, i amb Cuba es mantindrà un treball històric però cada vegada més lligat també a la resposta davant situacions d'emergència per la via de les donacions en espècie, amb la col·laboració d'entitats catalanes solidàries.

Amèrica del Sud: L'àrea andina nord és la principal àrea d'interès de la regió (Equador, Bolívia i Perú) a partir d'alguns vincles nord- sud entre institucions locals, amb les possibilitats que la cooperació tècnica ofereix als ajuntaments catalans i les oportunitats de desenvolupar programes basats en competències municipals. També s'hi desenvolupen diversos projectes de cooperació indirecta d'ONG catalanes presentats a convocatòries locals, que de manera puntual se supervisen sobre terreny quan es considera necessari.

El marc de referència que orientarà les iniciatives impulsades en aquesta línia de treball és el que s'especifica en l'annex 13.

Educació per la justícia global

En el marc d'aquest pla estratègic s'impulsaran iniciatives i accions d'educació per la justícia global de dos tipologies diferents. La primera correspon a les iniciatives vinculades a iniciatives d'acció humanitària o de cooperació al desenvolupament en els sectors estratègics especificats en els dos apartats anteriors. Es tracta d'accions que tenen l'objectiu d'incidir en determinats col·lectius o grups socials i d'agents per contribuir a una millor comprensió dels reptes locals-globals en els sectors en qüestió, fomentar els valors de cooperació i incentivar la seva mobilització com agents de canvi. La segona tipologia són les iniciatives l'EJG amb objectius d'incidència global, que podran desplegar-se en els següents sectors prioritaris:



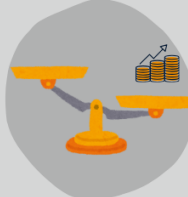
SECTOR	ALINEAMENT		REGIONS	
	ODS	CAD-OCD E	CAT	Concreció
S1 Defensa dels drets humans.		151	X	S'impulsaran accions tant en els municipis socis com en el conjunt de Catalunya.
S2 Foment de la cultura de pau.		152	X	
S3 Foment i defensa del principi de solidaritat i cooperació al desenvolupament com a resposta als reptes emergents (p. e., discurs xenòfob creixent a Europa, crisis econòmiques i retallades, etc.).		151	X	
S4 Sensibilització sobre la necessitat de transformar les polítiques locals per contribuir a la "justícia global".		151	X	

El marc de referència que orientarà les iniciatives impulsades en aquesta línia de treball és el que s'especifica en l'annex 13.

3.2 Objectius i accions

Objectius

Atenent el balanç realitzat del Pla estratègic 2020-2023 i la identificació dels reptes i oportunitats actuals, aquest pla estratègic manté els tres objectius estratègics següents per al període 2024-2027:

OBJECTIU 1	OBJECTIU 2	OBJECTIU 3
 <p>Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte</p>	 <p>Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial</p>	 <p>Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament</p>

Els objectius que específicament es plantegen dins de cada objectiu estratègic són:

OE1. Facilitar la cooperació municipal	OE2. Posar en valor la cooperació municipal	OE3. Aconseguir la viabilitat del FCCD
<p>1.1 Impulsar les iniciatives de cooperació al desenvolupament, acció humanitària i educació per la justícia global (EJG) dels municipis socis.</p> <p>1.2 Promoure l'aprenentatge i generació de coneixement en xarxa.</p> <p>1.3 Estimular l'activitat dels ens locals catalans en cooperació al desenvolupament.</p>	<p>2.1 Sistematitzar i visibilitzar l'esforç de la cooperació municipalista en l'objectiu del 0,7%.</p> <p>2.2 Contribuir al (re)coneixement públic de la cooperació municipal com a política pública.</p> <p>2.3 Consolidar el reconeixement del rol específic dins el sistema de cooperació de l'Estat.</p>	<p>3.1 Actualitzar l'estructura econòmica i diversificar els ingressos.</p> <p>3.2 Consolidar els recursos humans, millorar els processos de treball i actualitzar els mitjans materials i informàtics.</p> <p>3.3 Ampliar la participació de la base associativa.</p> <p>3.4 Optimitzar els mecanismes de governança.</p>

		<p>3.5 Consolidar les aliances institucionals.</p> <p>3.6 Donar a conèixer el FCCD a la ciutadania i ampliar el seu reconeixement.</p>
--	--	--

Per a cada objectiu, el Pla estableix una sèrie de fites que incentivaran i orientaran les accions que es portaran a terme en el període 2024-2027. Aquestes fites donen continuïtat als objectius i esforços portats a terme en el marc del Pla anterior, integrant els nous reptes identificats en aquest nou període. En l'apartat de Seguiment i avaluació s'estableix el procés de registre i anàlisi d'aquests indicadors.

Encaix en el PE		Indicador			Línia de base		Fita	
OE	OES	Núm	Nom	Font de verificació	2023	19-23	Tendència 24-27	Objectiu 27
1	1.1 Impulsar les iniciatives de cooperació al desenvolupament, acció humanitària i educació per la justícia global dels municipis socis.	1.1.1	AOD executada pel FCCD (desagregada).	Dades generades per l'Observatori de la Cooperació municipalista	4,41 M	11,8%	Augment	15%
		1.1.2	% de municipis socis que participen en processos col·laboratius i iniciatives supralocals ³⁸ .	Programa de gestió de projectes.	42	n.d	Augment	10%
	1.2 Promoure l'aprenentatge i generació de coneixement en xarxa.	1.2.1	Nombre d'avaluacions realitzades (per tipus).	Registre d'avaluacions	2	-33,3%	Augment	10%
		1.2.2	% d'AOD destinada a avaluació de projectes.	Dades generades per l'Observatori de la Cooperació municipalista	0,60%	-48,3%	Augment	1%
	1.3 Estimular l'activitat dels ens locals catalans en cooperació al desenvolupament.	1.3.1	Nombre de nous ajuntaments socis.	Registre de socis	1	4	Augment	10
		1.3.3	Pressupostos locals de cooperació.	Dades generades per l'Observatori de la Cooperació municipalista	27,9 M ³⁹	+10,7%	Augment	15%
2	2.1 Sistematitzar i visibilitzar l'esforç de la cooperació	2.1.1	% de municipis per als quals es coneix l'AOD executada.	Dades generades per l'Observatori de la Cooperació municipalista	29,14%	n.d	Augment	50%

³⁸ En aquest indicador es comptabilitzaran els ens locals que, més enllà de pagar la quota de soci, participen en processos col·laboratius i iniciatives supralocals entesos com a projectes, iniciatives i campanyes impulsades per dos o més municipis.

³⁹ Dades del 2022.

	municipalista en l'objectiu del 0,7%.	2.1.2	% de municipis socis que destinen el 0,7% a cooperació.	Dades generades per l'Observatori de la Cooperació municipalista	5,78% ⁴⁰	28,57% ⁴¹	Augment	10%-20%
	2.2 Contribuir al (re)coneixement públic de la cooperació municipal com a política pública.	2.2.1	% de població que coneix la cooperació municipal.	Enquesta als municipis sobre la cooperació	16%	33,3%	Augment	25%
	2.3 Consolidar el reconeixement del rol específic del FCCD dins el sistema de cooperació de l'Estat.	2.3.1	Nombre d'espais estatals i internacionals dels que el FCCD forma part.	Registre d'espais dels que forma part el FCCD.	<i>Pendent</i>	<i>Pendent</i>	<i>Pendent</i>	<i>Pendent</i>
3	3.1 Garantir els ingressos per cobrir les despeses d'estructura.	3.1.1	Ingressos per tipus de fonts.	Memòries anuals. Dades de gestió econòmica.	Quotes: 513.400 € Convenis: 250.000€ Serveis: 34.000€	Q: 7% C: n.d S: 15%	Augment	Q: 8% C: 16% S: 5%
	3.2 Consolidar els recursos humans, millorar els processos de treball i actualitzar els mitjans materials i informàtics.	3.2.1	Nombre de processos sistematitzats.	Inventari de processos	n.d	n.d	Augment	Entre 4 i 8 processos
	3.3 Ampliar la participació de la base associativa.	3.3.1	% de municipis que participen en les comissions de treball.	Actes de les comissions de treball	n.d	n.d	n.d	n.d

⁴⁰ Dades 2022: 13 municipis i 5 ens supramunicipals.

⁴¹ Passant de 14 a 18, si bé l'evolució ha estat irregular, sent el nombre de municipis socis que destinaven el 0,7% dels recursos propis a cooperació l'any 2021 de 12.

3.4 Optimitzar els mecanismes de governança.	3.4.1	Grau de satisfacció (mitja, escala de l'1 al 5) del funcionament dels mecanismes de governança (dels socis, dels òrgans i de l'equip tècnic).	Enquesta de satisfacció	n.d	n.d	Augment	4
3.5 Consolidar les aliances institucionals.	3.5.1	Nombre d'aliances (a través d'acords de col·laboració formals) establertes amb agents col·laboradors.	Registre d'acord de col·laboració	45 ⁴²	+24,4%	Augment	75
3.6 Donar a conèixer el FCCD a la ciutadania i ampliar el seu reconeixement.	3.6.1	Nombre de persones que es mantenen informades sobre l'activitat del FCCD.	Analítiques de les accions comunicatives	8.177 seguidors/res ⁴³	16,07 %* (dades 2022)	Augment	25%

Nota: En la taula “n.d” es refereix a “no disponible”. En el marc del desplegament del Pla es mesuraran i concretaran els valors corresponents.

⁴² S'inclouen els organismes i institucions amb les quals el FCCD manté una relació de col·laboració a través d'un conveni vigent. Aquests poden ser de diferent tipus, sent els més freqüents:

- Acords marc plurianuals (inclouen diverses accions i per una durada de diversos anys).
- Conveni específic de projecte (un o diversos projectes) anual.
- Conveni específic d'emergència (un o diversos projectes d'emergència) anual.

⁴³ S'inclouen les persones i agents que es mantenen informades de l'activitat del Fons a través de les següents xarxes socials: Facebook, Instagram i Twitter. En el marc d'aquest pla s'ampliaran les dades incloent LinkedIn i altres canals comunicatius.

Accions

En aquest apartat s'especifiquen les accions estratègiques que es portaran a terme en el marc de cada objectiu en el període de vigència del Pla. Aquestes s'orienten a millorar l'eficàcia i l'eficiència de l'impuls de la cooperació municipalista així com la qualitat dels processos, resultats obtinguts i impactes generats.

Aquesta concreció inclou la seva formulació, la identificació de les unitats del FCCD que les impulsaran així com la seva programació anual. En l'apartat de Seguiment i avaluació del Pla es descriu el sistema d'indicadors d'implementació i de resultats de les accions.

Objectiu 1: Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte.

1.1 Impulsar les iniciatives de cooperació internacional al desenvolupament, acció humanitària i educació per la justícia global dels municipis socis.

Codi	Línia	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
1.1.1	AHiE, CID i EJJ	Sistematitzar en un document de referència del FCCD, en què consisteix el treball col·laboratiu ⁴⁴ entre municipis per abordar reptes i missions conjunts. Elaborar aquest marc amb la participació de l'equip tècnic i els equips municipals. Donar a conèixer aquest marc als municipis i entitats sòcies.	Àrees de l'àmbit de continguts		X	X	
1.1.2	AHiE, CID i EJJ	Establir i portar a terme una estratègia per a la millora de la rendició de comptes i comunicació dels resultats de les iniciatives i projectes impulsats pel FCCD (p. e., ampliació d'informació al web sobre els resultats i impactes generats pels projectes impulsats).	Àrees de l'àmbit de continguts i Comunicació		X	X	X
1.1.3	AHiE, CID i EJJ	Millorar el procediment i les eines de seguiment tècnic i econòmic dels projectes en les tres línies de treball (cooperació, EJJ i acció humanitària i emergències) per millorar l'eficàcia i la coordinació entre àrees, a través de la cooperació entre les àrees i la generació de vies	Projectes- Informàtica Participació de les àrees de l'àmbit de continguts i unitat		X	X	X

⁴⁴ S'entén com a treball col·laboratiu aquell que fomenta la complementarietat i treball sinèrgic entre els municipis per abordar reptes i missions compartides.

Codi	Línia	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
		de comunicació i treball conjunt efectives.	d'avaluació ⁴⁵				
1.1.4	AHiE, CID i EJJ	Organitzar un programa de formació anual per a electes i equips tècnics municipals de cooperació dels municipis socis sobre temàtiques prioritàries (p. e., treball per reptes/missions, localització dels ODS i Agenda 2030, com comunicar temes de cooperació, l'aplicació d'enfocaments transversals (p. e., enfocament basat en gènere i drets humans), novetats normatives i gestió de subvencions, cooperació tècnica, etc.	Observatori de dades	X	X	X	
1.1.5	AHiE, CID i EJJ	Organitzar una formació específica per les unitats d'intervenció i les secretaries municipals sobre les especificitats de la gestió de subvencions de cooperació.	Projectes- Informàtica	X	X	X	X
1.1.6	AHiE, CID i EJJ	Organitzar un programa de formació anual per ampliar les capacitats de les entitats de cooperació que inclogui activitats de formació (p.e, jornades i cicles formatius) i de mentoria (acompanyament).	Direcció Àrees de l'àmbit de continguts		X	X	X
1.1.7	AHiE	Valorar la implementació d'un model i els mecanismes adequats per posar en marxa i operar un fons d'emergència.	Acció Humanitària i emergències		X	X	X
1.1.8	CID	Dotar-se d'un programa per donar a conèixer als municipis socis les característiques i l'interès dels projectes europeus, i elaborar un protocol per implicar la resta d'àrees dels ajuntaments en el disseny i implementació d'aquest tipus de projectes.	Unió Europea	X	X	X	X
1.1.9	CID AHiE	Actualitzar el programa de cooperació tècnica per generar sinèrgies entre els ajuntaments interessats, promoure l'intercanviar d'experiències, visibilitzar i fer difusió dels resultats d'aquest instrument a la	Observatori de dades		X	X	X

⁴⁵ Amb l'objectiu d'integrar les especificitats del seguiment dels projectes en les tres línies de treball de la cooperació al desenvolupament: cooperació internacional, acció humanitària i educació per la justícia global.

Codi	Línia	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
		resta d'ajuntaments socis, actualitzar la funció de la base de personal tècnic municipal, etc. Establir una programació anual d'activitats.					
1.1.10	EJG AHiE	Establir un sistema d'autoregistre dels municipis socis de les mocions, iniciatives de denúncia i de sensibilització realitzats en el marc de les campanyes del FCCD que permeti conèixer la contribució conjunta dels municipis socis i els seus resultats.	Projectes- Informàtica Drets humans i Observatori de dades			X	
1.1.11	EJG AHiE	Dotar-se d'un sistema de registre de les accions i iniciatives impulsades en l'àmbit de l'EJG pel FCCD, que inclogui informació sobre el tipus d'iniciativa (p. e., de sensibilització, denúncia, comunicació, recerca, etc.), els agents o col·lectius als que s'adreça, el sector o prioritat que aborda, la coordinació amb altres agents de Catalunya (p. e, en espais de concertació), etc.	Drets humans i Observatori de dades	X	X	X	X

1.2 Promoure l'aprenentatge i generació de coneixement en xarxa.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
1.2.1	Facilitar recursos formatius i d'ampliació de capacitats sobre cultura d'avaluació als municipis socis.	Avaluació	X	X		
1.2.2	Establir un sistema de criteris de selecció de projectes i iniciatives a ser avaluats, ampliant el nombre d'avaluacions realitzades anualment.	Avaluació		X		
1.2.3	Dotar-se d'una guia que orienti sobre com gestionar l'intercanvi d'experiències entre municipis per a la generació de sinèrgies i aprenentatges.	Direcció Àrees de l'àmbit de continguts			X	
1.2.4	Dotar-se d'un sistema de criteris d'identificació de processos i iniciatives de cooperació de referència (bones pràctiques), inclosos: 1) iniciatives impulsades per un sol municipi, 2) processos col·laboratius entre municipis en el marc dels reptes/ missions.	Direcció Àrees de l'àmbit de continguts			X	
1.2.5	Establir un mecanisme de reconeixement de les iniciatives de cooperació destacades impulsades en els municipis: sistema de premis.	Direcció i àrees de l'àmbit de continguts		X		

1.2.6	Establir un mecanisme de reconeixement de les polítiques de cooperació destacades: distintiu del 0,7% per als municipis.	DIR i àrees de l'àmbit de continguts		X			
1.2.7	Establir un pla d'autoavaluació (per part de l'equip tècnic amb la participació dels equips municipals) dels enfocaments i estratègies d'impuls de la cooperació municipalista desplegadas pel FCCD en el marc d'aquest Pla.	Avaluació	X	X	X	X	

1.3 Estimular l'activitat dels ens locals catalans en cooperació al desenvolupament.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
1.3.1	Donar a conèixer el FCCD als ens locals no socis.	Direcció i Comunicació	X	X	X	X
1.3.2	Dotar-se d'un catàleg de serveis (identificant l'abast, responsabilitats i productes dels serveis). Incloure en el catàleg l'adaptació dels serveis a les necessitats dels municipis petits. Donar a conèixer el catàleg als ens locals socis.	Direcció i Administració/Gestió econòmica	X	X	X	X
1.3.3	Establir mecanismes de valoració dels serveis per part dels municipis socis.	Direcció i Comunicació/Observatori de Dades	X	X	X	X
1.3.4	Plantejar i portar a terme una campanya per a l'adhesió de nous socis (incloent els antics socis i la resta d'ens locals).	Direcció	X	X	X	X

Objectiu 2: Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial.

2.1 Sistematitzar i visibilitzar l'esforç de la cooperació municipalista en l'objectiu del 0,7%.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
2.1.1	Elaborar eines i recursos (tipus guia) per ampliar les capacitats dels equips municipals a l'hora de classificar les despeses en AOD, donant-los a conèixer entre els municipis socis.	Observatori de dades	X	X	X	X
2.1.2	Incorporar en el programa informàtic de gestió (p. e., gestió de projectes, gestió econòmica, gestió de convocatòries, etc.) les variables necessàries per dur a terme l'anàlisi de l'AOD executada per tipologies de municipis i territoris, tipus d'entitats, tipus d'iniciatives d'EJG, pertinència d'enfocaments transversals (EGiBDH, pau i drets humans, canvi climàtica, etc), etc. Realitzar aquesta incorporació a partir de la consulta a l'Observatori i a les àrees implicades.	Informàtica i Observatori de dades	X	X	X	X
2.1.3	Replantejar el model d'informes de l'AOD i de la cooperació municipalista per integrar l'anàlisi de les prioritats transversals (ex. Igualtat de gènere, pau i drets humans, canvi climàtic).	Observatori de dades	X	X	X	X
2.1.4	Replantejar el model d'informes de l'AOD i de la cooperació municipalista per integrar els aprenentatges de les avaluacions realitzades i les bones pràctiques identificades.	Observatori de dades i Avaluació	X	X	X	X

2.2 Contribuir al (re)coneixement públic de la cooperació municipal com a política pública.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
2.2.1	Generar un recurs (p. e., audiovisuals) per divulgar el valor afegit i els impactes de les polítiques de cooperació municipals adreçat als equips de govern i equips municipals dels municipis socis i no socis.	Comunicació			X	
2.2.2	Dissenyar un banc de recursos d'ús dels municipis socis per sensibilitzar la ciutadania sobre la importància estratègica de la cooperació al desenvolupament.	Comunicació		X		
2.2.3	Generar recursos (p. e., orientacions, guies, etc.) per facilitar la comunicació de les iniciatives de cooperació per part dels municipis.	Comunicació			X	X
2.2.4	Ampliar els espais comunicatius (de debat, actes i mitjans de comunicació) en els que es tingui presència per donar a conèixer el mandat, posicionaments i criteris tècnics del FCCD.	Direcció i Comunicació	X	X	X	X

2.3 Consolidar el reconeixement del rol específic dins el sistema de cooperació de l'Estat.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
2.3.1	Participar en la reforma del marc normatiu que incideix en el procediment de gestió de les subvencions (Llei de subvencions i Llei de règim local) per reduir la burocratització.	Direcció, Gestió econòmica Projectes	X	X	X	X
2.3.2	Presidir i participar en la CONFOCOS, impulsant la gestió de cooperació delegada de la UE en el marc de la Llei de Cooperació.	Direcció i Observatori de dades	X	X	X	X
2.3.3	Impulsar que les institucions públiques reconeguin el FCCD com a organisme amb capacitat per certificar-los la validesa de les justificacions econòmiques dels projectes,	Direcció, Projectes	X	X	X	X
2.3.4	Establir un procés de treball amb el Col·legi d'interventors de Catalunya per establir criteris compartits de gestió de les subvencions de les iniciatives de cooperació locals. Donar a conèixer aquests criteris a les unitats d'intervenció dels municipis socis.	Direcció, Projectes	X	X	X	X

Objectiu 3: Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD.

3.1 Actualitzar l'estructura econòmica i diversificar els ingressos.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
Actualitzar l'estructura econòmica:						
3.1.1	Elaborar el catàleg de serveis del FCCD. Valorar el costos dels serveis (generals i específics) i estimar els ingressos necessaris per a la seva cobertura, tant els ordinaris (quotes) com els no ordinaris (contractació de serveis específics). Realitzar les millores que escaiguin en el sistema de quotes i preus, adaptant-los a les especificitats dels municipis.	Administració-Gestió econòmica	X	X	X	X
3.1.2	Establir una estratègia de gestió dels impagaments i baixes dels municipis socis. Actualitzar el nombre de socis en funció del compliment de les obligacions financeres.	Direcció				
3.1.3	Consolidar l'aportació de les administracions de cooperació supramunicipals.	Direcció	X	X	X	X
3.1.4	Redimensionar el capítol econòmic retributiu per consolidar l'equip tècnic amb funcions estructurals del FCCD ⁴⁶ .	Direcció, Administració-Gestió	X	X	X	X

⁴⁶ Personal de l'àrea d'Europa, l'Observatori i Comunicació, actualment retribuit amb fons condicionats a l'execució de programes i projectes.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
		econòmica, Recursos hu- mans				
3.1.5	Estudiar la viabilitat econòmica de contractar serveis externs que complementin les capacitats disponibles, i que permetin donar resposta a la demanda creixent dels serveis específics, amb els ingressos que aquests generen.	Direcció, Ad- ministració- Gestió econò- mica, Recur- sos humans	X	X	X	X
Diversificar els ingressos:						
3.1.6	Establir una estratègia de captació de fons en el marc de vigència del Pla estratègic.	Direcció	X	X	X	X
3.1.7	Dotar-se d'un pla de captació de fons privats (p. e., establiment d'una tipologia de fons privats, establiment de criteris de prioritització dels tipus de fons, disseny d'un mecanisme de prevenció de conflictes d'interessos pels finançadors privats: codi ètic i procediment d'aplicació, identificació de canals/ processos de captació, etc.).	Direcció	X	X	X	X
3.1.8	Intensificar la cerca de fons europeus i d'altres agències de cooperació internacionals a través de la formulació de projectes que impulsin la participació dels municipis socis.	Unió Europea	X	X	X	X

3.2 Consolidar els recursos humans, millorar els processos de treball i actualitzar els mitjans materials i informàtics.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
Recursos humans:						
3.2.1	Finalitzar l'organigrama, concretant les funcions de les àrees. Donar a conèixer les funcions de les àrees i de l'equip als equips tècnics municipals.	Direcció, Re- cursos humans, Comunicació	X	X	X	X
3.2.2	Elaborar el catàleg de definicions de llocs de treball (DLTs), establint les tasques, responsabilitats associades, competències professionals i experiència necessàries per a desenvolupar-les.	Direcció i Recursos humans	X	X	X	X
3.2.3	Establir el sistema de categories laborals amb barems objectivables i equiparables a d'altres professionals del mateix sector.	Direcció i Re- cursos humans	X	X	X	X
3.2.4	Establir un document marc de relacions laborals en el que es descriu el funcionament i gestió de qüestions com ara el tipus de jornada, la gestió de permisos, vacances, etc.	Direcció Recursos humans	X	X	X	X
3.2.5	Establir un programa de formació continuada anual que possibiliti l'ampliació de les	Recursos humans	X	X	X	X

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
	capacitats de l'equip en qüestions com ara: 1) els marcs de referència i models en les línies de treball (CID, EJG, AHiE); 2) la transversalització de la perspectiva d'igualtat de gènere i de protecció dels drets humans; 3) les eines informàtiques, aplicacions i programes de treball col·laboratiu, 4) idiomes, etc.					
3.2.6	Dotar-se d'una estratègia d'igualtat de gènere, diversitat i no-discriminació.	Recursos humans		X	X	X
3.2.7	Dotar-se d'instruments de prevenció de riscos i protecció, formant a l'equip sobre el ús i seguiment. Aquests instruments són: 1) codi de conducta de l'equip tècnic i personal municipal (tècnic i electes), 2) protocol de protecció de la infància, 3) política de seguretat i un registre de riscos i mitigacions i 4) protocol de prevenció de l'assetjament sexual, i 5) protocol de confidencialitat davant casos de violació de la protecció i/o dels drets de persones membres del FCCD.	Recursos humans		X	X	X
3.2.8	Consolidar les oficines a Costa Rica i Senegal, establint les seves funcions en cada un dels contextos territorials en els que s'emplacen i dotant-les de suport en gestió administrativa i financera.	Direcció i Administració-Gestió econòmica	X	X	X	X
3.2.9	Establir un espai (jornada) de treball en equip (p. e., d'identificació d'assoliments i reptes).	Direcció, Recursos humans	X	X	X	X
Processos de treball:						
3.2.10	Sistematitzar els processos de treball en els àmbits de funcionament ordinari (p. e., identificació de projectes, les contractacions de bens i serveis, la planificació i execució dels viatges, etc.	Direcció i Administració-Gestió econòmica		X	X	X
3.2.11	Finalitzar l'establiment del sistema de coordinació interna per possibilitar la coordinació entre i dins dels diferents àmbits (administratiu i el de continguts) i unitats orgàniques, així com amb la Direcció ⁴⁷ . Realitzar una valoració del funcionament i eficàcia del sistema desplegat fins ara per identificar les millores a realitzar.	Direcció	X	X	X	X
Mitjans materials i informàtics:						

⁴⁷ Aquest sistema promourà la coresponsabilitat de les unitats, el lideratge distribuït i el treball col·laboratiu.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.2.12	Adequar el programa informàtic de gestió ⁴⁸ per millorar l'eficàcia de les diferents fases ⁴⁹ i reforçar el treball coordinat entre àrees. Harmonitzar les eines utilitzades per les àrees. Portar a terme les adequacions a partir de la consulta i participació de les àrees gestores i usuàries de la informació.	Informàtica	X	X	X	
3.2.13	Establir un pla d'implantació d'eines de gestió i treball col·laboratiu per possibilitar la contribució simultània de l'equip i garantir la compartició de la informació i documentació rellevant entre l'equip (a nivell intern, en les comissions de treball, amb altres agents externs, etc.).	Informàtica		X	X	
3.2.14	Finalitzar l'actualització del programa de gestió pressupostària i comptable per poder dur a terme una comptabilitat analítica (amb la participació de l'equip tècnic-operatiu).	Administració- Gestió econòmica		X		

3.3 Ampliar la participació de la base associativa

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.3.1	Impulsar la participació dels municipis socis en les comissions de treball del FCCD a través d'una campanya i d'informació sobre els seus resultats.	Comunica- ció	X	X	X	X
3.3.2	Oferir les capacitats tècniques de què disposa el FCCD als socis que participen exclusivament amb l'aportació de la quota (informar als i les electes locals de la utilitat del FCCD per als seus municipis i l'aposta política, local i de país, per mantenir un espai de referència de la cooperació al desenvolupament i la solidaritat municipalista).	Direcció i Comunica- ció	X	X	X	X
3.3.3	Millorar el rendiment de comptes sobre l'assoliment dels objectius: Es farà un recull documentat anual de les activitats, productes i resultats generats per cada objectiu, en el si de la memòria anual.	Direcció i Comunica- ció	X	X	X	X
3.3.4	Establir un procediment de consulta periòdica als municipis socis que permeti recollir els avenços dels municipis socis en l'impuls de les iniciatives de cooperació (CID, EJM i AHiE), i la seva valoració sobre la tasca del FCCD i el seu vincle.	Direcció i Comunica- ció	X	X	X	X

⁴⁸ Aquesta adequació possibilitarà la millora de l'eficiència i qualitat de la gestió (p. e., compartició d'informació en xarxa, permetent el registre dels resultats dels projectes, etc.) i un anàlisi de l'execució que permeti l'anàlisi per: línies de treball, tipologies d'actuacions d'EJM, prioritats transversals (gènere, sostenibilitat, drets humans, etc.), tipologies de municipis i territoris.

⁴⁹ Les fases són les de identificació, valoració, seguiment, tancament/ justificació, avaluació i anàlisi de dades per a la rendició de comptes.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.3.5	Dotar-se d'un mecanisme que possibiliti la presentació de propostes de millora i/ o queixes per part dels ajuntaments socis, entitats i agents col·laboradors del FCCD (p. e., bústia de suggeriments amb procediment de tramitació i gestió).	Direcció i Comunicació	X	X	X	X

3.4 Optimitzar els mecanismes de governança

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.4.1	Junta executiva, junta permanent i assemblea: 1) consolidar estratègies de generació de consens, 2) millorar el procés d'informació tècnica als òrgans de governança per a la presa de decisions, 3) fomentar la descentralització de les reunions dels òrgans de governança.	Direcció	X	X	X	X
3.4.2	Comissions de treball. Concretar una estratègia de millora del seu funcionament per: 1) promoure la col·laboració i la generació de sinèrgies entre els municipis participants, 2) alinear les prioritats anuals als objectius del Pla estratègic, 3) sistematitzar els assoliments i aprenentatges generats.	Direcció i àrees gestores	X	X	X	X
3.4.3	Consell Assessor. Actualitzar la seva composició reforçant-lo com espai de concertació amb la societat civil i reprendre el seu funcionament.	Direcció	X	X	X	X
3.4.4	Sistema de programació, seguiment i rendició de comptes. Millorar el sistema de programació i seguiment anual de les prioritats, actualitzant: 1) el model de programa anual, 2) l'eina de registre i seguiment de les accions programades, 3) el model de memòria anual per possibilitar el rendiment de comptes de l'activitat ordinària del FCCD i de les prioritats del Pla estratègic, així com dels resultats generats. Realitzar aquesta millora a partir de la consulta a l'equip tècnic per identificar els reptes i oportunitats.	Direcció i conjunt d'àrees		X	X	X
3.4.5	Alineament organitzatiu. Establir un espai de valoració i seguiment periòdic (p. e., cada 2 anys) de l'alineament organitzatiu amb el marc de referència institucional: missió, valors, visió, principis, en el que hi participi el conjunt de l'organització (direcció, equip tècnic i òrgans de governança).	Direcció	X	X	X	X

3.5 Consolidar les aliances institucionals

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.5.1	Associacions d'entitats de cooperació: establir un espai de diàleg, preservant la independència del FCCD en la presa de decisió com a ens municipalista.	Direcció	X	X	X	X
3.5.2	Xarxa diplomàtica: ampliar les relacions amb els consulats a Catalunya.	Junta i Direcció	X	X	X	X
3.5.3	Mitjans de comunicació: establir un marc de col·laboració amb la Corporació Catalana de Mitjans de Comunicació.	Junta, DIR i Comunicació	X	X	X	X
3.5.4	Xarxes de governs descentralitzats: Formar els equips de cooperació dels ajuntaments socis perquè coneguin les xarxes internacionals de governs descentralitzats i incentivar la seva participació en aquests espais per donar a conèixer les seves experiències i teixir aliances.	Unió Europea	X	X	X	X
3.5.5	Agències i agents internacionals de la cooperació: establir una estratègia per ampliar les relacions del FCCD i dels ens locals socis en agències i institucions referents de la cooperació a nivell europeu i internacional.	Unió Europea	X	X	X	X

3.6 Donar a conèixer el FCCD a la ciutadania i ampliar el seu reconeixement.

Codi	Acció	Impulsor	2024	2025	2026	2027
3.6.1	Actualitzar el pla de comunicació en el marc del Pla estratègic, revisant l'estratègia comunicativa interna i externa.	Comunicació		X	X	X
3.6.2	Dotar-se de material de comunicació d'ús institucional (p. e., càmera, trípode, micròfon, etc.).	Comunicació		X		
3.6.3	Millorar la pàgina web i realitzar actualitzacions periòdiques per adequar-se a les necessitats comunicatives.	Comunicació	X	X	X	X
3.6.4	Crear un espai propi de posicionament i comunicació: la "Nit del Fons".	Junta, Direcció i Comunicació	X	X	X	X
3.6.5	Establir un programa d'ambaixadors/res del FCCD.	Comunicació		X		
3.6.6	Establir una aliança amb els equips de comunicació dels municipis i organismes socis per tal d'impulsar la comunicació de campanyes i iniciatives del FCCD, i la difusió de les iniciatives dels municipis per part del FCCD.	Comunicació	X	X	X	X

3.3 Seguiment i avaluació

Seguiment

Per al seguiment del Pla, es proveeixen a continuació una sèrie d'orientacions i eines pel que fa a: i) els indicadors de seguiment, ii) la presentació dels resultats (resultats) i iii) l'ús d'aquests resultats per a la orientació anual de les prioritats.

i) Sistema d'indicadors

Aquest Pla es dota d'un sistema d'indicadors de: 1) l'assoliment de les fites associades als objectius, 2) la implementació de les accions estratègiques i 3) els resultats generats per aquestes ⁵⁰. A continuació es presenta en què consisteix cada un:

- Pel que fa l'assoliment dels objectius del Pla, el FCCD ha establert una sèrie de fites a través dels indicadors estratègics presentats en l'apartat d'Objectius. El FCCD registrarà a finals d'any el valor d'aquests indicadors estratègics. Això es farà en l'eina Full de seguiment del Pla⁵¹. En l'annex 14 es descriuen les característiques d'aquests indicadors.
- Pel que fa la implementació de les accions del Pla: cada unitat impulsora d'accions registrarà a finals d'any el grau d'implementació de les accions que té assignades pel Pla. Això es farà en l'Eina de seguiment del Pla⁵². En aquesta es pot especificar, en relació a la previsió de desplegament anual de les accions, si aquestes han estat:
 - 1) Iniciades i finalitzades. En aquest cas, s'especificarà si l'acció té una següent fase l'any següent.
 - 2) Iniciades i no finalitzades. En aquest cas, s'especificaran els motius i si l'acció en qüestió es trasllada a l'any següent.
 - 3) No iniciades. En aquest cas, s'especificaran els motius i si l'acció en qüestió es trasllada a l'any següent.
- Pel que fa els resultats de les accions, el document "Sistema de seguiment de les accions del Pla estratègic 2024-2027" estableix els productes, indicadors i resultats esperats en la finalització del període de vigència del Pla. Cada unitat impulsora d'accions registrarà, a mesura que aquestes s'implementin, els resultats obtinguts a través del sistema d'indicadors específics de cada acció. Aquest registre es farà en l'Eina de seguiment del Pla⁵³.

ii) Presentació de resultats (*reporting*)

Durant el mes de gener de cada any, el FCCD agregarà les valoracions del grau d'implementació i resultats del conjunt de les unitats impulsores per conèixer:

⁵⁰ A banda d'aquests indicadors, el Fons treballarà pel plantejament d'un sistema d'indicadors referits a: 1) la incidència de les iniciatives impulsades en els sectors prioritaris, 2) el desplegament de les funcions que el Fons desenvolupa per a l'impuls de les iniciatives de cooperació (veure annex 1).

⁵¹ En el full corresponent a "Fites dels objectius".

⁵² En el full corresponent a "Accions".

⁵³ En el full corresponent a "Accions".

- 1) La proporció d'accions atenent el grau d'implementació:
 - iniciades i finalitzades, i la proporció que tindran una següent fase de continuïtat.
 - La proporció d'accions iniciades i no finalitzades, els motius més freqüents per la no finalització, i la proporció que es traslladarà l'any següent.
 - La proporció d'accions no iniciades, els motius més freqüents pels quals no s'han iniciat, i la proporció que es traslladarà l'any següent.
- 2) La proporció d'accions que han assolit els resultats esperats.

Aquesta informació serà inclosa en la Memòria anual del FCCD, en un apartat de seguiment de la implementació del Pla estratègic, junt amb la valoració de l'evolució de les fites corresponents als objectius.

iii) Ús dels resultats per a la orientació anual de les prioritats

A partir de l'anàlisi del grau d'implementació i resultats de les accions i dels motius o factors que hi ha incidit, en el marc del nou Pla anual:

- 4) Les unitats impulsores programaran les accions prioritàries per al següent any, incloses les que no s'han finalitzat durant l'any anterior i que es considerin hagin de continuar.
- 5) El FCCD aprovarà l'adopció de mesures orientades a solucionar els factors que han limitat la implementació de les accions (p. e., recursos humans, econòmics, aliances, serveis externs, etc.) i l'avenç cap a les fites establertes.

Avaluació

Una vegada finalitzat el període de vigència d'aquest Pla estratègic, el FCCD impulsarà l'avaluació de la seva implementació, resultats i disseny, amb la participació de l'equip tècnic, dels òrgans de governança i dels socis del FCCD. L'objectiu de l'avaluació serà:

- 1) Identificar en quina mesura s'han implementat les accions i determinar quins factors hi ha incidit.
- 2) Concretar quins han estat els resultats assolits i determinar quins factors hi ha incidit.
- 3) Identificar quines oportunitats de millora del seu disseny existeixen per al plantejament d'un futur Pla estratègic.

L'avaluació serà impulsada per la Unitat d'avaluació del FCCD i seguirà les especificacions d'uns termes de referència que seran establerts i aprovats prèviament. El procés d'avaluació integrarà la perspectiva de gènere i complirà amb els estàndards d'avaluació.

3.4 Comunicació

Aquest pla estratègic serà comunicat al conjunt de l'equip del FCCD, als seus socis, als agents col·laboradors del FCCD i a la ciutadania. Per fer-ho, es seguiran les orientacions que s'especifiquen a continuació:

	Equip tècnic	Socis	Agents col·laboradors	Ciutadania
Objectiu de les accions de comunicació	Orientar i possibilitar la seva implementació i seguiment	Informar sobre les prioritats i retre comptes sobre el grau d'implementació	Informar sobre les prioritats i implementació per generar confiança.	Orientar sobre les prioritats i implementació per mantenir la credibilitat
Producte	Sessió presentació Document de Pla	Document de Pla Memòria	Resum del Pla Resum memòries	Tríptic/ infografia del Pla Memòries
Canal/ espai	Tramesa Intranet (directori compartit) Butlletí mensual	Tramesa Web Notícia a la web Butlletí	Notícia Web	Notícia Web

En les accions comunicatives es complirà amb la política de comunicació del FCCD i es vetllarà per portar a terme una comunicació no sexista ni discriminatòria. Els productes generats seguiran el Manual d'estil del FCCD, el manual d'imatge gràfica i altres eines d'orientació per una comunicació inclusiva com ara:

- La [Guia orientativa sobre l'ús d'una comunicació no sexista en l'àmbit de les administracions locals](#) elaborada per l'Observatori de les dones en els mitjans de comunicació amb el suport de la Diputació de Barcelona i l'Institut Català de les Dones.
- La [Guia de comunicació inclusiva](#) elaborada per l'Ajuntament de Barcelona
- Els [estàndards d'accessibilitat de la World Wide Web Consortium](#) (W3C WAI).

ANNEXOS

Annex 1. Funcions de l'equip tècnic en l'impuls de les iniciatives de cooperació

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament desenvolupa una sèrie de funcions per impulsar la cooperació al desenvolupament dels municipis socis a través de cada una de les línies de treball. Aquestes funcions són, per a cada línia de treball:

Funcions	Acció humanitària	Cooperació al desenvolupament	Educació per la justícia global
1 Establir i donar a conèixer els marcs de referència de la cooperació als municipis socis.	x	x	x
2 Identificar: valorar les necessitats i agents. Identificació de respostes d'emergències, actors i entitats: anàlisi de context, aixecament de línia de base o diagnòstic de necessitats, participació en espais de coordinació, construcció d'aliances a terreny.	x	x	x
3 Localitzar els agents amb capacitats d'intervenció (p. e., explorar la gestió conjunta de respostes d'emergència i aliances amb altres actors institucionals i de la societat civil organitzada, identificar possibles sinèrgies i complementarietats -entre agents, projectes i iniciatives- en iniciatives de cooperació, exploració de col·laboracions amb altres fons de cooperació.	x	x	x
4 Activar (campanyes d'emergència i acció humanitària, contribucions a projectes de cooperació, campanyes d'incidència, etc): cerca de voluntats polítiques entre els ajuntaments socis i aliats i establiment de compromisos de contribució.	x	x	x
5 Promoure les cooperacions sud-sud.		x	
6 Captar recursos econòmics per a l'impuls de les iniciatives, projectes, etc. (a través de convenis amb ajuntaments (p. e., per intervencions de crisi d'emergència), plans de captació de fons (p. e., per a la implementació d'un fons d'emergència que permeti respondre amb rapidesa a emergències sobrevingudes), captació de fons privats (empreses municipals o arrelades al municipi), etc.	x	x	x
7 Promoure respostes d'emergència conjuntes per afegir valor a la cooperació municipal en el component d'Acció Humanitària en clau local. Coordinar Campanyes d'emergència conjuntes entre municipis.	x		
8 Orientar el plantejament i formulació de projectes en les diferents modalitats (financera i tècnica; delegada i directa): p.e, proposta de projecte/ pressupost/ requisits de l'entitat per rebre finançament.	x	x	

9	Assessorament als equips municipals de cooperació en l'àmbit tècnic, jurídic i econòmic (p. e., per alinear les prioritats dels plans de cooperació dels ajuntaments amb les dels plans de desenvolupaments dels països socis, per resoldre dubtes jurídics, per contribuir a la millora dels instruments de les seves polítiques de cooperació (p. e., bases de convocatòries).	x	x	x
10	Avaluació <i>ex-ante</i> de projectes: valoració prèvia de nous projectes presentats (directament al FCCD o en el marc de la gestió de convocatòries).	x	x	x
11	Seguiment tècnic dels projectes aprovats (p.e, en el marc de les campanyes d'emergència - en remot i a terreny- i de projectes de cooperació) i gestió administrativa i seguiment econòmic.	x	x	x
12	Seguiment tècnic de projectes (presentats directament al FCCD o aprovats en convocatòries d'Ajuntaments), i gestió administrativa i seguiment econòmic.	x	x	x
13	Tancament i valoració tècnica dels projectes finalitzats (presentats directament al FCCD o aprovats en convocatòries d'Ajuntaments), i gestió administrativa i seguiment econòmic.	x	x	x
14	Emetre posicionaments, comunicats i declaracions. Impulsar posicionaments institucionals en qüestions rellevants per al conjunt dels seus socis amb el seu consens.	x	x	x
15	Impulsar mocions i iniciatives de denúncia de la vulneració dels drets humans.	x	x	x
16	Coordinar els esforços i iniciatives. Participació en espais institucionals de coordinació (p. e., el Comitè per a l'Acollida de les Persones Refugiades -Direcció General de Migracions, Refugi i Antiracisme i CCAHE- Comitè Català d'Ajut Humanitari d'Emergència, etc.).	x	x	x
17	Avaluar projectes i iniciatives de cooperació, en qualsevol de les línies de treball.	x	x	x
18	Generar dades i informació de l'AOD canalitzada per la cooperació municipal, comunicant-la als municipis, els agents de la cooperació i la ciutadania.	x	x	x
19	Dinamització d'espais de coordinació intermunicipal on els ajuntaments puguin generar sinèrgies, col·laboracions i avançar en els reptes conjunts: comissions de treball i grups de municipis col·laboratius. Fomentar l'aprenentatge entre els municipis (aprenentatge entre iguals) a partir de l'intercanvi d'experiències, i dels processos de col·laboració impulsats. Impulsar processos i projectes col·laboratius entre municipis a través del treball per reptes o missions en sectors estratègics, afavorint les sinèrgies i complementarietats.	x	x	x
20	Identificar bones pràctiques, donar-les a conèixer i fer el seguiment de la seva aplicació. Identificar els processos de cooperació i les iniciatives de cooperació de referència, especialment les dels projectes estratègics de mig i llarg termini. Sistematitzar el seu valor afegit. Donar a	x	x	x

	conèixer entre els municipis socis aquestes iniciatives i bones pràctiques a través de diferents tipus d'accions (p. e., comunicatives, en les comissions de treball, etc.).			
21	Realització de sessions informatives i formatives sobre el paper de la cooperació municipalista i qüestions d'interès als electes dels Ajuntaments socis del FCCD .	x	x	x
22	Ampliar les capacitats dels agents de la cooperació (p. e., les entitats) a través de l'organització de jornades i cicles formatius, tant a Catalunya com en altres països.		x	
23	Preparació de continguts sobre les iniciatives i processos impulsats per a la difusió i comunicació als socis i ciutadania.	x	x	x
24	Generar campanyes marc i recursos de sensibilització per a l'ús dels municipis, impulsant les accions de sensibilització dels ens locals adreçades a la ciutadania sobre reptes de la cooperació, i educació per al desenvolupament, la pau i els drets humans.			x
25	Comunicar les iniciatives de cooperació impulsades i els seus resultats per incentivar la mobilització de la ciutadania i dels agents (p. e., en xarxes socials, butlletí, notícies al web, etc.).	x	x	x
26	Realitzar missions tècniques i institucionals que facilitin l'apropiació dels electes a la praxis de cooperació que es fa des del FCCD.	x	x	
27	Preparació de balanços i rendició de comptes: preparar i publicar els balanços de les iniciatives i campanyes gestionades des del FCCD, organització de jornades de retorn i de balanç de campanyes actives per fer un exercici de transparència i rendició de comptes davant els Ens locals, les administracions i la ciutadania, sistematitzar les dades de la cooperació municipal per posar en valor el rol dels municipis .	x	x	x
28	Organitzar activitats de difusió del valor afegit de la cooperació municipalista.	x	x	x
29	Fomentar el sentit de xarxa de municipis per a la cooperació entre els municipis socis.	x	x	x

Annex 2. Estructura de prioritats del Pla estratègic 2020-2023

Taula 3. Objectius estratègics i específics

Objectiu estratègic	Nombre d'objectius específics
O1. Facilitar la cooperació municipal catalana...	7 objectius específics
O2. Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya..	4 objectius específics
O3. Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD...	4 objectius específics

Taula 2. Accions en els àmbits d'incidència

Àmbits d'incidència	Nombre d'accions
Estructura	16
Línies de treball prioritàries	17
Activitats i serveis	3
Zones geogràfiques	5
Recursos econòmics i humans	14
Massa social, espais de participació	6
Governança i processos de presa de decisions	14
Aliances i relacions institucionals	11
Total	86

Taula 2. Accions estratègiques

Àmbits d'incidència	Nombre d'accions estratègiques
Laboral	3
Organitzatiu	3
Econòmic	1
Funcional	9
Total	16

Annex 3. Valoració de la implementació de les accions del Pla Estratègic 2020-2023

1. ESTRUCTURA

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
S'adaptarà l'organigrama del FCCD, reforçant les àrees existents i incorporant noves àrees de treball:	Iniciada (no finalitzada)	S'ha iniciat un procés de reorganització de l'organigrama, si bé no s'ha finalitzat. S'han reforçat algunes de les àrees de treball, incorporant nous perfils. Manca consolidar l'estructura i l'encaix de funcionament de les àrees.
1) Comunicació interna i externa,	Iniciada (no finalitzada)	S'ha ampliat l'àrea amb dues persones amb dedicació completa. Es valora que cal dotar-se d'una estratègia comunicativa i processos de treball.
2) Transparència i Responsabilitat Social.	Iniciada (no finalitzada)	S'està treballant quina informació és necessària fer pública i aprofitar el llançament de la nova web per a publicitar-la
3) Cooperació Tècnica, Estudis i Coneixement	Finalitzada	S'ha creat l'àrea.
4) Oficina del FCCD davant la UE.	Finalitzada	S'ha creat l'àrea.
5) Oficina de la Confederació de Fons de Cooperació i Solidaritat	Finalitzada	S'ha establert.
6) Informàtica i noves tecnologies	Iniciada (no finalitzada)	Àrea assumida per la persona en cap de l'Àrea de projectes.
S'aprovarà un pla de comunicació que inclogui comunicació interna cap als socis i comunicació externa a la societat.	Iniciada (no finalitzada)	Es va fer un Pla de Comunicació el 2021 i s'ha anat actualitzant any rere any però es considera convenient refer-lo tenint en compte els canvis tan interns com externs.
Es dotarà dels mitjans i els canals necessaris per fer arribar l'activitat ordinària de l'entitat als ens locals socis i a la societat en general.	Iniciada (no finalitzada)	En els últims anys s'han creat canals que informen als socis i a la ciutadania de l'activitat del FCCD (butlletí mensual, entrevistes a tècnics i regidors dels ajuntaments socis, nova pàgina web, molt retorn sobre les campanyes d'emergència, contingut sobre el FCCD en el marc dels Dies Mundials...). En la recent enquesta de Comunicació, els socis van realitzar la demanda de que s'informi i es consulti més als ajuntaments. Més enllà de les accions comunicatives que es porten a terme, es considera d'interès portar a terme reunions periòdiques amb els socis de cada demarcació o comarca per fer retorn de l'activitat del FCCD.

L'àrea de Cooperació Tècnica, Estudis i Coneixement alimentarà el portal de Cooperació tècnica del FCCD i l'Observatori de la cooperació municipalista.	Finalitzada	S'ha promogut la inscripció de personal tècnic al portal.
L'àrea de Cooperació Tècnica, Estudis i Coneixement contribuirà a l'actualització permanent del coneixement i el discurs al voltant de la cooperació al desenvolupament, elaborant guies i documents de referència per als socis, relatius a la praxis de la cooperació, als estàndards administratius.	Finalitzada	S'han creat les guies i materials necessaris.
L'Oficina del FCCD davant la UE facilitarà als socis la connexió amb l'agenda europea i internacional a través de Platforma i GGLU.	Finalitzada	L'Àrea d'Europa facilita la connexió dels socis amb actors com CGLU, PLATFORMA i ALDA.
L'Oficina del FCCD davant la UE cercarà vies de finançament europeu per a la cooperació municipalista i els ens locals socis.	Finalitzada	L'Àrea d'Europa ha cercat vies de finançament europeu i ha aconseguit finançament.
Des de CONFOCOS es coordinarà l'acció concertada amb els fons de cooperació i solidaritat de l'Estat per incidir en les polítiques de cooperació de l'Estat i gestionar CONFOCOS.	Finalitzada	S'ha portat a terme en assumir la presidència del FONCOCOS.
L'àrea de noves tecnologies i informàtica durà a terme la transició dels actuals programes informàtics de la gestió interna del FCCD (projectes, entitats, comptabilitat) a nous programes i equipaments que s'adaptin a les seves necessitats actuals.	Iniciada (no finalitzada)	Iniciat al 2023, s'hi està treballant.
L'àrea de noves tecnologies i informàtica implantarà noves tecnologies que permetin la interacció amb els socis i altres actors de manera no presencial, i facilitin el teletreball.	Iniciada (no finalitzada)	El FCCD s'ha d'anar adaptant a les possibilitats que ofereixen les TIC.

2. LÍNIES DE TREBALL PRIORITÀRIES

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
S'organitzarà i es farà seguiment de la gestió dels projectes de cooperació i de les convocatòries de subvencions de cooperació dels municipis.	Iniciada (no finalitzada)	Es valora que és un procés continu.
S'articularen les propostes de coordinació i les noves formes de treball entre els diferents actors.	Iniciada (no finalitzada)	L'Àrea d'Europa ha establert línies de treball amb diferents actors. Des de l'àrea d'AMER, s'està impulsant com un procés en construcció i millora permanent. A la regió d'AMER, s'han posat en marxa nous espais de coordinació entre actors (p. e. Espai de concertació per als perímetres agrícoles amb ACCD i ARDs; espais de treball conjunt amb actors locals diversos com coordinadores, ajuntaments, diputacions per la definició i implementació del Cicle de formacions a entitats MigDes; espai de treball interuniversitari amb el projecte de la intrusió salina al riu Casamance, etc.). Es considera que en aquesta regió no s'ha finalitzat en el sentit que cal seguir desplegant propostes innovadores de treball que incloguin nous marcs de relació i noves metodologies i eines de treball adequades a la tipologia d'actors de cada projecte.
Es farà seguiment a terreny.	Finalitzada	Es considera que el seguiment és una funció pròpia del FCCD. P.e, en l'àmbit dels projectes europeus, s'ha fet seguiment a terreny. També s'ha fet el seguiment a terreny programat al Pla Acció 2023 en zones on s'estan executant projectes d'emergència . Des de l'oficina al Senegal s'ha fet seguiment constant dels projectes més rellevants al Senegal i Gàmbia. També s'han fet entre dos i tres viatges de seguiment cada any (principalment al Senegal, Gàmbia i Marroc) des de l'equip en seu a Barcelona, així com a viatges puntuals a altres països en ocasions en coordinació amb la Unitat d'avaluació.
Es vetllarà per l'alineament dels projectes de cooperació amb els ODS i per l'excel·lència de les actuacions municipals en aquest àmbit.	Finalitzada	Es considera que les àrees vetllen per aquest alineament dels projectes. P.e, en l'àrea d'AMA, al llarg del període de vigència del Pla 20-23 s'ha tingut en compte els ODS com a marc en el què encabir les propostes de cooperació que s'han impulsat. Això s'ha reflectit en els documents de línies de treball i planificació anual, així com en la pròpia identificació i formulació dels projectes propis. Pel que fa els projectes europeus, s'han alineat els projectes del FCCD amb els ODS. L'àrea d'AHIE valora que tot i que en l'àmbit de les emergències els ODS costen més de localitzar, es tenen en compte. En termes globals es considera que existeix la oportunitat de millorar la visualització del vincle dels projectes amb els ODS.

En aquest període, en paral·lel, s'avançarà cap un model amb un nombre seleccionat de projectes estratègics, liderats i/o proposats pel FCCD, amb l'objectiu de concentrar esforços, augmentar-ne l'impacte i optimitzar-ne la gestió.	Iniciada (no finalitzada)	Implementació desigual entre àrees. En algunes àrees s'han generat condicions per a la implementació d'aquest model. P.e, en l'àrea d'AMA, la CMigDes ha identificat i posat en marxa dos grans projectes estratègics i reeditables (FICAC i Cicle de formacions). També s'ha impulsat un projecte que ofereix als ens locals una formació orientada a equips tècnics, electes i entitats sobre el binomi MigDes. Des de la mateixa àrea s'han impulsat quatre projectes estratègics: el de Perímetres agrícoles; el d'Intrusió salina del riu Casamance al Senegal; el de Cooperació tècnica en prevenció MGF a Gàmbia; i el d'Ocupació de Dones retornades al Marroc). En d'altres regions no s'ha pogut desplegar aquest model.
S'organitzaran i posaran en marxa les campanyes d'ajuda humanitària,	Finalitzada	S'han activat 4 noves campanyes i s'han gestionat les 3 actives.
el seguiment dels projectes adreçats a garantir vies segures i espais d'acollida per a les persones migrants que cerquen asil.	Finalitzada	Els projectes estan sota el mandat de vies lliures per a les persones en moviment. En aquest període s'ha acompanyat 10 projectes a les fronteres.
S'oferiran recursos de sensibilització i educació per al desenvolupament, la pau i els drets humans.	Iniciada (no finalitzada)	El projecte Ciutats Defensores de Drets Humans i diverses campanyes (p.e, la campanya Món local refugi) han generat recursos de sensibilització. Addicionalment el FCCD ha realitzat l'exposició Més enllà dels tatuatges, que va acompanyada d'una xerrada. Aquesta exposició ha estat sol·licitada per alguns municipis i presenta la oportunitat de revisar-se. D'altra banda, des de la CCASPS, s'ha fet un catàleg de recursos d'EPD per oferir-los a municipis. També s'ha impulsat el FICAC.
es connectaran iniciatives entre els diferents socis,	Iniciada (no finalitzada)	S'ha realitzat en el marc d'algun projecte de defensa dels drets humans, p. e., el de Ciutats defensores. En la Comissió de Drets Humans s'ha plantejat la necessitat de treballar en algun dret conjuntament.
es facilitaran actuacions conjuntes adreçades a la ciutadania, coordinant-se i complementant-se amb les administracions sòcies que ja ofereixen aquests recursos.	Iniciada (no finalitzada)	S'han impulsat campanyes en les que s'han pogut sumar els ajuntaments socis (p.e, Ciutats Defensores) i que s'han pogut integrar en les setmanes de la cooperació de diferents municipis.
Es proposaran posicionaments institucionals en qüestions rellevants per al conjunt dels seus socis amb el seu consens, promovent la incidència política davant altres administracions i institucions	Iniciada (no finalitzada)	S'han impulsat diversos posicionaments en forma de mocions (p. e, quan l'entrada dels talibans a l'Afganistan, la guerra a Palestina, per sol·licitar a l'Estat espanyol no signar el Tractat de no proliferació d'armes nuclears; etc.) . Els ajuntaments socis sovint proposen al FCCD l'establiment de posicionaments.

es reforçaran les activitats adreçades a donar resposta al discurs xenòfob creixent a Europa que segmenta el principi de solidaritat	Iniciada (no finalitzada)	S'han portat a terme diverses campanyes i produït algunes exposicions que hi incideixen (p. e., des de la Campanya Món Local Refugi) si bé cap que tingui aquest objectiu directament.
Es reforçaran les activitats adreçades a donar resposta al discurs xenòfob creixent a Europa que segmenta el principi de solidaritat, a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest, a defensar un model de Justícia Global, i a defensar la cooperació al desenvolupament en temps de crisi econòmica front eventuals retallades.	Iniciada (no finalitzada)	Es va crear la Comissió d'acció climàtica, en el marc de la qual es van fer alguns recursos orientats als equips tècnics dels ajuntaments socis. Existeix l'oportunitat d'establir una estratègia d'impuls de les iniciatives de Justícia Global. Per defensar la cooperació en temps de crisi s'han impulsat diverses campanyes.
Es reforçaran les activitats adreçades a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest,	Iniciada (no finalitzada)	La Comissió de canvi climàtic es va crear abans del Pla estratègic 2020-2023. En el seu marc es van dur a terme la diagnosi sobre les iniciatives de cooperació en l'àmbit del canvi climàtic i es van generar recursos per equips tècnics. També es va impulsar un projecte a Hondures. La Comissió es va desfer posteriorment. El canvi climàtic és una temàtica que està present en diferents projectes impulsats pel FCCD, p. e., el de remediació i prevenció de la salinització de la Casamance (Senegal).
Es reforçaran les activitats adreçades a defensar un model de Justícia Global.	Iniciada (no finalitzada)	Argumentat anteriorment.
Es reforçaran les activitats adreçades a defensar la cooperació al desenvolupament en temps de crisi econòmica front eventuals retallades.	Iniciada (no finalitzada)	Argumentat anteriorment.
Accions d'incidència política que s'identifiquin des del FCCD com a prioritàries, i on pugui aportar un valor afegit, diferenciat del rol dels seus socis.	Iniciada (no finalitzada)	S'han impulsat una diversitat de mocions per crear una línia de discurs (veure exemples de mocions mencionats anteriorment).

3. ACTIVITATS I SERVEIS DEL FCCD

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
-------------------------	-----------	--------------

Serveis generals i serveis específics: l'abast, responsabilitats i productes que es deriven d'aquest plantejament seran establerts en un catàleg de serveis durant la vigència d'aquest Pla Estratègic	Iniciada (no finalitzada)	S'ha portat a terme un procés participatiu amb l'equip en el marc de la creació de la nova pàgina web en el que s'han identificat els serveis del FCCD. S'han enumerat però cal desenvolupar-ne el contingut i veure si cal ampliar-los. Manca ordenar i sistematitzar els serveis en un catàleg, posant-los a l'abast dels socis. Es compta també amb un dossier de presentació del FCCD, en el marc del qual es podrà enquibir el catàleg de serveis.
Catàleg de serveis: es donarà a conèixer als locals socis.	No iniciada	S'ha iniciat el procés però no es compta amb el catàleg de serveis. Quan es compti, es donarà a conèixer als socis.
Serveis específics: aquells socis que, a més dels serveis generals, vulguin gaudir de serveis tècnics vinculats a l'execució d'accions on hi participin i necessitin la intervenció directa del FCCD, ho podran fer tot abonant el percentatge que s'estipuli sobre el pressupost de referència gestionat en aquestes accions.	Iniciada (no finalitzada)	En els serveis específics del FCCD s'aplica un cost del 10% del servei. S'apunta que convindria realitzar una valoració dels costos de gestió de cada tipus de servei per poder ajustar aquest percentatge i poder estandaritzar els costos a repercutir en els serveis (p.ex. preu/hora equip tècnic).

4. ZONES GEOGRÀFIQUES

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
Es consolidarà l'oficina a Managua	Iniciada (no finalitzada)	Els canvis de context a Nicaragua han fet que l'oficina del FCCD s'hagi hagut de desplaçar a Costa Rica. L'acció ha canviar de formulació i referir-se a la consolidació de l'oficina de Costa Rica, incloent la definició del model d'oficina per donar els serveis requerits als socis del FCCD.
S'enfortirà l'oficina a Senegal per tal de fer-ne un seguiment acurat a tota la regió.	Finalitzada	S'ha portat a terme un procés de valoració de les necessitats de l'oficina a Senegal, que ha tingut com a resultat la cerca d'un espai apropiat i el manteniment de l'equip humà al Senegal.
L'agreujament de la crisi migratòria i de refugiats aconsella centrar els esforços dels municipis catalans en contribuir a garantir el Dret d'Asil en el treball als territoris d'origen i trànsit. La feina a aquesta zona es coordinarà des de Barcelona en contacte amb diferents actors presents a terreny.	Iniciada (no finalitzada)	Des del FCCD (àrea d'AHIE) s'ha impulsat la coordinació dels esforços dels municipis catalans en el marc de la Campanya Mon Local Refugi i Siguem Refugi.

Així mateix des del FCCD, i atenent a la diversitat d'actuacions de la cooperació dels municipis catalans, es farà seguiment a les demandes d'actuació a Amèrica del Sud, Àsia i Àfrica, dins les seves possibilitats operatives i de recursos.	Finalitzada	El FCCD ha donat resposta a les demandes d'actuació dels municipis socis. A la regió d'AMER es manté un procés obert en funció dels interessos dels socis i dels recursos. A la regió d'AMA s'ha anat donant resposta a les propostes plantejades pels socis (identificacions, informació de context, assessorament a entitats, etc.) a qualsevol país d'aquesta àrea geogràfica.
El FCCD restarà amatent a les estratègies país de la Generalitat de Catalunya per tal de facilitar la coordinació dels seus socis amb l'ACCD i la resta d'actors de les cooperacions catalanes a terreny, així com amb les del conjunt d'actors de la cooperació internacional a les zones on els seus socis treballen, a fi i efecte de facilitar el major nombre possible d'oportunitats als municipis catalans.	Iniciada (no finalitzada)	Des del FCCD s'ha mantingut la coordinació amb l'ACCD i altres socis. Pel que fa l'AHIE, s'ha participat als CCAHE de l'ACCD-DGCD convocats, però no s'ha coordinat cap acció conjunta. En la regió d'AMA, als països prioritaris pels municipis socis (p. e., Senegal, Gàmbia i Marroc) s'ha fet un esforç per alinear els projectes i estratègies amb les establertes per l'ACCD en les estratègies país. Des de l'àrea AMA i CMigDes també s'ha participat en el procés d'elaboració del Pla Director vigent de la Generalitat, fent aportacions ens els àmbits geogràfics i sectorials de competència del FCCD. La coordinació i alineament també s'ha mantingut en la regió d'AMA. Es manifesta a la vegada l'existència de certes limitacions a terreny degut als recursos i capacitat operativa.

5. RECURSOS ECONÒMICS I HUMANS

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
S'actualitzarà el nombre de socis en funció del compliment de les obligacions financeres.	Iniciada (no finalitzada)	Adm: És una tasca que la fa la Direcció i Presidència (des d'Administració es poden identificar els municipis i prioritzar-ne les visites i es fa el seguiment posterior un cop l'ajuntament ha acordat adherir-se al FCCD)
Més endavant s'iniciarà una campanya per a l'adhesió de nous socis entre els antics socis i la resta d'ens locals catalans.	Iniciada (no finalitzada)	És una tasca que la fa la Direcció i Presidència (des d'Administració es poden identificar els municipis i prioritzar-ne les visites i es fa el seguiment posterior un cop l'ajuntament ha acordat adherir-se al FCCD)
S'intensificarà la relació amb els socis que participen exclusivament amb l'aportació de la quota, oferint-los les capacitats tècniques de què disposa el FCCD.	Iniciada (no finalitzada)	--

Els socis que participen exclusivament amb l'aportació de la quota, se'ls incentivarà a participar en projectes i iniciatives que puguin ser del seu interès.	Iniciada (no finalitzada)	--
Es treballarà en la recerca de finançament de la Unió Europea.	Finalitzada	S'ha treballat en recerca de finançament de la UE.
Es treballarà en la recerca de finançament d'organismes financers internacionals per a executar projectes de cooperació al desenvolupament de manera concertada.	Finalitzada	S'ha treballat en recerca de finançament d'organismes internacionals.
S'identificaran també noves fonts de finançament amb aquesta orientació, públiques i privades,	Iniciada (no finalitzada)	Han augmentat les donacions de particulars sobre tot en campanyes d'emergència. Han augmentat els recursos provinents de projectes europeus i la tendència és que segueixin creixent.
A les noves fonts de finançament se'ls aplicarà un codi ètic.	No iniciada	--
Durant aquesta etapa caldrà fixar les tasques i responsabilitats associades,	Iniciada (no finalitzada)	Les tasques i responsabilitats dels llocs de treball no estan descrites en un document de Definició de Llocs de Treball (DLTs) del conjunt de llocs de treball del FCCD. Les ofertes laborals publicades són els documents que estableixen les funcions dels llocs de treball (es compta amb aquestes descripcions per als llocs de treball més recents). En el marc del Pla 20-23 no s'ha pogut iniciar l'elaboració de les DLT a partir de la consulta a les àrees sobre les tasques desenvolupades. A banda, es planteja la necessitat de millorar el mecanisme de coordinació entre àrees per consolidar les tasques que cada àrea realitza. Es planteja que queda pendent l'elaboració d'un pla d'acollida, que inclogui, entre d'altres, les normatives internes en referència a la gestió dels RRHH, la relació de llocs de treballs i la definició de les tasques de les àrees tècniques.
Fixar les competències professionals i experiència necessàries per a desenvolupar-les.	Iniciada (no finalitzada)	Les competències i experiència necessàries per a cada lloc de treball es descriuen en les ofertes laborals publicades. Es compta amb aquestes descripcions per als llocs de treball més recents. En el marc del Pla 20-23 no s'ha pogut iniciar l'elaboració de les DLT.
Es redimensionarà el capítol retributiu,	Iniciada (no finalitzada)	La contractació de noves persones a l'equip del FCCD ha comportat el redimensionament del capítol retributiu. S'han actualitzat els salaris segons conveni. Queda pendent l'establiment de quines son les retribucions segons les categories laborals i quines competències son necessàries per passar d'una categoria a una altra.

...establint categories laborals amb barems objectivables i equiparables a d'altres professionals del mateix sector.	No iniciada	En el marc del Pla 20-23 no s'ha pogut iniciar l'establiment de les categories laborals amb barems equiparables a d'altres professionals del mateix sector, ni la seva informació a l'equip del FCCD. Cal establir quines son les retribucions segons les categories laborals i quines competències son necessàries per passar d'una categoria a una altra.
Caldrà reforçar l'equip tècnic del FCCD per donar compliment a la missió i als serveis que ofereix l'entitat, segons la previsió de creixement dels àmbits específicats en l'apartat "Estructura i línies de treball prioritàries".	Iniciada (no finalitzada)	S'ha ampliat l'estructura de les àrees que el propi PE 20-23 estableix: p. e., Comunicació, Observatori, Europa, etc. S'alerta sobre la inestabilitat de la contractació del personal d'aquestes àrees donat que no és estructural (lligada a convenis-projecte de col·laboració amb altres organismes, campanyes d'emergència, etc.) així com la sobrecàrrega de feina per donar compliment als projectes marc. Algunes àrees destaquen la necessitat d'ampliar la dotació de personal per fer front a la càrrega de treball associada a alguns serveis i el seu futur creixement (p. e., gestió de convocatòries) així com a la previsió de properes jubilacions.
Estudiar la contractació de serveis externs que complementin les capacitats disponibles, i que permetin optimitzar els recursos a l'abast del FCCD, sense descapitalitzar en coneixement l'organització.	Iniciada (no finalitzada)	S'han contractat alguns serveis externs per a complementar tasques necessàries.

6. MASSA SOCIAL, ESPAIS DE PARTICIPACIÓ I ESTRATÈGIA TERRITORIAL

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
Identificar grups de treball a nivell comarcal.	No iniciada	--
Involucrar els consells comarcals	Iniciada (no finalitzada)	--
Involucrar els municipis amb propostes concretes, ajustades a les característiques de cada territori, tant pel que fa a accions de cooperació com d'educació per a la Justícia Global.	Iniciada (no finalitzada)	La implicació dels municipis en propostes concretes s'ha donat principalment en projectes estratègics impulsats pel FCCD. Diferents àrees han involucrats els municipis amb propostes concretes. Un exemple és el projecte d'enfortiment de la resiliència contra la intrusió salina al delta del riu Casamance (Senegal), en el marc del qual l'àrea d'AMA ha plantejat la col·laboració dels municipis socis ubicats en zones deltaiques de Catalunya. L'àrea d'AHIE visita municipis socis de manera regular (mínim 2 municipis al mes). L'àrea d'Europa ha involucrat els municipis socis en propostes concretes.

El FCCD invertirà recursos per informar als i les electes locals la renovació de la seva missió, la utilitat per als seus municipis i l'aposta política, local i de país, per mantenir un espai de referència de la cooperació al desenvolupament i la solidaritat municipalista.	Iniciada (no finalitzada)	S'han fet algunes accions. Es planteja que continua havent-hi una demanda per part dels ajuntaments de que la comunicació sigui més fluïda i que una part important dels ajuntaments no acaben de saber què fa el FCCD.
Per treballar conjuntament amb les coordinadores territorials d'ONG, per reforçar el vincle dels ens locals i organismes supramunicipals: acordar un pla de treball conjunt que impliqui totes les parts.	Ns/ nc	--
El FCCD explicarà també davant les entitats de cooperació i resta d'agents involucrats la importància del seu rol, especialment en els municipis i territoris on estigui en entredit i/o emergeixin demandes per abandonar la pertinença i la col·laboració amb el FCCD.	Iniciada (no finalitzada)	S'han portat a terme algunes iniciatives. Es dona l'oportunitat de plantejar una estratègia que orienti aquestes accions.

7. GOVERNANÇA I PROCESSOS DE PRESA DE DECISIONS

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
S'establiran els processos de funcionament interns pel que fa als àmbits de: funcionament ordinari, la identificació de projectes, les contractacions de bens i serveis, la planificació i execució dels viatges, etc.	No iniciada	Es valora que cal treballar en els circuits de funcionament intern i establir pautes a seguir. En el marc del Pla 20-23 no s'hauria pogut iniciar la sistematització i millora dels processos de funcionament intern en els diferents àmbits. Es considera que els processos administratius, de gestió de projectes i organitzatius (p. e., de projectes) són prioritaris donat que per alguns, poden existir diferents maneres de realitzar-los i adaptacions específiques que realitza l'equip (p. e., planificació i realització de viatges, comunicació, etc.). Es considera que establir els processos de treball (sistematitzant-los i millorant-los) és una oportunitat per guanyar eficiència, millorar l'alineament, ampliar la transparència, i fomentar la participació.
Es farà un recull documentat de les activitats i productes derivats dels objectius estratègics amb caràcter anual, per poder-ne fer una avaluació amb els actors implicats	Iniciada (no finalitzada)	En el marc del Pla 20-23 no s'han pogut portar a terme un recull anual de les activitats i productes derivats dels objectius estratègics del Pla per poder-ne fer una avaluació amb els actors implicats. Les àrees realitzen memòries anuals que s'integren en la Memòria anual del FCCD. Aquesta presenten la oportunitat de vincular-se als objectius i prioritats del Pla i incloure el seguiment dels indicadors del Pla.

Amb caràcter anual, s'establiran les línies prioritàries i les accions a desenvolupar, sobre tot pel que fa als serveis generals. Es treballarà a nivell tècnic dins del FCCD, amb la participació de tècnics i tècniques dels municipis i socis,	Iniciada (no finalitzada)	Les àrees realitzen autònomament una planificació anual (pla de treball). Es presenta la oportunitat de vincular aquesta planificació amb els serveis generals del FCCD i millorar la coordinació entre àrees en el plantejament de les planificacions anuals.
...es validarà políticament per la Junta Executiva.	Iniciada (no finalitzada)	Els plans anuals de treball de les àrees s'integren en un document de línies de treball prioritàries que és validat per la Junta Executiva, si bé en el marc del Pla no s'ha millorat la formulació de les prioritats en els programes de treball anuals de manera a que quedin vinculades a les prioritats del Pla. D'igual manera succeeix amb la memòria anual.
Aquesta ho portarà a ratificació a l'Assemblea general ordinària (AGO) anual. És important subratllar la necessitat de la validació prèvia, informada i participada, per part dels socis, de les iniciatives que tiri endavant el FCCD.	Iniciada (no finalitzada)	Les línies de treball prioritàries i la memòria anual validades per la Junta són ratificades en l'Assemblea anual de socis, si bé en el marc del Pla no s'ha millorat la seva formulació de manera a que quedin vinculades a les prioritats del Pla.
en farà difusió entre tots els seus socis	Finalitzada	L'acta de l'AGO es difon entre els municipis associats. Les línies de treball prioritàries i la memòria anual ratificades queden penjades al web del FCCD.
Es revisarà el nombre i la funció específica de les comissions i grups de treball	Iniciada (no finalitzada)	En el marc del Pla 20-23 s'ha portat a terme la revisió de les comissions i grups de treball. Cada àrea ha impulsat la revisió de les Comissions i grups de treball que coordina. P. e., dins l'àrea AMA CMigDes es va reorganitzar l'estructura dels grups de treball suprimint-ne tres (GT Marroc, GT Senegal i GT Gàmbia) i integrant-los a la CMigDes en sessió dividida en dos dies. En aquest cas es valora que la reunió de la CMigDes ha esdevingut un espai de rendició de comptes, més que un espai interactiu de treball entre ens locals. Es planteja que al final i principi de cada mandat, quan es forma la Junta nova, es fa una proposta de les noves comissions i grups de treball. D'altra banda s'identifica l'oportunitat d'abordar coordinament la millora de les comissions i grups de treball de manera coordinada entre àrees o espais.
S'adaptaran els grups de treball a les necessitats de la planificació anterior, vinculant aquests espais amb les orientacions i objectius estratègics.	Iniciada (no finalitzada)	Cada comissió estableix la seva planificació. Es dona l'oportunitat de vincular la planificació amb els objectius estratègics del Pla.

Aquests espais han de ser més enfocats al treball i l'elaboració de propostes conjuntes, superant el simple intercanvi d'informació. Hauran de poder ser més àgils i proposats pels municipis que hi participen, comptant amb una validació política (via participació de vocals de Junta) tot rendint comptes de la seva activitat a la Junta Executiva.	Iniciada (no finalitzada)	El funcionament de les comissions pot ser diferent. Mentre que algunes responen a aquest mandat (p.e, la Comissió Mon Local Refugi) altres s'orienten a la rendició de comptes (p.e, CMigDes) més que al treball interactiu entre ens locals. En el cas de la Comissió de Drets Humans, s'han explicat els avenços en els espais de concertació (p. e., projecte Ciutats Defensores, Alcaldes per la Pau, etc.). En aquesta comissió s'ha realitzat una enquesta als ajuntaments per identificar interessos i prioritats, treballar conjuntament i promoure l'intercanvi d'experiències.
En aquesta nova etapa la Junta Executiva ha de tenir un caràcter més estratègic, supervisant les grans línies d'actuació que reculli aquest Pla Estratègic i les successives planificacions anuals.	Finalitzada	--
La Junta Permanent ha de funcionar com un espai permanent de govern, representant pluralitat política del municipalisme català.	Finalitzada	--
L'equip tècnic ha de disposar d'unes línies estratègiques clares per poder-les desplegar mitjançant accions concretes que es puguin monitorar i avaluar.	Iniciada (no finalitzada)	L'equip tècnic planteja els plans de treball autònomament amb la identificació de línies que potser no son fàcilment mesurables. S'identifica la necessitat de comptar amb línies estratègiques per a cada àrea a partir del Pla estratègic, mecanismes d'integració dels plans en conjunt i validació. Si bé es considera que es compta amb les línies estratègiques del Pla 20-23, es planteja que falta crear eines i espais de coordinació per al monitoratge i avaluació continuada dels assoliments.
Tot plegat ha d'avançar cap un model on el nivell polític validi de manera àmplia i consensuada els grans lineaments, treballats prèviament pel nivell tècnic.	Iniciada (no finalitzada)	L'Assemblea valida les línies de treball de totes les àrees del FCCD i la Junta Permanent valida els posicionaments polítics que fa l'entitat respecte determinats temes. Es considera que existeix la oportunitat d'establir grans lineaments de consens del FCCD, treballats tècnicament, i de millorar el seguiment a través del reforç de les Comissions de treball, connectant l'àmbit tècnic (operatiu i administratiu) i polític.
El Consell Assessor reprèn les seves funcions en aquest mandat, tal i com va ser en un principi dissenyat, vetllant per l'alineament del FCCD amb l'estratègia aprovada per l'Assemblea i per la qualitat de les seves accions.	No iniciada	--

8. ALIANCES I RELACIONS INSTITUCIONALS

Contingut del Pla 20-23	Valoració	Justificació
ENTITATS COOP: Considerar, en sentit invers, la participació en alguns espais, com ara les coordinadores territorials d'ONG i de LaFede.cat , on el seu rol és diferent al que tenia anys enrere.	No iniciada	Existeix una comunicació i relació d'una part de l'equip tècnic del FCCD amb les organitzacions que apleguen les entitats fluïda. Es dona la oportunitat de formalitzar aquest espai de relació.
ENTITATS COOP: De la mateixa manera, cal establir espais i canals de diàleg, preservant la seva independència en la presa de decisió com a ens municipalista.	Iniciada (no finalitzada)	Existeix una comunicació i relació d'una part de l'equip tècnic del FCCD amb les organitzacions que apleguen les entitats fluïda. Es dona la oportunitat de formalitzar aquest espai de relació.
ENTITATS COOP: Es reforçarà el Consell Assessor com espai de concertació del FCCD amb la societat civil.	No iniciada	--
Per altra banda, caldrà impulsar el treball amb les entitats municipalistes aquells aspectes vinculats a la formació especialitzada en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament i la solidaritat internacional tant per als electes com per als treballadors dels ens locals catalans, planificant especialment les formacions a inici dels mandats dels governs locals.	Iniciada (no finalitzada)	Per exemple, s'han implementat mòduls de formació sobre la modalitat de Cooperació Tècnica.
Barcelona ha de poder donar suport, a més, a qüestions específiques dins els serveis generals prestats pel FCCD que sigui d'especial interès per aquesta ciutat, com ara la compra pública o la cooperació tècnica municipal.	Finalitzada	El conveni amb l'Ajuntament de Barcelona ha possibilitat la sistematització de casos de cooperació tècnica, la guia i el portal de personal tècnic municipals per a la cooperació tècnica.
AMB: S'intensificarà sectorialment la col·laboració amb l'AMB, concentrant-se en l'emergència climàtica, des d'una perspectiva municipalista i de grans àrees metropolitanas,	Finalitzada	S'han realitzat convenis anuals centrats en accions vinculades al canvi climàtic i la cooperació (Diagnòstic de cooperació i canvi climàtic, comissió climàtica, jornades i dues accions pilot a Comayagua) i suport al programa Ciutats Defensores.

DIBA: acordar les activitats que s'inclouen en l'aportació extraordinària que aquest ens fa.	Finalitzada	S'ha de tendir a que l'aportació no quedi supeditada a fer activitats sinó a donar cobertura a l'estructura del FCCD.
CONFOCOS: El FCCD assumeix la presidència de CONFOCOS en aquests anys, per sumar esforços i visibilitzar el paper de la cooperació municipalista, i canalitzant-hi la incidència política estatal.	Finalitzada	S'ha portat a terme la funció de presidència de la CONFOCOS.
CONFOCOS: Establirà procediments que permetin a tots els ens locals de l'Estat treballar amb els diferents fons de les seves respectives comunitats autònomes i desplegar les seves polítiques de cooperació.	Finalitzada	--
CGLU: És la connexió amb el món local internacional i el FCCD ha de continuar estar present.	Finalitzada	S'ha mantingut la participació en el CGLU. Es planteja l'interès de valorar els impactes que té.

Annex 4. Disponibilitat dels indicadors estratègics

a) Valoració global

Objectius estratègics	Indicadors estratègics		
	Nombre total	Dades disponibles	Dades no disponibles
O1. Facilitar la cooperació municipal catalana...	13	4	9
O2. Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya..	6	1	5
O3. Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD...	5	1	4
Total general	24	6	18

b) Valoració per indicador

Objectius específics	Núm.	Indicadors d'impacte i progrés	Disponibilitat
OE1.1. Contribuir al desplegament de la cooperació i la solidaritat del món local català, donant serveis als ens locals socis mitjançant economies d'escala.	1	Nombre d'activitats i de serveis requerits al FCCD pels seus socis.	No disponible
OE1.2. Promoure l'ordenament i la planificació de la cooperació com a política pública local, tot apropant l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) al món local i impulsant la coherència de polítiques al seu voltant.	2	Nombre de municipis que alineen els seus Plans i polítiques de cooperació amb els ODS.	No disponible
	3	Nombre d'iniciatives municipals preses per afavorir la coherència de polítiques per al desenvolupament	No disponible
OE1.3. Incentivar noves formes i propostes de cooperació i col·laboració entre municipis, així com la coordinació amb el conjunt d'agents, participant activament en el procés d'articulació de les cooperacions catalanes.	4	Nombre de socis treballant en propostes conjuntes.	No disponible
	5	Nombres de projectes col·lectius	No disponible
OE1.4. Generar estàndards de funcionament i noves eines orientades a l'optimització de recursos, així com a l'intercanvi d'experiència i suport mutu entre municipis.	6	Nombre de municipis que apliquen recomanacions i bones pràctiques	No disponible
	7	Nombre municipis que participen en activitats d'intercanvi d'experiències.	No disponible
OE1.5. Promoure la generació de coneixement al voltant de la cooperació municipalista.	8	Nombre de bones pràctiques identificades i aplicades.	No disponible
OE1.6. Estimular l'activitat dels ens locals catalans en matèria de cooperació al desenvolupament, l'increment de socis del FCCD i de la seva convergència cap el 0,7%.	9	Nombre de nous socis.	Disponible
	10	Pressupostos locals de cooperació.	Disponible
	11	Nombre d'ajuntaments amb nova activitat de cooperació a les demarcacions de Lleida, Girona i Tarragona.	No disponible
OE1.7. Fomentar la qualitat de la cooperació descentralitzada dels socis.	12	Nombre d'avaluacions realitzades promogudes per socis.	Disponible
	13	Nombre de TdR preparats pels ajuntaments mandataris d'avaluacions.	Disponible

Objectius específics	Núm.	Indicadors d'impacte i progrés	Disponibilitat
OE2.1. Ajudar a augmentar el reconeixement públic de la cooperació municipal com a política pública, generadora de ciutadania, benestar i justícia, tot visibilitzant-la tant al Nord com al Sud.	14	Integració a estratègies i accions amb altres administracions, que porten a terme accions de cooperació.	No disponible
	15	Grau de coneixement de la cooperació municipal a Catalunya entre el públic.	Disponible
OE2.2. Contribuir a sistematitzar i visibilitzar l'esforç del món local amb la cooperació internacional i amb l'objectiu del 0,7%, així com el reconeixement del seu rol específic dins el sistema de cooperació de l'Estat, en el marc de CONFOCOS.	16	Reformes legals vinculades al desplegament de la cooperació municipalista.	No disponible
OE2.3. Contribuir a harmonitzar els procediments administratius i la rendició de comptes econòmiques, tot identificant les fórmules més adaptades als diferents municipis.	17	(Disminució del) Nombre de reclamacions de secretaries i intervencions municipals.	No disponible
	18	Temps de tramitació dels expedients.	No disponible
OE2.4. Millorar la implicació i el coneixement dels electes en aquesta política pública i en particular en el funcionament del FCCD.	19	Participació a Juntes, Assembles, comissions i grups de treball dels electes.	No disponible
OE3.1. Clarificar i optimitzar els mecanismes de governança i presa de decisions, tot delimitant les funcions i les responsabilitats dels espais tècnics i polítics.	20	Millora del funcionament i augment de la transparència.	No disponible
OE3.2. Actualitzar l'estructura econòmica i els ingressos, tot associant-los a la prestació de serveis generals i específics i delimitant aquestes funcions del FCCD.	21	Correspondència entre ingressos ordinaris i extraordinaris, i serveis generals i específics.	No disponible
OE3.3. Ajustar els recursos humans i els mitjans materials a la prestació dels serveis demandats pels socis del FCCD, sense comprometre la viabilitat econòmica ni la qualitat de la seva feina.	22	Distribució de tasques i funcions en l'equip del FCCD.	No disponible
OE3.4. Augmentar i diversificar la disponibilitat d'ingressos de noves fonts per al FCCD i els seus socis, tot desenvolupant nous serveis externs, accedint al finançament europeu i d'altres vies.	23	(Increment d') Ingressos no condicionats.	No disponible
	24	(Augment d') Autonomia financera del FCCD.	No disponible

Annex 5. Ajut oficial al desenvolupament executat, 2020-2023

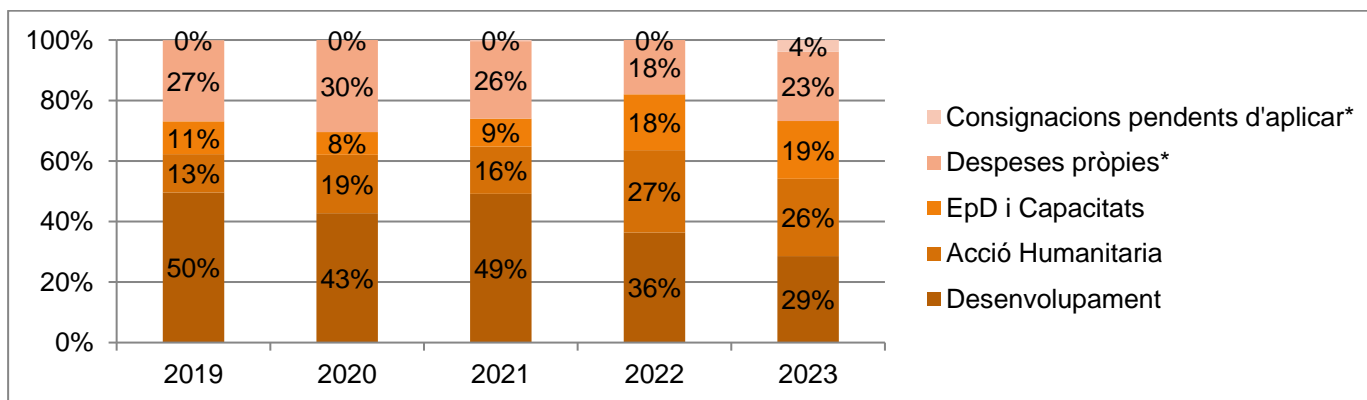
Taula 1. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 (euros).

Línia	2019	2020	2021	2022	2023	Var.
Desenvolupament	1.958.284,23	1.656.992,84	2.025.668,05	1.800.456,17	1.261.236,69	-36%
Acció Humanitària	501.843,39	747.049,34	643.272,48	1.348.392,66	1.128.860,15	125%
EpD i Capacitats	427.193,10	291.081,52	380.612,16	913.804,27	843.550,40	97%
Despeses pròpies*	1.059.796,45	1.177.401,83	1.054.661,03	887.130,76	1.011.393,05	-5%
Consignacions pendents d'aplicar*	2.585,87		15.360,20		170.050,13	
Total	3.949.703,04	3.872.525,53	4.119.573,92	4.949.783,86	4.415.090,42	12%

*Les despeses pròpies contenen despeses que, a banda de les d'estructura, estan associades a altres àmbits com ara campanyes de comunicació pròpies, missions a terreny, i altres activitats que no són despeses administratives.

**Les "consignacions pendents d'aplicació" corresponen a imports consignats al FCCD, però que no s'han aplicat a projectes per diferents raons (p. e., problemes administratius i de justificació).

Figura 1. Evolució de la distribució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023.



Taula 2. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023, per àrees geogràfiques.

a) Valors absoluts en euros

Any	2019	2020	2021	2022	2023	Var.
Àfrica Subsahariana	917.258,05	721.517,52	1.016.269,03	858.475,87	584.727,6	- 36%
Amèrica Central i Carib	564.257,72	442.796,33	468.906,44	410.734,7	387.764,7	- 31%
Amèrica del Sud	260.853,69	280.983,96	282.513,04	181.232,03	178.664,8	- 32%
Àsia	170.263,04	123.615,9	113.396,16	167.218,9	42.573,53	- 75%
Mediterrània	45.651,73	88.079,13	136.574,72	168.554,29	67.506,06	48%
Europa	1459792,54	1468483,35	1601502,07	2956238,92	1919673,81	31%
Diversos Països		409489,65	233909,31	3857,01	130373,77	- 68%
TOTAL	3.418.076,77	3.534.965,84	3.853.070,77	4.746.311,72	3.311.284,27	

b) Valors relatius

Any	2019	2020	2021	2022	2023
Àfrica Subsahariana	27%	20%	26%	18%	18%
Amèrica Central i Carib	17%	13%	12%	9%	12%
Amèrica del Sud	8%	8%	7%	4%	5%
Àsia	5%	3%	3%	4%	1%
Mediterrània	1%	2%	4%	4%	2%
Europa	43%	42%	42%	62%	58%
Diversos Països	0%	12%	6%	0%	4%
	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Nota: en l'àrea geogràfica d'Europa s'inclouen les campanyes i projectes en l'àmbit de l'acció humanitària (p. e., Campanya Món Local Refugi i intervencions en el marc de la guerra a Ucraïna a partir del 2022) així com en l'àmbit de l'EJG. En aquest últim destaquen l'any 2022 i 2023 els recursos destinats a l'enfortiment de capacitats de les entitats territorials (en el marc de l'aportació de l'ACCD) i les aportacions realitzades a projectes d'EJG (p. e., projecte Ciutats defensores, FICAC, etc.).

Taula 3. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 en la línia de Cooperació al desenvolupament, per ODS (euros).

ODS	2019	2020	2021	2022	2023	Total	Var.
1 - Fi de la Pobresa	133.230,14	111.065,84	152.873,61	106.882,40	56.395,30	560.447,29	-0,58
2 - Fam zero	190.742,32	321.062,12	423.790,97	268.933,37	137.696,41	1.342.225,19	-0,28
3 - Salut i Benestar	173.433,68	127.086,50	164.493,82	99.140,73	129.349,30	693.504,03	-0,25
4 - Educació de qualitat	628.607,43	481.215,33	574.013,56	648.930,31	406.090,92	2.738.857,55	-0,35
5 - Igualtat de gènere	312.425,34	181.049,14	327.225,50	416.349,66	236.259,20	1.473.308,84	-0,24
6 - Aigua neta i Sanejament	122.111,17	121.346,36	61.069,87	54.252,68	78.835,68	437.615,76	-0,35
7 - Energia neta i assequible	27.165,99	4.510,89			14.232,55	45.909,43	-0,48
8 - Treball digne i creixement econòmic	130.560,08	135.762,54	101.101,00	34.900,00	86.672,45	488.996,07	-0,34
9 - Indústria i Infraestructures	6.330,50	22.077,00	6.600,00	6.600,00	27.086,52	68.694,02	3,28
11 - Ciutats i comunitats sostenibles	63.239,62	50.140,82	71.030,30	31.344,20	5.589,65	221.344,59	-0,91
15 - Vida terrestre	16.733,27	29.127,17		16.500,00	16.491,97	78.852,41	-0,01
16 - Pau, Justícia, i Institucions sòlides	153.704,69	72.549,13	143.469,42	116.622,82	66.536,74	552.882,80	-0,57
Total	1.958.284,23	1.656.992,84	2.025.668,05	1.800.456,17	1.261.236,69	8.702.637,98	-0,36

Taula 4. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 en la línia de Cooperació al desenvolupament, per sector CAD (euros).

Sectors CAD	2019	2020	2021	2022	2023	Var.
111-4 - Educació i formació	623.107,43	481.215,33	562.013,56	627.215,80	398.633,46	-36%
121-2 - Salut	234.230,09	236.955,06	211.722,95	106.140,73	132.087,70	-44%
130 - Polítiques demogràfiques i reproductives	14.478,29		34.669,57	44.280,41	15.578,51	8%
140 - Abastament d'aigua i sanejament	147.434,41	121.346,36	73.808,97	64.944,68	78.835,68	-47%
151 - Govern i Societat Civil	375.283,98	269.487,69	440.091,45	472.235,22	287.217,43	-23%
152 - Conflictes, Pau, i Seguretat	76.367,76	8.310,58	21.156,85	21.156,85		-72%
160 - Serveis Socials	204.785,22	182.885,01	170.845,32	128.596,91	139.989,73	-32%
210 - Transport	6.330,50		6.600,00	6.600,00		4,2%
220 - Comunicacions		22.077,00			27.086,52	23%
232 - Energies renovables	27.165,99	4.510,89			14.232,55	-48%
250 - Empresa			18.415,22		10.535,48	-42,8%
311 - Agricultura	129.945,91	211.193,56	376.561,84	261.933,37	134.958,01	4%
321 - Indústria	52.205,00	53.943,37	42.905,62	5.900,00		-88,7%
332 - Turisme	12.300,00	10.000,00	33.808,45	29.000,00		136%
410 - Medi ambient	16.733,27	29.127,17		16.500,00	16.491,97	-1%
430 - Desenvolupament Multisectorial	37.916,38	25.940,82	33.068,25	15.952,20	5.589,65	-85%
Total	1.958.284,23	1.656.992,84	2.025.668,05	1.800.456,17	1.261.236,69	-36%

Taula 5. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 en la línia de Cooperació al desenvolupament, per sector CAD (%).

Sectors CAD	2019	2020	2021	2022	2023	Var.
111-4 - Educació i formació	31,8%	29,0%	27,7%	34,8%	31,6%	-0,7%
121-2 - Salut	12,0%	14,3%	10,5%	5,9%	10,5%	-12,4%
130 – Polít. Dem. i reproductives	0,7%	0,0%	1,7%	2,5%	1,2%	67,1%
140 – Abast. d'aigua i sanejament	7,5%	7,3%	3,6%	3,6%	6,3%	-17,0%
151 - Govern i Societat Civil	19,2%	16,3%	21,7%	26,2%	22,8%	18,8%
152 - Conflictes, Pau, i Seguretat	3,9%	0,5%	1,0%	1,2%	0,0%	- 100,0%
160 - Serveis Socials	10,5%	11,0%	8,4%	7,1%	11,1%	6,1%
210 - Transport	0,3%	0,0%	0,3%	0,4%	0,0%	- 100,0%
220 - Comunicacions	0,0%	1,3%	0,0%	0,0%	2,1%	--
232 - Energies renovables	1,4%	0,3%	0,0%	0,0%	1,1%	-18,7%
250 - Empresa	0,0%	0,0%	0,9%	0,0%	0,8%	--
311 - Agricultura	6,6%	12,7%	18,6%	14,5%	10,7%	61,3%
321 - Indústria	2,7%	3,3%	2,1%	0,3%	0,0%	- 100,0%
332 - Turisme	0,6%	0,6%	1,7%	1,6%	0,0%	- 100,0%
410 - Medi ambient	0,9%	1,8%	0,0%	0,9%	1,3%	53,0%
430 – Desenv. Multisectorial	1,9%	1,6%	1,6%	0,9%	0,4%	-77,1%
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%

Taula 6. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 en la línia d'Acció humanitària i emergències, per sector CAD (euros).⁵⁴

Sectors CAD	2019	2020	2021	2022	2023	Var.
720 - Resposta d'emergència	141.440,61	290.472,49	78.758,73	385.309,82	937.977,90	563%
730 - Reconstrucció i rehabilitació	155.190,06	175.196,18	150.948,96	60.393,00	45.066,10	-71%
930 - Refugiats als països d'acollida	205.212,72	176.980,74	269.125,44	902.689,84	145.816,15	-29%
122 - Control Covid		103.899,90	144.439,35			39%
Total	501.843,39	746.549,31	643.272,48	1.348.392,66	1.128.860,15	125%

⁵⁴ El mecanisme de contribució dels municipis a campanyes genèriques genera limitacions a l'hora de codificar l'acció humanitària per anys. La classificació per sectors CAD d'aquesta taula és orientativa.

Taula 7. Evolució de l'AOD gestionada pels FCCD en el període 2019-2023 en projectes de cooperació tècnica (euros).

	2019	2020	2021	2022	2023	Total	Var.
Finançament	19.084,82	8.376,75	121.640,10	88.016,99	93.441,07	330.559,73	390%

Annex 6. Avaluacions realitzades 2019-2023

Any	País	Avaluacions realitzades	Finançador	Àrees tècnico-operatives i/o Comissions de Treball implicades	Pressupost executat-costos operatius	Pressupost-estructura-costos indirectes	Total
2019	Cuba	p3198. Avaluació intermèdia del projecte d'emergència 3109. Adequació d'habitatges per a nuclis familiars afectats pels ensorraments a l'Habana causats per l'huracà Irma	Aj Barcelona- Conveni bi-annual	Àrea AHiE Comissió de Treball Mòn Local Refugi	6.894,20	2.000,00	8.894,20
2019	Nicaragua	p3179. Avaluació estratègica de 10 anys de cooperació local dels municipis de ses illes a Madrid, Nicaragua a través del Fons Mallorquí, Fons Menorquí i Fons Pitiús.	Fons Mallorca Fons Menorquí i Fons Pitiús	Àrea AMER Comissió de Municipalisme: Eines de Cooperació Descentralitzada	15.284,00	3.458,84	18.742,84
2019	Nicaragua	Avaluació estratègica de 15 anys del procés d'agermanament entre Vilafranca del Penedès i Puerto Cabezas- Bilwi a Nicaragua - Via Conveni Conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Vilafranca del Penedès i el Fons Català de cooperació al Desenvolupament per l'Avaluació de l'agermanament amb Puerto Cabezas	Aj Vilafranca del Penedès	Àrea AMER Comissió de Municipalisme: Eines de Cooperació Descentralitzada	12.439,00	1.518,88	13.957,88

Any	País	Avaluacions realitzades	Finançador	Àrees tècnico-operatives i/o Comissions de Treball implicades	Pressupost executat-costos operatius	Pressupost-estructura-costos indirectes	Total
2020	Índia	Avaluació intermèdia del p. 2912. Millora en la gestió i aprofitament dels recursos hídrics mitjançant la construcció de tres embassaments a les comunitats de D.K.Thanda, Gulyam i P. Siddarapuram, regió de Kalyandurg. Via contracte de serveis professionals al FCCD.	Aj Mataró-DIBA convocatòria 2019	Àrea AMA	9.911,00	1.210,19	11.121,19
2021	Senegal	p3392. Avaluació intermèdia del projecte 3199. Articulació d'una xarxa de perímetres agrícoles a la Casamance en base a la sobirania alimentària i el ple exercici del dret de les dones.	Aj Barcelona- Conveni biannual	Àrea AMA	12.233,92	2.600,00	14.833,92
2021	Grècia	p3540 Avaluació intermèdia del projecte 3082. Suport legal i assistència per una estada digna per a població refugiada a Grècia i corredor dels Balcans.	Aj Barcelona- Conveni biannual	Àrea AHIE Comissió de Treball Mòn Local Refugi	12.143,19	2.600,00	14.743,19
2022	Moçambic	p3692. Avaluació ex-post dels projectes 3350. Reconstrucció de dues escoles i un centre de salut afectats pel cicló Idai al municipi de Beira i p.3594. reconstrucció de l'escola i protecció del centre de salut de Nhatchassa, novament afectats pel cicló Eloïse.	Aj Barcelona- Conveni biannual	Àrea AHIE Comissió de Treball Mòn Local Refugi Àrea AMA	10.500,00	4.436,14	14.936,14

Any	País	Avaluacions realitzades	Finançador	Àrees tècnico-operatives i/o Comissions de Treball implicades	Pressupost executat-costos operatius	Pressupost-estructura-costos indirectes	Total
2022	Guatemala	p3398. Avaluació ex-post intermèdia del p.2910. Projecte pilot de gestió integral de residus sòlids a la mancomunitat de municipis de la Conca del Llac Petén Itzà.	Ajuntament de Sant Cugat	Àrea AMER Comissió de Municipalisme: Eines de Cooperació Descentralitzada	9.299,26	4.320,06	13.619,32
2023	Colòmbia	p3830. Evaluación intermedia del proceso de hermanamiento- cooperación entre las ciudades de Lleida i Lérida (2010- 2022).	Ajuntament de Lleida	Àrea AMER Comissió de Municipalisme: Eines de Cooperació Descentralitzada	9.800,06	3.975,08	13.775,14
2023	RASD-Sàhara Occidental	p3932 Avaluació ex-post intermèdia del p.3148. Manteniment del laboratori i de la producció local de medicaments essencials als campaments de refugiats sahrauís a Tindouf.	Aj Barce-lona- Con-veni bia-nual	Àrea AHIE Comissió de Treball Món Local Refugi Comissió de Treball de drets humans CCASPS- Sàhara Occidental	6.000,00	4.888,54	10.888,54
				TOTAL	104.504,63	31.007,73	135.512,36

Annex 7. Campanyes de sensibilització realitzades, 2019-2023

Campanya	2023	2022	2021	2020
Solidaritat a Fons	283,04 €	107,41 €	221,98 €	2.263,76 €
Trencant els mites de la cooperació				48.106,93 €
Defensa de la cooperació				21.803,14 €
Cooperació municipalista				40.018,51 €
Podcast Ciutat Global				20.664,14 €
Donem-li la volta a la indiferència		5.380,51 €		
Les cares de la violència masclista	9.797,09 €			
Mutilació genital femenina a Gàmbia	15.454,20 €			
Vídeo "Què és el Fons?"	17.649,21 €			
TOTAL	43.183,54 €	5.487,92 €	221,98 €	132.856,48 €

Annex 8. Convocatòries gestionades, 2020-2023⁵⁵

Imports gestionats de convocatòries d'ajuntaments socis (euros)

Ajuntament	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Any 2022	Any 2023
Caldes de Montbui	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
Cardedeu	53.900,00	53.900,00	0,00	53.900,00	53.900,00
Castellbisbal	38.500,00	38.500,00	38.500,00	38.281,15	44.523,27
Cerdanyola del Vallès	154.000,00	154.000,00	154.000,00	154.000,00	154.000,00
Igualada	89.980,00	96.140,00	130.000,00	129.992,50	129.745,00
La Garriga	57.382,21	58.835,80	66.092,30	77.484,76	90.212,68
Mataró	225.027,67	71.473,00	108.780,76	111.265,72	96.278,88
Molins de Rei	47.300,00	47.300,00	47.300,00	44.550,00	45.450,00
Montmeló	0,00	0,00	0,00	17.600,00	35.200,00
Sant Cugat del Vallès	261.217,09	303.893,78	351.134,82	388.086,21	275.624,06
Sant Pere de Ribes	32.230,00	41.250,00	33.000,00	34.409,60	50.037,98
Sant Sadurní d'Noya	57.057,04	0,00	0,00	0,00	0,00
Santa Coloma de Gramenet	200.004,96	200.004,96	200.004,96	225.000,00	170.000,10
Sitges	0,00	0,00	4.500,00	6.000,00	0,00
Vilafranca del Penedès	78.500,00	78.500,00	78.000,00	78.000,00	78.952,50
Consell Comarcal d'Osona	9.200,00	9.200,40	9.200,40	9.200,40	9.200,40
Total	1.359.298,97	1.207.997,94	1.275.513,24	1.422.770,34	1.288.124,87

⁵⁵ A banda de les convocatòries gestionades de municipis socis, l'ACCD va fer un encàrrec al Fons l'any 2022 per a la "gestió de convocatòries territorials ONGD-ACCD". Es tracta d'una convocatòria de subvencions de suport a l'estructura d'ONGs petites de les demarcacions de Barcelona i Tarragona. L'import d'aquesta col·laboració eren 700.000 euros, dels quals 70.000 € corresponien a despeses de gestió del FCCD i 630.000 € corresponien a la dotació de la convocatòria. Com que l'import dels projectes que es van aprovar d'aquesta convocatòria va ser inferior a l'import que s'hi destinava, el FCCD va retornar a l'ACCD 382.215,73 € l'any 2023. Com que l'aprovació es va fer el 2022 i la devolució es va fer el 2023, això afecta l'import de les aportacions de la Generalitat d'aquests dos anys, sobredimensionant l'aportació real de l'any 2022 i infradimensionant l'aportació del 2023. L'any 2023 es va tornar a signar el conveni amb l'ACCD per a la gestió d'aquesta convocatòria per la demarcació de Barcelona, per un import de 350.000 euros.

Imports de convocatòria analitzades, però no gestionades (euros)

Ajuntament	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Any 2022	Any 2023
Sant Boi de Llobregat	44.923,00	90.000,00	45.000,00	103.733,20	63.057,60
El Prat de Llobregat *	66.650,00	66.650,00	66.650,00	66.650,00	--
Lleida **	--	16.908,00	22.888,00	29.446,00	--

* per raons administratives internes, l'any 2023 l'Ajuntament del Prat no va encarregar l'anàlisi dels projectes al FCCD. Per l'any 2024 s'està negociant un conveni global per a la gestió completa de la seva convocatòria.

** Per necessitats excepcionals, l'Ajuntament de Lleida va encarregar al FCCD l'anàlisi dels projectes d'una de les línies de la convocatòria de projecte d'Educació per la Transformació Social, Drets Humans i Interculturalitat, d'aquests tres anys.

Annex 9. Resultats econòmics

Ingressos

Concepte	2023	2022	2021	2020	2019	Var 19-23
Consignacions socis	3.025.962,22 €	3.320.990,72 €	3.144.771,97 €	2.814.552,85 €	2.697.958,94 €	12,2%
Col·laboradors i donatius	191.513,70 €	209.537,33 €	24.549,80 €	23.581,00 €	5.526,45 €	3365,4%
Altres convenis organismes internacionals	0,00 €	136.079,60 €				--
Quotes	513.400,00 €	494.950,00 €	496.550,00 €	508.025,00 €	477.630,06 €	7,5%
Altres convenis	758.003,37 €	295.639,00 €	560.797,84 €	369.624,61 €	265.000,00 €	186,0%
Altres convenis d'explotació	34.067,05 €	19.142,87 €	40.412,80 €	94.905,63 €	29.566,88 €	15,2%
Altres resultats d'explotació			11,22 €	21.452,90 €	1.735,52 €	--
TOTAL	4.522.946,34 €	4.476.339,52 €	4.267.093,63 €	3.832.141,99 €	3.477.417,85 €	30,1%

Despeses

Concepte	2023	2022	2021	2020	2019	
Despeses per aprovació de projectes	-3.316.309,62 €	-3.358.512,23 €	-3.105.556,39 €	-2.826.547,57 €	-2.513.792,71 €	31,9%
Despeses de personal	-869.579,08 €	-1.007.508,68 €	-894.155,25 €	-768.498,08 €	-675.415,80 €	28,7%
Despeses serveis exteriors	-217.229,39 €	-246.601,17 €	-209.889,68 €	-182.415,80 €	-207.152,31 €	4,9%
Amortització immobilitzat	-26.071,94 €	-28.812,22 €	-33.457,06 €	-28.271,47 €	-21.387,87 €	21,9%
Deteriorament i resultat per alineacions de l'immobilitzat	-381,45 €	-599,35 €		-37,13 €	-158,14 €	141,2%

Altres resultats d'explotació				-32,15 €	-0,50 €	-100,0%
TOTAL	-4.429.571,48	-4.642.033,65	-4.243.090,53	-3.805.770,05	-3.417.907,33	29,6%
	€	€	€	€	€	

Resultat econòmic de l'exercici

Concepte	2023	2022	2021	2020	2019	
Total ingressos	4.522.946,34 €	4.476.339,52 €	4.267.093,63 €	3.832.141,99 €	3.477.417,85 €	30,1%
Total despeses	-4.429.571,48 €	-4.642.033,65 €	-4.243.090,53 €	-3.805.770,05 €	-3.417.907,33 €	29,6%
Resultat d'explotació	93.374,86 €	-165.694,13 €	24.003,10 €	26.371,94 €	59.510,52 €	56,9%
Resultats financers	-291,63 €	377,97 €	737,61 €	-3.634,15 €	-1.436,17 €	-79,7%
Superàvit abans d'impostos	93.083,23 €	-165.316,16 €	24.740,71 €	22.737,79 €	58.074,35 €	60,3%
Dèficit/superàvit exercici	93.083,23 €	-165.316,16 €	24.740,71 €	22.737,79 €	58.074,35 €	60,3%

Annex 10. Resultats de la consulta realitzada als municipis socis (qüestionari)

PARTICIPACIÓ

El nombre de socis del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament que han respost el qüestionari ha estat de vint-i-tres (Taula 1). Tres d'ells han estat ens supracomarçals i vint han estat ajuntaments de diferents comarques (figura 1). La major part dels socis participants han estat de la província de Barcelona (74%; figura 2) i la majoria participa en algun òrgan de governança i/o espai de treball del FCCD (65%; figura 3). En concret, el 53% dels municipis participen en alguna comissió de treball i el 33% són part de la Junta executiva.

Figura 6. Municipis participants per comarques

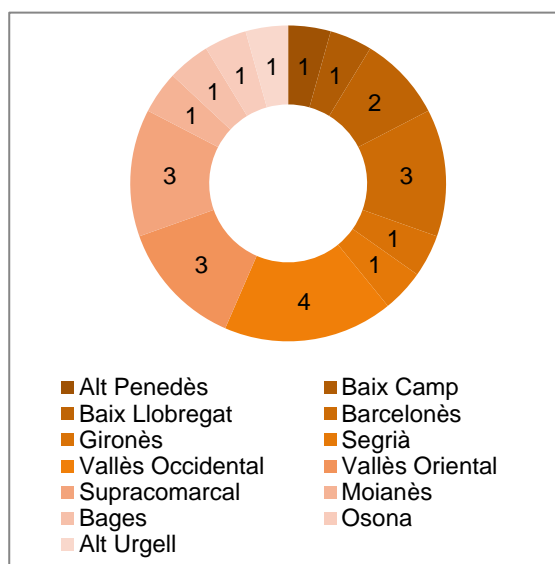


Figura 7. Municipis participants per províncies

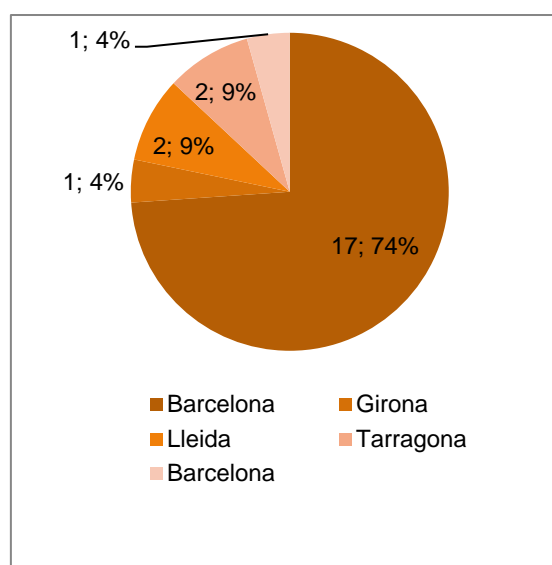


Figura 8. Municipis atenent la seva participació en els òrgans de governança i espais treball del FCCD

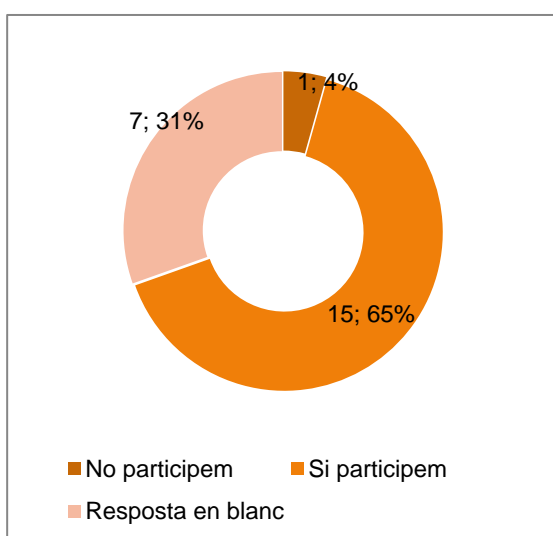
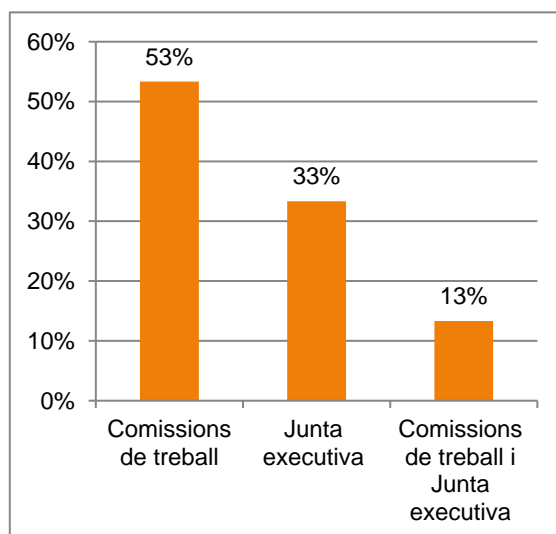


Figura 9. Distribució dels municipis atenent el tipus d'òrgan en els que participen



Taula 1. Registre de municipis i institucions participants en el qüestionari

Ajuntament/ organisme	Departament/ servei/ unitat
Àrea Metropolitana de Barcelona	Internacional i Cooperació
Badia del Vallès	Àrea d'Acció Comunitària Inclusiva
Barberà del Vallès	Alcaldia i Regidoria de Cooperació i Solidaritat
Barcelona	Direcció de Drets Humans, Justícia Global i Cooperació Internacional
Cambrils	Participació Ciutadana i Cooperació
Castelldefels	Solidaritat i Cooperació
Consell Comarcal d'Osona	Servei de Cooperació i Servei d'Acollida i Integració
Diputació de Tarragona	Transició Ecològica
La Garriga	Cooperació
La Seu d'Urgell	Regidoria de Solidaritat i Cooperació
Les Franqueses del Vallès	Cooperació i solidaritat
L'Hospitalet de Llobregat	Cap de Servei de Participació Ciutadana
Lleida	Regidoria de Cooperació
Manresa	Tinència d'alcaldia, regidor delegat d'hisenda i cooperació
Molins de Rei	Cooperació i Drets Humans
Montornès del Vallès	Cooperació Internacional
Rubí	Servei de cooperació - Àrea d'Igualtat i Ciutadania
Sabadell	Programa de Cooperació
Sant Gregori	Ajuntament de Sant Gregori
Santa Coloma de Gramenet	Cooperació i Solidaritat
Santa Maria d'Oló	Alcaldia
Vilafranca del Penedès	Servei de Cooperació

RESULTATS

2. En relació als reptes i necessitats actuals

2.1 Quins reptes ha d'adreçar el Pla 2024-2027, pel que fa:

L'impuls de les polítiques i accions de cooperació per part dels municipis?

- e) **Reflexió i concreció del propòsit de la cooperació municipalista:** Reflexió sobre el concepte de cooperació al desenvolupament i el valor afegit de la cooperació municipal en el marc de la cooperació descentralitzada: drets humans, inclusió social, convivència, antiracisme, etc. Continuitat en el desenvolupament d'una cooperació transformadora i orientada a fer front als reptes globals.

- f) **Atenció a prioritats:** Focalitzar les iniciatives en eixos sectorials prioritaris, per no obrir massa l'acció; consolidar prioritats emergents i transversals (educació per la ciutadania/ justícia global, coherència de polítiques, igualtat de gènere i de no discriminació; enfocament de gènere i basat en Drets Humans); facilitar la cooperació tècnica.
- g) **Suport a la consolidació de les polítiques de cooperació municipals:** interlocució amb regidors/es per ampliar el coneixement de la cooperació descentralitzada i possibilitar la consolidació de les polítiques locals de cooperació (pressupost i accions); participar en les accions de cooperació al desenvolupament impulsades des dels ens (aportacions i col·laboracions en activitats que ja es realitzen a través de suport econòmic i organitzatiu); donar suport a les iniciatives locals que no es puguin desenvolupar en el marc dels programes propis de cooperació municipalista.
- h) **Suport als equips tècnics dels ens locals** (recursos humans limitats) en l'impuls de les iniciatives locals: identificació de necessitats i sinèrgies (a partir del coneixement de les agendes locals) per millorar l'eficiència i recorregut de les iniciatives locals, formació, assessorament en la identificació de projectes, suport operatiu en la gestió de convocatòries de subvencions (facilitació procediments justificació), suport en la recerca de subvencions, facilitar informació sobre les novetats de la nova llei de cooperació pel que fa a les justificacions de subvencions de projectes de cooperació internacional, etc.).
- i) **Impuls de la col·laboració intermunicipal:** Impulsar processos i noves formes de col·laboració entre municipis en l'impuls d'iniciatives amb lògiques supralocals (p. e., segons prioritats sectorials, a escala comarcal, visions metropolitanes i urbanes, etc), millorant la coordinació, mancomunant serveis, etc.
- j) **Generació de coneixement al voltant de la cooperació municipalista: per possibilitar que la ciutadania tingui un coneixement més directe i participi.**
- k) **Ampliació de la base associativa per tenir més força a nivell municipal.**

La posada en valor i reconeixement de la cooperació municipal dins i fora de Catalunya?

- e) **Identificar, sistematitzar i descriure el valor afegit de la cooperació municipal** per poder explicar i posar en valor aquest model de cooperació. Fomentar l'intercanvi d'experiències, identificar i difondre pràctiques i polítiques de referència. Elaborar un cens de projectes associats a accions de sensibilització en l'àmbit local. Millorar la visibilització tècnica de la cooperació municipal.
- f) **Generar i difondre dades comparatives de l'AOD dels municipis**, mostrant-les de manera a possibilitar la comparació entre municipis (p. e., de població similar).

- g) **Impulsar el reconeixement per part dels governs locals, de la pertinència de les polítiques de cooperació en defensa dels drets humans**, en base als compromisos pressupostaris i com a part de les polítiques de relacions internacionals.
- h) **Promoure les campanyes de comunicació i difusió** dels ajuntaments sobre les polítiques de cooperació descentralitzada que desenvolupen.
- i) **Impulsar accions de reconeixement conjuntes entre municipis amb lògiques de coordinació per territori o sectorials:** p. e, jornades, campanyes (p. e., Som refugi), etc.
- j) **Incentivar i mobilitzar els esforços del conjunt dels agents** de la cooperació descentralitzada (municipals i supramunicipals) i dels agents del territori (p. e., centres de recerca, d'ensenyament superior ...) per impulsar-la, afavorint estratègies cooperatives en aquests (p. e., amb la Diputació de Barcelona i la Generalitat de Catalunya).
- k) **Donar a conèixer els valors i la importància de la cooperació i la solidaritat local a la ciutadania** per fer-la partícip dels reptes globals/ locals que es presenten: p. e., des dels barris, etc.
- l) **Incidir per a la reducció de l'excessiva burocratització de la gestió de les iniciatives de cooperació** dels municipis.
- m) Es considera que no és l'objectiu més decisiu.

La millora de l'eficàcia i eficiència del funcionament del FCCD?

- d) **Fomentar la participació en els espais de governança i treball:** p.e, la participació dels càrrecs polítics, la participació dels equips tècnics, mantenir les comissions de treball.
- e) **Ampliar el coneixement del FCCD de les realitats locals per impulsar els processos locals de cooperació** més enllà de la recaptació de fons per a determinats projectes tancats.
- f) **Millorar l'eficiència i l'eficàcia per a què faciliti la tasca dels ajuntaments:** sistematitzar procediments de funcionament, millorar els processos i la coordinació amb els ajuntaments (p. e., les justificacions de projectes en les convocatòries), adaptació als procediments administratius dels ajuntaments i a les diferents necessitats, millorar el temps de resposta als Ajuntaments (p. e., dels tràmits, subvencions, justificacions i gestió de projectes). Treballar en una previsió de possibles projectes dels països susceptibles a patir situacions de crisi humanitària alhora de donar resposta a posteriors situacions d'emergència.
- g) **Optimitzar els recursos.**

- h) **Potenciar el treball en xarxa amb els municipis:** Crear grups de treball, intercanvi i difusió de bones pràctiques (p. e., per temàtiques). Potenciar un format de col·laboració a diferents bandes que impulsi i reconegui espais de concertació en el temps i espai, p.ex. convenis de col·laboració amb comissió de seguiment a dues bandes que es pugui ampliar a municipis del mateix territori. Es pot aprofitar mancomunitats existents o formats similars.
- i) **Ampliar les capacitats dels equips de cooperació dels ajuntaments:** formació i assistència tècnica.
- j) **Donar a conèixer i apropar el FCCD a la ciutadania.**
- k) **Es considera que funciona bé.**

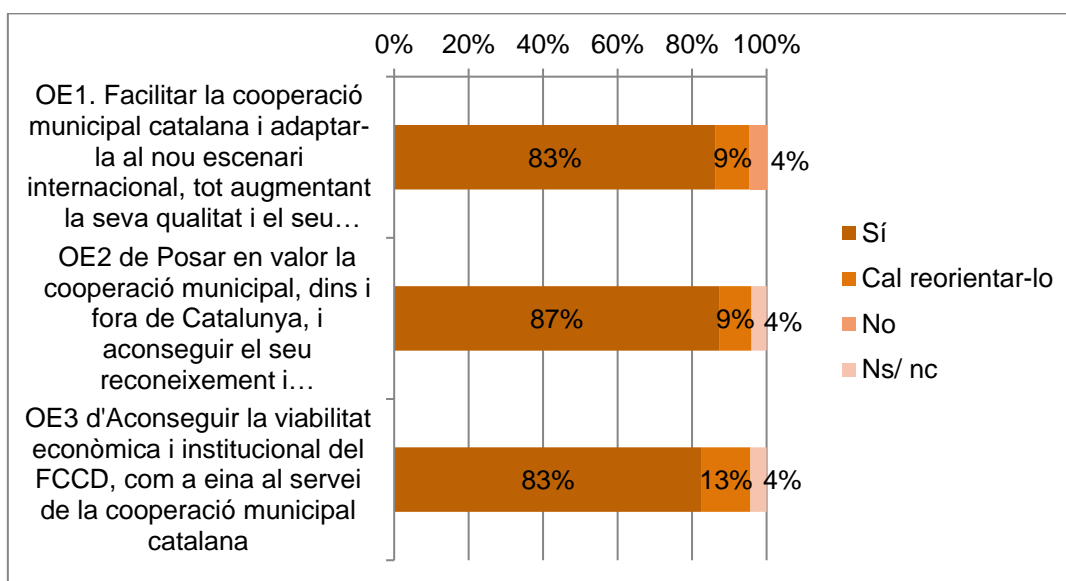
Existeixen oportunitats del context actual que el FCCD pugui aprofitar per desplegar la seva missió?

- a) **El debat de la cooperació descentralitzada (municipal i supramunicipal):** oportunitat perquè el FCCD pugui transformar la cooperació i fer incidència.
- b) **Context global, mediàtic** (canvis en tots els àmbits, conflictes, emergències recurrents, discursos d'odi, autoritarisme, emergència climàtica i crisi migratòria, etc) **que porta a la mobilització social** (p. e., grups, governs, etc.) **i al teixit d'aliances entre agents**, en defensa de les llibertats i els drets per revertir l'actual situació.
- c) **Coordinar i sumar l'acció** (directa i amb objectius concrets), **amb enfocaments col·laboratius i cooperatius** (compartint recursos, coneixements, etc.). Aliances amb els moviments de defensa del territori.
- d) **Nous enfocaments emergents: de la cooperació a la justícia global.**
- e) **Polítiques i estructures de cooperació establertes en molts municipis:** p. e., consells de cooperació plurals amb totes les forces polítiques.
- f) **Expertesa en prestació de serveis públics que permet impulsar cooperació tècnica municipal.**
- g) **Experiència acumulada en l'impuls conjunt, entre municipis, de projectes estratègics** (p. e., campanya Refugi, projectes de cooperació tècnica).
- h) **Context estatal propici** per aconseguir suport del FEMP i AECID a les administracions locals.
- i) **Oportunitats vinculades als espais de participació i de democràcia activa:** xarxes socials, els espais digitals, les aplicacions.

3. En relació amb els objectius del Pla

11. Considereu vigents els objectius estratègics del Pla?

Figura 10. Pregunta 11: Considereu vigents els objectius del Pla?



12. En el cas que hagueu especificat que cal reorientar algun objectiu estratègic, podeu proposar a continuació una nova formulació:

En relació a l'OE1:

- a) Reflexionar sobre els nous escenaris internacionals.

En relació a l'OE2:

- a) Impulsar el treball en xarxa amb la diversitat d'agents.
- b) Dissenyar noves estratègies de cooperació municipalista.

En relació a l'OE3:

- a) Afegir, a banda de la viabilitat, l'eficiència, eficàcia i impacte per poder mesurar els canvis.
- b) Diversificar els ingressos rebuts més enllà del recursos públics. Elaborar una estratègia per arribar a nous socis de l'àmbit privat que s'identifiquin amb la missió, filosofia i els principis de la cooperació.
- c) Prioritzar el servei a la cooperació municipal i centrar-se en les polítiques de cooperació.

13. Afegiríeu algun altre objectiu estratègic? Quin?

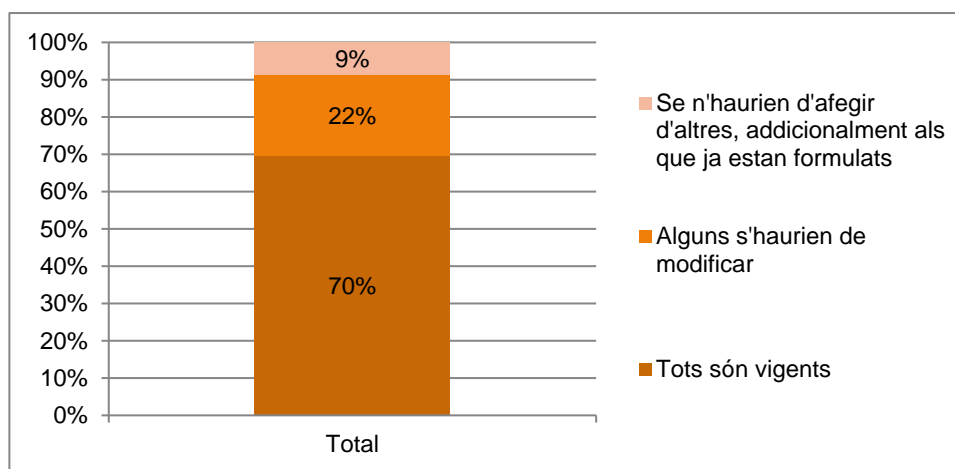
- a) Potenciar la cooperació tècnica.
- b) Impulsar la millora de la cooperació catalana a través de la implementació de l'enfocament de gènere i basat en dret humans, formant als diferents agents.
- c) Treballar en projectes de comerç just, economia social i empresa, i drets humans.

- d) Posar en valor les accions d'educació per a la ciutadania global realitzades des dels municipis, facilitar recursos. Posar en valor la cooperació en l'àmbit educatiu formal i no formal.
- e) Promoure la rendició de comptes de la política pública de cooperació a la ciutadania.
- f) Es considera que s'haurien de reduir els objectius.

OBJECTIUS ESPECÍFICS

14. Considereu vigents els objectius específics plantejats?

Figura 11. Pregunta 14: Considereu vigents els objectius específics del Pla?



15. En el cas que hagueu respost que alguns / tots s'haurien de modificar, o que se n'haurien d'afegir d'altres, podeu explicar a continuació quines modificacions realitzaríeu:

- a) Pel que fa l'OE 1.2⁵⁶: replantejar-lo, nombrar l'EGiBDH.
- b) Pel que fa l'OE 3.2 i 3.3⁵⁷: avaluar-los i concretar-los.
- c) Altres aportacions generals:
 1. **Afegir la perspectiva metropolitana i/o supramunicipal** per fer mes efectives polítiques de cooperació vinculades als serveis públics.

⁵⁶ OE1.2: promoure l'ordenament i planificació de la cooperació com a política pública local, tot apropant l'Agenda 2030 i els ODS al món local i impulsant la coherència de polítiques al seu voltant.

⁵⁷ OE3.2: actualitzar l'estructura econòmica i els ingressos, tot associant-los a la prestació de serveis generals i específics i delimitant aquestes funcions del FCCD.

OE3.3: ajustar els recursos humans i els mitjans materials a la prestació dels serveis demandats pels socis del FCCD, sense comprometre la viabilitat econòmica ni la qualitat de la seva feina.

2. **Abordar les dificultats de la gestió de les subvencions** (convocatòries municipals) en relació als requisits de les unitats d'intervenció, fins que el marc regulador ho faciliti.
3. **Impulsar iniciatives que contribueixin a la protecció dels drets humans de col·lectius en situació de vulnerabilitat** i generar nous models de vida en un marc de desenvolupament sostenible.
4. **Dissenyar un pla d'educació per a la ciutadania i justícia global** adaptat a les necessitats generals dels municipis. Actualitzar el pla de comunicació per millor l'impacte de les seves accions.
5. **Adaptar el sistema d'emergències a les característiques dels ajuntaments** per poder centralitzar l'estratègia d'ajuda humanitària.
6. **Afegir un objectiu i accions envers el desenvolupament de polítiques de drets humans, de ciutadania global i d'emergència humanitària i reconstrucció global.**
7. **Acotar algun objectiu.**

4. En relació a les línies d'acció prioritàries del Pla

4.1 Quines accions considereu que el FCCD hauria d'impulsar en el període 24-27 per assolir els objectius plantejats? Podeu especificar-les a continuació en relació a cada objectiu:

16. Accions estratègiques orientades a l'Objectiu 1 relatiu a **Facilitar la cooperació municipal catalana i adaptar-la al nou escenari internacional, tot augmentant la seva qualitat i el seu impacte:**

- a) **Ampliar el coneixement del FCCD de les polítiques locals de cooperació** dels ens locals.
- b) **Proveir suport tècnic als municipis:** eines de gestió, acompanyament, formació, campanyes informatives, difusió.
- c) **Impulsar la cerca de recursos econòmics** als municipis per accions i projectes locals.
- d) **Promoure projectes col·laboratius entre ens locals**, p. e., supralocals, d'abast nacional, etc.⁵⁸
- e) **Vincular els projectes en els àmbits de les migracions i el desenvolupament amb projectes** en els països d'origen (p.e., Marroc, països de la regió subsahariana, etc.).
- f) **Coordinar els ajuts en situacions d'emergència.**

⁵⁸ Es realitza la proposta de prioritzar els projectes que tinguin per objectiu l'ajut al desenvolupament dels països de l'àrea mediterrània de procedència de la població migrada a Catalunya.

- g) **Facilitar espais d'aprenentatge cooperatiu i en xarxa** per compartir experiències, recursos i bones pràctiques. Desenvolupar plataformes digitals que facilitin la comunicació i la col·laboració entre municipis.

17. Accions estratègiques orientades a l'Objectiu 2 relatiu a Posar en valor la cooperació municipal, dins i fora de Catalunya, i aconseguir el seu reconeixement i normalització en el sistema d'ajuda oficial:

- a) **Facilitar espais d'aprenentatge cooperatiu i en xarxa** per compartir experiències, recursos i bones pràctiques (p. e., *workshops*, fires de bones pràctiques de municipis en cooperació, espais de trobada, etc.).
- b) **Portar a terme avaluacions i identificació de bones pràctiques de les iniciatives de cooperació:** realitzar avaluacions i estudis per identificar bones pràctiques i demostrar els beneficis i l'efectivitat de la cooperació municipal en el desenvolupament internacional. Disposar d'una base de dades actualitzada i d'un banc de bones pràctiques de cooperació al desenvolupament dels ajuntaments.
- c) **Portar a terme accions de difusió del valor de la cooperació municipal** (p. e., jornades, publicacions, etc.) a partir de la coordinació dels municipis per presentar una veu unitària com a cooperació municipalista⁵⁹.
- d) **Ampliar la capacitat del FCCD per contribuir a la modificació del marc regulador** (p. e., **Llei de subvencions i reglaments**) de l'àmbit municipal per afavorir l'excepcionalitat de les actuacions en matèria de cooperació (subvencions, justificació de viatges i despeses a nivell intern dels professionals de cooperació).
- e) **Ampliar les capacitats del personal tècnico-jurídic i administratiu** dels ajuntaments (p. e., personal administratiu, interventor, analista i directiu) per al reconeixement de les especificitats de la gestió de subvencions i despeses dels projectes de cooperació (secretaries, intervencions, analistes, direccions i altres).
- f) **Establir aliances amb agents específics per fer visible el valor afegit de la cooperació municipal** (p. e., amb el Departament d'Educació per incloure-ho dins del currículum de l'educació secundària).

18. Accions estratègiques orientades a l'Objectiu 3 relatiu a Aconseguir la viabilitat econòmica i institucional del FCCD, com a eina al servei de la cooperació municipal catalana:

- a) **Descentralitzar la realització de les reunions** de les comissions en el territori (fora de BCN).
- b) **Actualitzar l'estratègia financera:** Ampliar el finançament (diversificació d'ingressos: fons privats d'empreses i fundacions que tinguin interès en projectes de cooperació internacional, amb l'Agència Catalana de Cooperació i

⁵⁹ Considerants els discursos extremistes.

les Diputacions per trobar acord econòmics comuns, finançament procedent de l'Estat, etc.) i repensar les despeses.

- c) **Descentralitzar les oficines del FCCD.**
- d) **Participar en les activitats impulsades per les administracions locals,** potenciant el treball en xarxa en accions ja programades segons la realitat local.

19. En el cas que vulgueu afegir alguna acció fora d'aquests tres objectius, podeu fer-ho a continuació:

- a) **Assessorament i acompanyament en procediments i gestions** on es requereixen coneixements tècnico-jurídics especialitzats en cooperació.
- b) **Oferir serveis addicionals: p. e., d'auditoria, justificació de subvencions i avaluació de projectes de cooperació.**

5. En relació a la millora del funcionament organitzatiu del FCCD

5.1 Quines accions considereu que s'haurien d'impulsar en el període 24-27, específicament en els següents àmbits de funcionament:

20. Els tipus de serveis que el FCCD ofereix als municipis socis, tant generals (p. e., orientació, coordinació d'accions i iniciatives, generació de coneixement i dades, difusió d'iniciatives, foment d'aliances, etc.), com específics (p. e., gestió de convocatòries de subvencions, gestió de campanyes d'emergències, seguiment de projectes a terreny, avaluacions, etc.):

- a) **Ampliar el treball col·laboratiu, en coordinació i fomentant l'intercanvi:** enfortir els vincles entre els diferents actors, per fomentar una major credibilitat, coneixement i aproximació a la ciutadania, com ja es realitza en les campanyes d'emergència: p. e., millorar el seguiment a través d'espais de concertació.
- b) **Impulsar projectes municipals,** a proposta dels ens locals o els seus organismes municipals, **que no poden ser desenvolupats en els programes de cooperació dels ajuntaments** i administracions locals, per les seves característiques.
- c) **Millorar la coordinació del suport a la gestió administrativa,** promovent acords i coordinant els terminis entre el FCCD i els ajuntaments (inclosos els serveis de intervenció).
- d) **Impulsar l'ampliació de capacitats dels equips de cooperació** (p. e., sobre tendències de la cooperació, oportunitats de finançament, procediment administratiu de justificació de subvencions, etc.) a través de formació, assessorament tècnic, organització de jornades periòdiques, etc.
- e) **Informar els equips de govern sobre la formació necessària del personal tècnic** en les regidories de cooperació per fomentar la seva especialització (p. e., en AOD, cooperació, defensa dels drets humans així com en EGIBDH).
- f) **Difondre les iniciatives impulsades** per part del FCCD.

- g) **Donar a conèixer els serveis** del FCCD als socis.

21. La dotació i gestió dels recursos econòmics (p. e., diversificació de les fonts de finançament, quotes d'afiliació, prestació de serveis, sol·licitud projectes internacionals UE, etc.):

- a) **Consolidar el suport econòmic de la Generalitat de Catalunya.**
- b) **Diversificar les fonts de finançament a través de la incorporació de nous socis** alineats amb la filosofia i missió del FCCD: UE, organismes multilaterals i altres institucions internacionals, l'Estat (AECID), etc.
- c) **Unificar les quotes dels ajuntaments que incorporin la gestió prèvia de projectes**, de manera equitativa en la seva globalitat (p. e., considerant el nombre de projectes).

22. La dotació i organització dels recursos humans del FCCD (p. e., estructura, dotació, perfils, retribucions, etc.):

- a) **Descentralitzar les comissions de treball (i/o les oficines), donant protagonisme als ajuntaments, fent treball en xarxa** i ocupant espais municipals (dins les mateixes regidories de cooperació).
- b) **Reforçar l'estructura del FCCD.** Avaluar les necessitats d'incorporació de més personal qualificat. Incrementar els recursos humans destinats a cada un dels territoris de treball. Redimensionament de l'estructura del FCCD i adequació als seus objectius amb prioritzacions.
- c) **Actualitzar l'organigrama de l'equip del FCCD.** Donar a conèixer i fer visible l'estructura organitzativa així com les funcions i dedicació de les persones que hi treballen.
- d) **Definir l'escala salarial dels treballadors/es segons les categories.**
- e) **Fomentar la coordinació i l'enxarxament amb altres partenariats.**

23. Els espais de participació dels municipis socis i l'estratègia territorial:

- a) **Organitzar rotativament les comissions i grups de treball per part dels diferents municipis**, servint per intercanviar bones pràctiques i per treballar més en els territoris dels municipis socis.
- b) **Possibilitar l'assistència online en els espais de participació** donat que alguns equips de cooperació (p. e., amb multiplicitat d'agendes) tenen dificultats per assistir presencialment.
- c) **Potenciar espais de coneixement i treball en xarxa** entre els socis.
- d) **Promoure l'impuls de projectes de cooperació internacional entre diversos municipis**, en aliança.

24. Els òrgans de governança i processos de planificació (p. e., Assemblea, grups de treball, Junta executiva, Junta permanent, Consell assessor, etc.):

- a) **Donar a conèixer de manera senzilla com s'organitza el FCCD i quin és el seu sistema de governança** (es valora que és complex i una mica confús) a través d'algun material/ recurs, atès que canvien els/les electes i els equips tècnics. Explicar la composició i finalitats dels òrgans de governança.
- b) **Realitzar (la direcció) reunions per explicar el FCCD (funcions i funcionament) en els municipis en els que hi hagi canvis de govern.**
- c) **Preveure que la junta executiva i junta permanent coneguin i visitin més els Ajuntaments socis del FCCD.**
- d) **Incentivar la creació de grups de treball.**
- e) **Donar més protagonisme als Ajuntaments.**
- f) **Millorar la transparència i qualitat del funcionaments dels espais participatius de governança** establint indicadors d'eficàcia i eficiència.
- g) **Formar un Consell Assessor compost per experts en cooperació internacional**, desenvolupament sostenible i gestió pública, que proporcioni orientació estratègica i assessori sobre les millors pràctiques.
- h) **Es realitza una valoració positiva de la governança.**

25. Les aliances i relacions institucionals amb altres actors de dins i fora de Catalunya (p. e., entitats de cooperació, associacions municipalistes, altres administracions (AMB, Generalitat, Diputacions, Estat, etc.), Confederació de Fons de Cooperació, CGLU, etc.)

- a) **Ampliar el coneixement de les entitats locals.**
- b) **Ampliar la freqüència de les trobades ("encuentros")** per crear més aliances i relacions institucionals.
- c) **Ampliar la coordinació amb la Diputació de Barcelona, l'AMB i la Generalitat de Catalunya.**
- d) **Potenciar i ampliar les aliances amb la incorporació de diferents sectors de la societat.**
- e) **Fer la funció de representant dels municipis catalans en els diferents organismes internacionals** que treballen en la cooperació al desenvolupament. Incrementar la participació del FCCD en xarxes globals com CGLU i la Confederació de Fons de Cooperació per compartir coneixements i establir partenariats estratègics a nivell internacional.

26. Altres que considereu pertinents:

Programar les comissions de treball de manera que no acabin concentrant-se totes en un mateix període.

Annex 11. Entrevistes realitzades i model d'entrevista

PERSONES ENTREVISTADES

Equip tècnic del FCCD

Persona	Àrea	Lloc de treball	DATA
1. David Minoves	Direcció	Direcció	21/05/2024
2. Georgina Sala	Administració i finances	Tècnica d'Administració	16/05/2024
3. Sofia Bonany		Tècnica d'Administració	16/05/2024
4. Albert Pujol	Projectes	Coordinador tècnic de l'àrea	16/05/2024
5. Sandra Martínez		Responsable de Control econòmic	16/05/2024
6. Joan Ribas	Àfrica, Mediterrània i Àsia	Responsable de l'àrea	20/05/2024
7. Toti Rovira		Responsable de l'Oficina a Senegal	16/05/2024
8. Xavier Ruiz	Amèrica Llatina	Responsable de l'àrea i de l'oficina a Costa Rica	20/05/2024
9. Toni Borrell	Drets Humans i Espais de Concertació	Responsable de l'àrea	16/05/2024
10. Victòria Planas	Emergències i Refugi, i Avaluació	Responsable de l'àrea	17/05/2024
11. Juan Campoamor	Observatori de la Cooperació Municipalista	Tècnic de Dades i Coneixement	21/05/2024
12. Marta Anglès	Projectes Europeus	Tècnica de Projectes Europeus	17/05/2024
13. Txell Escolà	Comunicació	Responsable de comunicació	17/05/2024
14. Sara Centellas		Tècnica de comunicació	17/05/2024
15. Zeynabu Said	CCASPS	Tècnica de la CCASPS	16/05/2024

Presidència i Junta permanent

Persona	Institució	Càrrec	DATA
16. Jordi Cuadras	Aj. Igualada	President	15/05/2024
17. Maria Llauro	Aj. Begues	Secretària	23/05/2024
18. Isidre Pineda	Aj. Caldes de Montbui	Vicepresident	23/05/2024
19. Sergi Hernández	Aj. Santa Perpètua de Mogoda	Tresorer	24/05/2024

MODEL D'ENTREVISTA

1. Considerant els objectius estratègics del Pla estratègic 2020-2023, penseu que es mantenen vigents per al període 2024-2027? Afegiríeu alguna qüestió?
2. Quins factors condicionen l'estratègia del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament en el període 24-27 (DAFO) per assolir aquests objectius? Específicament:
 - Quina és la principal oportunitat/s de la conjuntura (extern, contextual) que el FCCD ha d'aprofitar en els propers 3 anys (finestra d'oportunitat)?
 - Quins és la principal amenaça/ risc de la conjuntura (extern, contextual) per al FCCD en els propers 3 anys?
 - Quines són les principals fortalesa/es del FCCD que s'han d'aprofitar?
 - Quines són les principals debilitat/s del FCCD que s'han de considerar i atendre?
3. Quin són els principals reptes que el FCCD ha d'afrontar en el període 24-27?

Reptes referits a:
 - a) L'impuls de la cooperació al desenvolupament per part dels ens locals
 - b) Institucionals/ organitzatius del FCCD:
 - Del conjunt de l'organització
 - De la teva àrea
4. En quina mesura considereu que s'han implementació les directrius del Pla 20-23 relacionades amb la vostra àrea? Penseu que han de tenir continuïtat en el proper Pla 24-27? *Realitzar un punteig de les propostes del pla 20-23 corresponents a cada àrea, per valorar la seva continuïtat en el període 24-27 (veure Excel amb buidat del Pla enviat per mail a cada àrea).*
5. Quines altres accions/ prioritats afegiríeu, addicionalment a les mencionades en la pregunta anterior, en el Pla estratègic 24-27?
6. Voleu plantejar alguna altra qüestió que no hagi sortit en l'entrevista?

Annex 12. Relatoria de la sessió participativa amb l'equip del Fons Català

Dia: 22/05/2023

Hora: 15:30 - 17:30

Lloc: Fons Català de Cooperació del Desenvolupament

Persones participants:

Àrea	Lloc de treball
Albert Pujol	Coordinació tècnica de l'Àrea de Projectes i Informàtica
Alexandra Seme-riak	Project manager de la <i>Complementary pathways network</i> (CO-MET)
David Minoves	Direcció
Georgina Sala	Tècnica d'administració
Juan Campoamor	Tècnic de Dades i Coneixement
Lídia Martos	Tècnica de l'Àrea d'Àfrica, Mediterrània i Àsia
Marina Juan	Tècnica d'Acció Humanitària i Emergències
Marta Pujolràs	Coordinació tècnica de l'Àrea de Projectes i Secretaria
Sandra Martínez	Responsable de control econòmic de l'Àrea de Projectes
Toni Borrell	Responsable de l'Àrea de Drets Humans i Espais de Concertació
Txell Escolà	Responsable de comunicació
Victòria Planas	Responsable de l'Àrea d'Emergència, Refugi i Avaluació
Xavier Ruiz	Responsable de l'Àrea d'Amèrica Llatina i de l'oficina a Costa Rica
Zeynabu Said	Tècnica de la CCASPS

Relatoria:

15:30- 15:35. Benvinguda i presentació del procés metodològic

Es presenta l'objectiu i estructura de la sessió i es convida a l'equip a afegir les qüestions que es considerin d'interès a tractar durant la sessió.

4

1.1 OBJECTIU

Desenvolupar una proposta de Pla Estratègic pel FCCD per al període 2024-2027.

Incloent:

1. Anàlisi de l'actual Pla Estratègic vigent 2020-2023.
2. Anàlisi de l'estructura i funcionament de l'entitat.
3. Recull de valoracions i propostes dels governs locals socis i de l'equip tècnic del FCCD.
4. La participació dels òrgans de governança del FCCD.

4

2

Continguts

1. Introducció: metodologia d'elaboració (5')
2. Revisió documental: plans estratègics de referència i PE 20-23 del Fons (15')
3. Identificació d'oportunitats del PE 24-27 (1h:30)
4. Propers passos (10')

2

S'explica el procés que s'està seguint per a l'elaboració del Pla i que en el moment present s'estan portant a terme els treballs per realitzar el balanç del Pla Estratègic 2020-2023. En aquest marc s'explica que s'han finalitzat les entrevistes a les persones responsables d'àrea, s'ha enviat un qüestionari als municipis i institucions sòcies del FCCD per a què puguin traslladar les seves valoracions i aportacions, i s'ha iniciat la recopilació i anàlisi de dades en col·laboració amb les persones de referència de l'equip del FCCD.

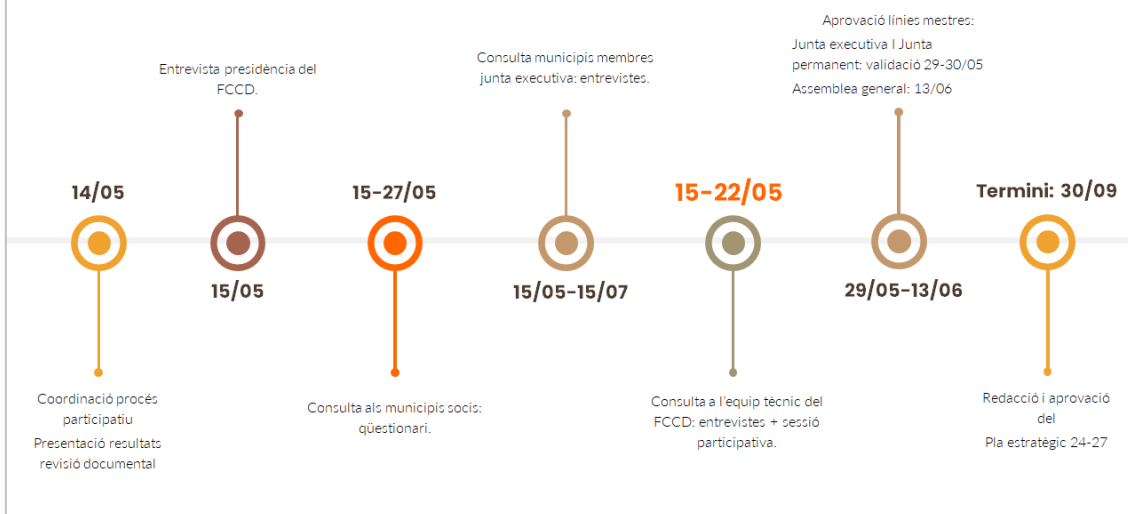
1. 2. METODOLOGIA

5



1. 3. FITES EN EL CALENDARI

6



15:35- 15:50. Resultats de la revisió documental: plans estratègics de referència i PE 20-23 del FCCD


- S'explica que s'han revisat els plans estratègics de les xarxes de municipis de cooperació al desenvolupament de l'Estat. Per fer-ho s'han demanat i s'ha tingut accés al del Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade i al d'Euskal Fonda.

8


2.1 Plans estratègics de referència


Associacions de municipis per a la cooperació al desenvolupament

1. Fondo galego de cooperación e solidariedade
2. EuskalFondoa



LIÑAS ESTRATÉGICAS 2024-2027





Asociación de entidades locales vascas cooperantes

Plan estratégico 2024-2027

Introducción
Objetivos
Línea de Información 2024-2027
Directrices para el funcionamiento institucional
Gestión de la Junta Directiva
Modalidad para la mejora de la calidad
Anexos

- També s'han revisat els plans operatius d'altres xarxes de municipis en altres àmbits. Dos plans estratègics destacables són els del CGLU i el de UDALSA-REA.

9

1. Plans estratègics de referència

Altres associacions de municipis-governos locals amb plans estratègics de referència:

- CGLU
- Red vasca de municipios sostenibles



CGLU
Ciudades y Gobiernos
Locales Unidos




udalsarea 2030
udalerrri jasangarrien euskal sarea
red vasca de municipios sostenibles

- Els punts d'interès dels plans d'aquestes dues xarxes de municipi són:
 - 1) L'establiment d'un nombre acotat d'objectius estratègics i operatius, i la vinculació directa de les accions amb cada un dels objectius.

10

CGLU: Prioridades estratégicas 2016-2022

Objectivos acotats, acciones establecidas en cada objetivo



ÍNDICE

VALORES Y HERRAMIENTAS PARA LA ACCIÓN

LA ACCIÓN COMO HERRAMIENTA 04

LA ACCIÓN EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN LOCAL 06

EL IMPACTO DE LA ACCIÓN LOCAL 08

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2016-2022

ÁMBITO DE LA ACCIÓN O LA LOCALIZACIÓN

COOPERACIÓN 12

CIUDADES Y GOBIERNOS LOCALES UNIDOS 15

RED VASCA DE MUNICIPIOS SOSTENIBLES 21

DESTACABLES

LOCALIZANDO LOS OBJETIVOS DE ACCIÓN

PARA UNA ACCIÓN DE CALIDAD 14

RECOMENDACIONES DE CALIDAD DE LAS POLÍTICAS Y EL CONSEJO DE OMBÚ

16

IMPLEMENTACIÓN

OBJETIVO

Mejorar la calidad de la gestión pública y la eficiencia de los servicios públicos y el bienestar de la ciudadanía

ÁMBITO DE LA IMPLEMENTACIÓN

Mejorar la calidad de la gestión pública y el bienestar de la ciudadanía

ACCIONES CLAVE

Mejorar la calidad de la gestión pública y el bienestar de la ciudadanía

- 2) L'estructura dels documents, que inclou un capítol de punt de partida, un capítol d'explicació de l'organització i un capítol de presentació de les prioritats i accions per al període en qüestió.

UDALSAREA: Pla estratègic 2026
Punt de partida+ Red+Pla estratègic

The image shows three document covers related to the 'UDALSAREA: Pla estratègic 2026'. The first cover is the main plan, featuring a colorful graphic of a house with a clock and the year 2026. The second cover is the 'Índice' (Index), listing various sections and their page numbers. The third cover is the 'Análisis DAFO' (SWOT Analysis), which includes a circular diagram with four quadrants representing Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats.

- 3) La concreció i establiment d'un nombre acotat de fites, quantificades per al període de vigència.

UDALSAREA: Pla estratègic 2026
3 obj.estratègics i fites establertes

Objetivos estratégicos y Metas para 2026

Con este planteamiento estratégico, Udalsarea 2030 se plantea los siguientes objetivos:

1. Promover la Agenda 2030 Local y posicionar a Udalsarea 2030 en el ecosistema local de la Agenda 2030.
2. Promover la acción local sostenible.
3. Reforzar alianzas y dar visibilidad a la acción local sostenible.

Y las siguientes metas para los años 2024 y 2026

	2024	2025	2026	Indicador
1. PARTICIPACIÓN				
1.1. Creación de alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
1.2. Participación en el ecosistema local de la Agenda 2030	100	100	100	Nº de alianzas
2. SOSTENIBILIDAD				
2.1. Reducción de emisiones de CO2	100	100	100	Nº de alianzas
2.2. Reducción de emisiones de CO2	100	100	100	Nº de alianzas
3. ALIANZAS Y COOPERACIÓN				
3.1. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
3.2. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
4. VISIBILIDAD				
4.1. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
4.2. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
5. PARTICIPACIÓN				
5.1. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas
5.2. Alianzas con actores locales	100	100	100	Nº de alianzas

- 4) La concreció i planificació de les accions per a cada objectiu, incloent les àrees responsables, el període d'execució i els ODS vinculats.

Orientació 2: Més força als punts cardinals de la cooperació municipalista

16

1. **Més força a les línies/ àmbits de la cooperació municipalista:** fer visibles els marcs de referència globals (i regionals: compromisos, estratègies, consensos, pactes, etc...) de cada "línia de treball" i àrea geogràfica: més direccionalitat a les línies de treball/ prioritats en base als compromisos i consensos globals i locals i la pròpia trajectòria del Fons.
2. **Més visibles els instruments de la cooperació** que s'acompanyen i impulsen des del FCCD, en base a les categories de la cooperació catalana: coop. bilateral delegada + tècnica directa....
3. Més força a:
COHERÈNCIA DE POLÍTIQUES + PRIORITATS TRANSVERSALS + ODS-operativitzar-los.

Orientació 3: Simplificació

17

1. Partir dels objectius generals revisats, reduir (fusionar) els objectius específics. Prioritzar- repensar indicadors.
 2. Simplificar estructura i fer visibles les línies estratègiques (més pla): integrar les directrius i accions prioritàries dins dels objectius:
- Per cada objectiu específic:
- llista d'accions
 - planificació anual orientativa
 - àrea impulsora

Orientació 4. Aprofundir en l'estratègia organitzativa

18

Per exemple:

- Diferenciar les funcions i serveis. SERVEIS: Revisió i classificació. Algun tipus de gràfic. Presentar-los com a "carta de serveis" (més en la línia d'administració pública). Vinculats als objectius estratègics i específics.
- ESTRUCTURA: Algun tipus de gràfic, amb funcions, amb la intervenció en els serveis.
- MODEL DE GOVERNANÇA: Algun tipus de gràfic, amb funcions.
- ALIANCES: Algun tipus de gràfic.
- ESTRATÈGIA ECONÒMICA: Gràfic del model econòmic.
- COMUNICACIÓ: afegir

Separar l'explicació de l'estratègia/ model organitzatiu del FCCD, de les accions planificades per assolir-lo durant 2024-2027.

- Atenent aquestes oportunitats, es proposa la següent estructura de partida per al Pla Estratègic 2024-2027, precisant que es podrà acabar de perfilar-la a mesura que s'avanci en els continguts.

Orientació 5: Ordenació dels elements

19

PART 1: Situació de partida:

Balanç del Pla anterior (dades- sol·licitades)
Reptes i oportunitats de la cooperació municipalista

PART 2: El FCCD

Explicació estratègia organitzativa del FCCD: missió-visió + polítiques locals de cooperació, funcions i serveis, estructura, governança (òrgans + sistema seguiment i presa decisions), aliances, estratègia econòmica, comunicació, etc.

PART 3: Prioritats 24-27

1) Sectorials i geogràfiques (línies de treball)- CD/ AH/EJG- territoris-marcs de referència- ODS.

2) Operatives:

Objectius estratègics

Accions prioritàries (amb planificació inclosa)- traçabilitat amb components de la part 2 i les línies de treball.

3) Seguiment i avaluació

REFLEXIONS DE L'EQUIP

- Es convida a les persones assistents a la sessió a poder compartir les seves reflexions a partir de les qüestions compartides. Les principals reflexions aportades són:
 - Es considera d'interès poder donar al Pla un enfocament i estructura operativa que possibiliti la programació anual de les accions i de les prioritats de les àrees del FCCD.
 - Es valora d'interès la proposta d'estructura plantejada si bé es considera que és ambiciosa.
 - Es planteja la pregunta de quina manera es podran integrar prioritats transversals com ara la igualtat de gènere tenint en compte que els municipis socis poden tenir diferents marcs.
 - Es planteja la pregunta de com incloure l'impuls de la coherència de polítiques.

15:50 - 16:15. Identificació d'oportunitats del PE 24-27

- Es presenta l'objectiu de la dinàmica participativa, a l'hora que es presenten els resultats preliminars de les entrevistes realitzades (sistematitzats en un document que es distribueix).

OBJECTIU DINÀMICA:

1. Retorn i recull de reflexions sobre la "imatge sencera" de l'anàlisi DAFO i REPTES
2. Concretar accions i prioritats.

Revisió individual dels reptes i les accions

- 15 min: Hi ha algun repte que no hagi sortit? (mireu altres apartats)
- 15 min: Quines accions hi afegiríeu a la llum dels reptes?

Posada en comú dins del grup (20 min)

- A continuació s'organitzen 4 grups de treball composts per persones d'una diversitat d'àrees per ampliar i destacar els reptes que el nou Pla Estratègic 2024-2027 ha d'abordar, i concretar les accions prioritàries que es considera s'han d'impulsar en aquest període per abordar els reptes identificats.
- Una vegada finalitzat el temps de reflexió en grups, es passa a compartir els resultats en plenari. Cada grup presenta les valoracions i aportacions que s'especifiquen a continuació.

APORTACIONS DELS GRUPS

GRUP 1

REPTES	OPORTUNITATS
<p>1. Incorporar un sistema de qualitat de la cooperació municipal a partir de promoure la cultura de l'avaluació i l'aprenentatge.</p> <p>2. Poder mesurar els resultats i impacte dels projectes més enllà dels comprovants de despesa.</p>	<p>Consolidar la cultura d'avaluació situant-la dins l'organigrama operatiu i funcional: unitat d'avaluació invisible aparentment, però activa.</p> <p>Activar un mecanisme de retroalimentació/ suggeriments/ queixes per tercers (entitats i comunitats) amb qui treballem, el qual estableixi els processos, terminis i conseqüències previstes en la gestió d'una queixa o retroalimentació.</p>
<p>3. Donar importància a la participació i treball conjunt de l'equip tècnic en els processos interns.</p>	<p>Implicació de les àrees tècnic-operatives (sectorials i geogràfiques) en els processos de gestió de la cooperació municipal. Revisió d'espais actuals de coordinació.</p> <p>Establir espais de reunió periòdica bilaterals entre les àrees de –projectes + adm- i cada àrea de continguts.</p> <p>Millorar els mecanismes de transparència per assegurar que tota la informació rellevant és compartida amb totes les àrees: millorar els actuals espais de coordinació.</p> <p>Crear documents de procediment i circuits que estandaritzin processos interns de l'organització.</p> <p>Alinear els plans de treball anual de totes les àrees tècnic-operatives i tècnic-administratives, amb objectius, resultats, activitats i indicadors d'avenç (d'assoliment) coherents amb el PE.</p> <p>Treball conjunt dels plans de treball (línies de treball).</p>
<p>4. Adaptar el FCCD a la perspectiva de Justícia Global.</p>	
<p>5. Incorporar l'EBDHiG a totes les accions del FCCD.</p>	<p>Articular una estratègia per garantir la transversalitat de gènere a tots els nivells de l'organització i projectes.</p>
<p>6. Millorar la gestió dels recursos humans, en atenció i coneixement.</p>	<p>Carta de relacions laborals.</p>

	Activar un mecanisme de retroalimentació/ suggeriments/ queixes per al personal del FCCD, el qual estableixi els processos, terminis i conseqüències previstes en la gestió d'una queixa o retroalimentació.
7. No obviar o normalitzar la situació de crisi interna entre les àrees tècnico-administratives i tècnico-operatives i el malestar que comporta.	
8. Millorar la direcció tècnica del FCCD.	
9. Aconseguir que els socis acceptin el mecanisme de supervisió econòmica dels projectes que fa el FCCD per simplificar la càrrega burocràtica i les duplicitats/ triplicitats de revisió de justificacions econòmiques.	Proposar als ajuntaments un protocol de justificacions que permeti només haver de presentar els certificats de justificació. Signar convenis amb els ajuntaments per adherir-se a aquest protocol.
10. Posar en valor la tasca del FCCD, no acceptant qualsevol forma de treball amb els municipis. Saber dir que no i renunciar a € com a inversió futura.	
11. Clarificar l'organigrama operatiu i funcional del FCCD, les DLT i l'escala salarial.	

GRUP 2

REPTES	OPORTUNITATS
1. Reforma de la Llei de Subvencions	Fer de les comissions espais de consensos executius per descarregar la Junta. Modificar els estatuts per incloure les comissions de treball.
2. Desburocratització	Aproximar el FCCD als socis inactius
3. Harmonització de criteris dels socis pel que fa a justificacions (sobretot intervencions i secretàries)	Formació a electes no iniciats de tots els ens locals socis
4. Estabilitat financera	Establir criteris per la categorització de les actuacions (p. e., gènere, drets humans, etc.) de cara a la presentació de resultats (repte 14).
5. Que l'estabilitat econòmica serveixi pel capítol 1 i per la gestió de serveis però no per projectes propis	Contrarestar el discurs d'odi
6. Finançament privat	Donar un paper al Consell Assessor

7. **Apropiació dels socis**
8. **Calibrar la càrrega de treball que implica l'acceptació d'encàrrecs d'altres administracions que se sumen a la tasca ordinària, a menys que es pugui contractar més gent per a què hi hagi més recursos econòmics.**
9. **Combinar les perspectives quantitatives i qualitatives en la presentació de resultats (observatori + avaluació i/o àrees de continguts) (productes específics). R15**
10. **Incentivar/ reforçar la participació/ implicació dels ens locals en el rendiment de comptes (treball de camp Observatori)**
11. **Incentivar la participació dels municipis en projectes de cooperació tècnica (dificultat de les àrees de cooperació d'implicar altres àrees dels ajuntaments).**
12. **Consensuar criteris municipals sobre el càlcul del 0,7% (metodologia del FCCD) i de l'AOD executada per any (liquidacions oficials)**
13. **Definició explícita de les funcions de la secretaria, en relació a la Direcció i a les altres àrees.**
14. **Consolidació i definició de les oficines a terreny. Actualització del model d'oficina. Definició oficina (tècnica/ política).**
15. **Ampliació de la veu del FCCD en l'àmbit nacional, estatal i internacional (AECID, organismes (p. e., diàleg Nicaragua), FLACMA, etc...(universitats, associacions municipalistes, etc.).**
16. **Continuar treballant per millorar la coordinació interna amb una veritable voluntat constructiva i sense suspicàcies i desconfiances.**

GRUP 3

REPTES	OPORTUNITATS
1. Ampliar la veu del FCCD en espais institucionals europeus	Estratègia de finançament: diversificació?
2. Manca de coherència entre objectius propis i línies de treball/ objectius imposats pels finançadors externs (p. e., fons europeus)	Fomentar l'intercanvi de coneixement i formació entre tècnics de l'equip del FCCD
3. Manca d'apropiació del discurs per part dels representants polítics i falta entendre i conèixer què és el FCCD	<p>Crear espais d'intercanvi entre municipis i xarxes municipals com el FCCD amb altres països (a banda de la participació en xarxes internacionals)</p> <p>Creació de mecanismes i protocols de capacitació per a representants polítics. Millora dels processos de comunicació amb els representants polítics (dificultats per parlar-hi, problemes d'agenda, prioritats, etc.).</p>

GRUP 4

REPTES	OPORTUNITATS
1. Rendició de comptes (és més quantitativa que qualitativa)	Eina de mesura dels indicadors (intern)
2. Cultura del seguiment i l'avaluació	Estandarització d'eines per seguiment i avaluació de projectes
3. Repensar processos de treball interns	Elaboració de manuals (administratiu, de seguretat, i d'arxiu i documentació)
4. Manca de protocols, manuals (administratius, de seguretat, etc.)	Planificació interna dels viatges
5. Pla de captació de fons (més enllà dels socis), capital privat	Elaboració d'un pla de captació de fons públics i privats
6. Estabilitat econòmica de l'estructura amb acords estables amb entitats protectores	
7. Fidelització de socis	--
8. Formació de l'equip, entitats del territori i electes.	<p>Pla de formació a l'equip</p> <hr/> <p>Pla de formació a les entitats territoris</p> <hr/> <p>Pla de formació als electes</p>
9. --	Codi ètic

- Algunes de les valoracions realitzades pels grups sobre la dinàmica participativa i les reflexions generades són:
 - S'ha donat una escolta activa entre els companys/es de grup, ampliant el coneixement sobre les tasques que es realitzen.
 - S'han donat diverses coincidències en reptes i accions identificats dins dels grups i entre grups.
 - Es pregunta quina serà el grau de concreció de les accions dins del Pla donada la heterogeneïtat de formulacions de les accions proposades.
 - Es planteja que a les propostes realitzades per l'equip del FCCD en aquesta sessió s'hi sumaran les propostes realitzades pels municipis i institucions sòcies a través del qüestionari. A partir del conjunt d'aportacions es realitzarà una proposta de línies d'actuació i actuacions.
- S'agraeix la participació i contribucions a totes les persones assistents.

17:40 - 17:45. Propers passos

- Finalitzar la recopilació de dades i informació amb les persones de referència del FCCD, amb les que es seguirà treballant bilateralment.
- Sistematització dels resultats de la consulta als municipis i organismes socis.
- Portar a terme les entrevistes als membres de la Junta Permanent.
- Preparar una proposta de línies mestres que serà presentada a la Junta Executiva i posteriorment a l'Assemblea.

Annex 13. Marc de referència

A continuació s'especifiquen els principals acords i compromisos internacionals que constitueixen el marc de referència global en cada una de les línies de treball. Aquesta relació resulta orientativa sense constituir una revisió exhaustiva de tots els acords existents en el conjunt de sectors.

ACCIÓ HUMANITÀRIA

- [Principis humanitaris](#) (OCHA, 2011).
- Norma humanitària essencial en matèria de qualitat i rendició de comptes [Core Humanitarian STANDARD](#) (Groupe URD, HAP International, People In Aid i Proyecto Esfera, 2015).
- [Manual Esfera: carta humanitària i normes mínimes per a la resposta humanitària](#). (Esfera, 2018).
- [The Grand Bargain](#) 2023-2026. Plataforma per a l'eficàcia de l'acció humanitària que aglutina donants, agències de les Nacions Unides, les organitzacions Creu Roja i Lluna Creixent, organitzacions no governamentals i agències locals.
- Convenció de Ginebra de 1951 relativa a l'estatut dels refugiats

COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT

- [Objectius de Desenvolupament Sostenible](#) de l'Agenda 2030 de l'Organització de les Nacions Unides.
- [Pacte per al Futur](#) de la [Cimera del Futur](#) de les Nacions Unides celebrada el mes de setembre del 2024 a Nova York.
- Marc sobre l'Eficàcia de l'Ajuda al Desenvolupament:
 - [Declaració de París sobre l'eficàcia de l'ajuda](#) (OCDE, 2005) i [Agenda d'Acció d'Accra](#) (OCDE, 2008).
 - [Forum d'alt nivell de Busan sobre l'eficàcia de l'ajuda: document final](#) (OCDE, 2011).
 - [Agenda d'Acció d'Addis Abeba](#) (Nacions Unides, 2015).
 - [Aliança Mundial per una Cooperació Eficax al Desenvolupament \(GPEDC\): comunicat de la reunió d'alt nivell celebrada a Mèxic l'any 2020](#).
- [Declaració de la Plataforma d'Acció de Beijing per a la Igualtat de Gènere](#) (Nacions Unides, 1995).
- [Directives voluntàries sobre el dret a l'alimentació](#) (FAO-Nacions Unides, 2005).
- [Protocol de Kyoto](#) (Nacions Unides, 2005) i [Acord de París](#) (Nacions Unides, 2015) de la Convenció Marc de les Nacions Unides sobre el Canvi Climàtic.
- Informes del [Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic](#).

EDUCACIÓ PER LA JUSTÍCIA GLOBAL

- [Carta Internacional de Drets Humans](#), de l'Organització de les Nacions Unides, formada per:
 - La [Declaració Universal dels Drets Humans](#) (1948).

- Els dos pactes que la desenvolupen: el [Pacte Internacional de Drets Civils i Polítics](#) (1966) i el [Pacte Internacional de Drets Econòmics, Socials i Culturals](#) (1966).
- [Conveni Europeu per a la Protecció dels Drets Humans i de les Llibertats Fonamentals](#) (CEDH) (1950).
- [Carta Social Europea](#) (1961).
- [Declaració dels defensors de drets humans](#) (Nacions Unides, 1998).
- [Carta Europea dels Drets Fonamentals](#) (2000).
- [Carta Europea de Salvaguarda dels Drets Humans a la Ciutat](#) (2000).

Annex 14. Sistema d'indicadors estratègics

Indicador		Font de verificació	Unitat responsable	Periodicitat	RESULTATS					VALORACIÓ 24-27	
Núm	Nom				2024	2025	2026	2027	Balanç 24-26	Tendència	Assoliment objectiu
1.1.1	AOD executada pel FCCD (desagregada).	Programa de gestió									
1.1.2	% de municipis socis que participen en processos col·laboratius i iniciatives supralocals.	Programa de seguiment de projectes									
1.2.1	Nombre d'avaluacions realitzades.	Registre d'avaluacions de projectes									
1.2.2	% d'AOD destinada a avaluació de projectes.	Programa de gestió econòmica									
1.3.1	Nombre de nous ajuntaments socis.	Registre de socis									
1.3.3	Pressupostos locals de cooperació.	Base de dades de la cooperació municipalista de l'Observatori									
2.1.1	% de municipis per als quals es coneix l'AOD executada.	Base de dades de la cooperació municipalista de l'Observatori									
2.1.2	% de municipis socis que destinen el 0,7% a cooperació.	Base de dades de la cooperació municipalista de l'Observatori									
2.2.1	% de població que coneix la cooperació municipal.	Informe de resultats de l'Enquesta a la ciutadania sobre la cooperació municipal									
2.3.1	Nombre d'espais estatals i internacionals dels que el FCCD forma part.	Registre d'espais estatals i internacionals dels que el FCCD forma part.									
3.1.1	Ingressos provinents dels diferents tipus de fonts.	Programa de gestió econòmica									
3.2.1	Nombre de processos sistematitzats.	Programa de gestió econòmica									

3.3.1	% de municipis que participen en les comissions de treball	Registre de socis									
3.4.1	Grau de satisfacció (mitja de l'1 al 5) del funcionament dels mecanismes de governança (dels socis, dels òrgans i de l'equip tècnic)	Qüestionari als socis i a l'equip tècnic.									
3.5.1	Nombre d'aliances (a través d'acords de col·laboració formals) establertes amb agents col·laboradors.	Registre d'agents col·laboradors									
3.6.1	Nombre de persones que es mantenen informades sobre l'activitat del FCCD.	Registre d'activitat de les xarxes socials i dels canals de comunicació del FCCD.									